

**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.**  
**İhraççı Bilgi Dokümanı**

Bu ihraççı bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 24.09.2020 tarihinde onaylanmıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemi gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <https://kontrolmatik.com> ve [www.gedik.com](http://www.gedik.com) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraçta aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.



25 Eylül 2020

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekeköy Cad. No: 19- B/ 154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Adres: M.D. 576 051 1513 İTO SİCİ No: 652377  
Mersis No: 0576 0511 500 000

## İÇİNDEKİLER

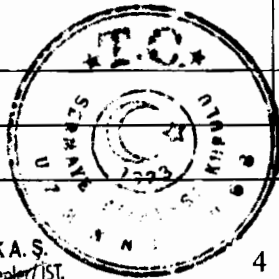
KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	6
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	8
3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	8
4. RİSK FAKTÖRLERİ.....	10
5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	22
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	33
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	60
8. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	66
9. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	74
10. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	87
11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	91
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	91
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	92
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	93
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	102
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	102
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	104
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	105
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	107
20. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	111
21. DİĞER BİLGİLER.....	114
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	121
23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:.....	136
24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	140
25. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	140
26. EKLER.....	140

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Teknokent Cad. No:12- B1 154 Esentepe/ İST.  
Tel: 0212 659 24 81 / 328 24 81 Fax: 0212 659 24 81  
Atsaları V.D. 576 081 1513 İBİS SİGORTA NO: 652377  
Mersis No: 0576 0911 9131 0001

## KISALTMA VE TANIMLAR

Kisaltmalar	Tanımı
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi
A.Ş.	Anonim Şirket
Bağımsız Denetim Şirketi	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BIST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (Distributed Control System)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum
Euro, Avro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
GSYİH	Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş	Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IoT	Nesnelerin İnterneti (Internet of Things): Sosyal hayatta günlük kullanımımızda olan nesnelerin birbirine entegre farklı teknolojilerle internete bağlanıp veri gönderip alması kabiliyeti kazandırılmış uygulama alanı
İhraççı, Şirket, Kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
OEM	Ürün Üreticileri (Original Equipment Manufacturer)
OT	Operasyonel Teknolojiler
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (Power System Stabilizer)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition System)
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu



**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruc Reis Mah. Teşvikent Cad. No: 12/B/51 Etiler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Kuşburnu Y.D. 576051 1513 İTİFAK M.D: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0000

4

25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu



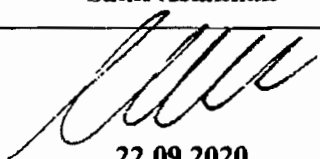
25 Eylül 2020

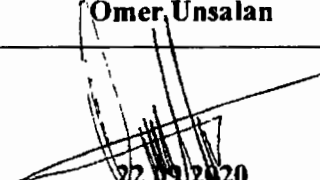
**KONTROL MATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruc Reis Mah. Tekstilent Cad. No: 12- B/ 151 Eserler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 43 Fax: 0212 659 24 81  
Araslan V.B. 576 051 151 7110 ŞİRKET NO: 252377  
Mersis No: 0576 0511 5130 00011



## 1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<b>İhraççı</b> Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Sami Aslanhan</b> <b>Ömer Ünsalan</b> <b>Yönetim Kurulu Bşk.</b> <b>Yönetim Kurulu Üyesi</b> KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Ordu, Keleş Mah. Tekstilçiler Cad. No: 12/8/154 Esenler/İST. Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 31 Ankara V.D. 576 051 1513 / T.O. Sicil No: 152370 Mersis No: 0576 0511 1513 0001 22.09.2020	<b>İHRAÇCI BİLGİ</b> <b>DOKÜMANININ TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden</b> <b>Sami Aslanhan</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 22.09.2020	<b>İHRAÇCI BİLGİ</b> <b>DOKÜMANININ TAMAMI</b>

<b>Halka Arz Eden</b> <b>Ömer Ünsalan</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
 22.09.2020	<b>İHRAÇCI BİLGİ</b> <b>DOKÜMANININ TAMAMI</b>

<b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluşun</b> <b>Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin</b> <b>Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Arda Alataş</b> <b>Kadircan Karadut</b> <b>Genel Müdür Yrd.</b> <b>Genel Müdür Yrd.</b>  22.09.2020 	<b>İHRAÇCI BİLGİ</b> <b>DOKÜMANININ TAMAMI</b>

25 Eylül 2020

İhraççı bilgi dokümanının bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

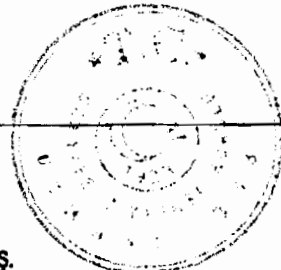
İmzalı sorumluluk beyanları ihraççı bilgi dokümanının ekinde (Ek/1) yer almaktadır.

<b>Bağımsız Denetim, Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Uğur Çalışkan</b> <b>Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b>	<b>30.06.2020, 31.12.2019,</b> <b>31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli</b> <b>finansal tablolara ilişkin özel</b> <b>bağımsız denetim raporları</b>

<b>Bağımsız Hukukçu Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Av. Mehmet Suat Kayıkcı</b>	<b>Bağımsız hukukçu raporu</b>

<b>Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Necdet Demirci</b> <b>Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>	<b>28.02.2020 tarihli 005, 006, 007,</b> <b>008, 009, 010, 011, 0012R sayılı</b> <b>Gayrimenkul Değerleme</b> <b>Raporları</b>

<b>Fiyat Tespit Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b> <b>Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.</b>	<b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>
<b>Arda Alataş</b> <b>Sorumlu Değerleme Uzmanı</b>	<b>Fiyat Tespit Raporu</b>



25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Ordu, Beis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12 - Blok: 54 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Kosulları V.D. 576 051 1513 İTÜ ŞİŞİTİ NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5136 0001

*(Handwritten signature)*

## 2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Uğur Çalışkan
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşu	Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu/İSMMMO
Adres	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul

2.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

## 3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş son 3 yıl ve 6 aylık ara dönemlere ait asgari seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir;

ÖZET BİLANÇO (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>22.474.454</b>	<b>66.673.097</b>	<b>141.242.681</b>	<b>158.136.279</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.723.066	20.676.545	21.250.923	20.170.940
Ticari Alacaklar	14.617.594	17.974.268	56.352.229	60.646.778
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	2.216.503	3.386.290	4.327.901	6.635.095
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	12.401.091	14.587.978	52.024.328	54.011.683
Diğer Alacaklar	1.815.441	3.413.820	28.591.370	36.540.752
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	149.715	1.706.913	11.425.580	11.716.587
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.665.726	1.706.907	17.165.790	24.824.165
Stoklar	1.962.581	16.059.673	8.940.726	2.496.531
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar	130.321	1.313.557	9.265.763	3.604.792
Peşin Ödenmiş Giderler	1.873.961	6.837.065	14.315.256	32.508.640
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	34.757	1.094.903	9.133.634	15.974.360
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.839.204	5.742.162	5.181.622	16.534.280
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>14.670.428</b>	<b>16.935.534</b>	<b>34.754.788</b>	<b>34.823.913</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	554.266	1.549.633	20.164.000	20.161.690
Maddi Duran Varlıklar	10.685.976	13.782.954	12.750.696	13.004.960

25 Eylül 2020

*[Handwritten Signature]*



Ertelenmiş Vergi Varlığı	527.512	832.089	1.319.440	1.252.812
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>37.144.882</b>	<b>83.608.631</b>	<b>175.997.469</b>	<b>192.960.192</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>20.056.008</b>	<b>64.941.061</b>	<b>124.531.541</b>	<b>129.997.752</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.066.314	5.057.180	19.088.502	45.609.543
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.448.842	3.999.027	5.359.386	5.064.280
Ticari Borçlar	8.345.540	15.717.175	50.056.407	46.428.562
- İlişkili Tarafra Ticari Borçlar	414.863	547.042	-	-
- İlişkili Olmayan Tarafra Ticari Borçlar	7.930.677	15.170.133	50.056.407	46.428.562
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	623.083	890.468	1.494.990	1.209.108
Diğer Borçlar	690.033	365.992	3.873.543	1.648.360
- İlişkili Tarafra Ticari Borçlar	687.331	337.677	3.461.597	1.192.500
- İlişkili Olmayan Tarafra Ticari Borçlar	2.702	28.315	411.946	455.860
Ertelenmiş Gelirler	2.167.234	38.095.248	42.615.931	24.857.550
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>6.596.318</b>	<b>6.214.287</b>	<b>9.055.611</b>	<b>12.006.792</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.932.091	5.190.220	5.411.878	8.035.850
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.420	386.647	1.043.784	902.539
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	327.298	637.420	2.599.949	3.068.403
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>10.492.556</b>	<b>12.453.283</b>	<b>42.410.317</b>	<b>50.955.648</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>10.492.556</b>	<b>12.448.638</b>	<b>42.482.885</b>	<b>51.044.667</b>
Ödenmiş Sermaye	7.000.000	7.569.565	10.000.000	30.000.000
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	-1.504.616	-958.674	454.243	8.108.635
Net Dönem Karı veya Zararı	545.942	1.412.917	27.654.392	8.610.855
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>37.144.882</b>	<b>83.608.631</b>	<b>175.997.469</b>	<b>192.960.192</b>

ÖZET BİLANÇO (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020
Hasılat	34.699.051	59.266.831	186.625.739	43.789.806	70.364.321
Satışların Maliyeti	-25.018.745	-42.972.386	-147.183.422	-30.103.897	-57.614.828
<b>Brüt Kar/Zarar</b>	<b>9.680.306</b>	<b>16.294.445</b>	<b>39.442.317</b>	<b>13.685.909</b>	<b>12.749.493</b>
Genel Yönetim Giderleri	-5.245.203	-6.829.922	-8.829.244	-5.388.746	-3.329.342
Pazarlama Giderleri	-2.438.315	-3.514.322	-4.644.716	-2.077.300	-616.033
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	0	-5000
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.911.336	12.734.331	18.819.228	7.879.882	16.480.226
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	2.699.609	10.962.754	-20.678.187	-9.012.663	-12.107.372
<b>Esas Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>3.208.519</b>	<b>7.771.778</b>	<b>24.109.398</b>	<b>5.087.082</b>	<b>13.171.972</b>

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MİHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 2/134 Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 689 24 41 / 438 24 41 / 438 24 41 / 639 24 81  
Atılmalı V.D. 576 051 1513 TİC. Sic. No: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5130 9001



*[Handwritten signature]*

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	359.598	-	9.755.122	0	491.100
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-435.000	-3.500.000	-	0	0
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	-	-5.410	-18.697	-5.902	-12.596
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>3.133.117</b>	<b>4.216.368</b>	<b>33.845.823</b>	<b>5.081.180</b>	<b>13.650.476</b>
Finansman Gelirleri	72.411	63.901	758.476	244.253	134.431
Finansman Giderleri	-2.460.841	-2.384.874	-5.549.676	-2.707.285	-3.399.870
<b>Sürdürülebilir Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>	<b>744.687</b>	<b>1.895.395</b>	<b>29.054.623</b>	<b>2.618.148</b>	<b>10.385.037</b>
<b>Sürdürülebilir Faaliyetler Dönem Karı/Zararı</b>	<b>545.942</b>	<b>1.405.562</b>	<b>27.565.179</b>	<b>2.750.104</b>	<b>8.594.404</b>
Ana Ortaklık Payları	545.942	1.412.917	27.654.392	2.780.840	8.610.855
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>5,6</b>	<b>3,5</b>	<b>69,1</b>	<b>7,0</b>	<b>0,4</b>

Kontrolmatik'in 8.1.4 no.lu başlıkta detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarında emsal karşılaştırma ile gelir indirgeme yöntemlerini kullanarak 20.164.000 TL olarak tespit edilmiştir. Buna göre, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihli denetlenmiş mali tablolarda söz konusu gayrimenkuller için gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler hesabında sırasıyla 135.000 TL değer düşüklüğü, 3.500.000 TL değer düşüklüğü ve 9.727.728 TL değer artışı dikkate alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 2017 ve 2018 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus giderler net karı azaltmış, 2019 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus gelirler net karı artırmıştır. Bir sefere mahsus bu gelir ve giderler hariç tutulduğunda **düzeltilmiş net dönem karı 2017 yılı için 680.942 TL, 2018 yılı için 4.905.562 TL ve 2019 yılı için 17.837.451 TL olarak hesaplanmaktadır.**

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanının 9 ve 20 no.lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

#### 4. RİSK FAKTÖRLERİ

##### 4.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler

- **İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması;**

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2020 tarihi itibarıyla görev yapan 138 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, saha ve

25 Eylül 2020

atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Mevcut durumda Şirket'in personel değişim oranı 2017'de %13,16, 2018'de %11,02, 2019'da %28,39 ve 31.08.2020 itibarıyla %27,61 olarak gerçekleşmiştir. Personel değişiminin 2019 yılındaki ana nedeni proje bazlı (Sudan projesi için) alınan geçici personel, 2020 yılındaki ana nedenleri ise proje bazlı alınan geçici personel ile iş değiştirmelerdir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini ve Şirket'in brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Yöneticilerin katma değerine bağımlılık:**

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte, hem şirket ortakları hem de Şirket Genel Müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar. Şirket'in dinamik yapısı ve büyüme eğilimi, 14.2.2 no.lu başlıkta belirtildiği üzere, yönetimde söz sahibi kişilerin görece az sayıda ve hızlı ve etkin karar almalarına bağlıdır. Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum aşağıda ele alındığı üzere Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve brüt kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanması:**

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağımlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır. Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalursa dönemsel olarak şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada şirketin faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkânlarının ve yeni projelerin azalması ve işbirliği yapılan ürün/proje portföyü ortağı şirketler ile işbirliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

25 Eylül 2020

- Olası döviz kuru değişiklikleri,
- Proje malzemesi ve sarf malzemelerindeki olası fiyat değişiklikleri,
- İşçilik ücretleri değişiklikleri,
- Üçüncü şahıslardan (taşeron ve diğer hizmet sunucular) alınan hizmetlerde ortaya çıkabilecek fiyat değişiklikleri,
- İşverenlerce ödemelerin zamanında yapılmaması olasılığı.
- **Finansman sağlanması gereken hallerdeki eksiklik nedeniyle iş kayıpları**
  - Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması,
  - ARGE faaliyetlerine kaynak ayırlamaması,
  - Projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması,
  - Projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi,
  - Projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması.

- **Bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan ileriye dönük gelir tahminlerinin gerçekleşme hali**

Projeksiyon olarak kabul edilen projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sektöre uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve baz siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar. Örneğin, Etiyopya'da hidroelektrik santral projesinin ortak sistemler elektrik ve teknoloji paketleri için Etiyopya devlet kurumlarından Metal ve Mühendislik Kurumu ile Kontrolmatik'in imzaladığı sözleşme ülkedeki hükümet değişikliği ile durması ve sözleşmeye taraf kurumun yetkisinden alınması sebebiyle proje başlamamış ve projenin bakiye siparişten çıkmasına yol açmıştır.

- **Covid-19 salgını nedeniyle gelir tahminlerinde gecikmelerin yaşanması hali**

Şirket'in 2020 yılında faturalanması beklenen devam eden yurt dışı projelerinin hakedişlerinde Covid-19 salgını etkisiyle sarkmalar yaşanabilir ve Şirket'in bütçelediği satış hasılatına ulaşamayabilir. 2020 yılında yurt dışında alınan veya alınacak işlerde de Covid-19 salgınının yarattığı lojistik engeller nedeniyle projelerin takviminde sarkmalar yaşanabilir, bu durum Şirket'in satış hasılatını etkileyebilir. Örneğin, 2019 yılında başlayan Irak Elektrik Bakanlığı'na yapılan projede Covid-19 salgını nedeniyle Irak sınır kapılarının kapalı olması, sokağa çıkma yasağının ilan edilmesi ve sevkiyatların durması tahsilatları geciktirmektedir. Ayrıca, Covid-19 salgını nedeniyle müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar nedeniyle hakedişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Yeni proje alımına ilişkin gerekli yeterliliğin sağlanamaması ve/veya devam eden projelerdeki ürün ve hizmette eksiklikler nedeniyle iş kaybı**

Projelerin yönetiminde aşağıdaki yaşanabilecek durumlar karlılığın azalmasına yol açabilir;

25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

• **Proje yapılan ülkedeki riskler ve tahsilat sorunu:**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hakedişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hakedişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Halihazırda aktif projelerinin devam ettiği ülkeler; Kenya, Malavi, Burkina Faso, Irak, Afganistan, Türkmenistan ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse Afganistan'da üstlenilen hidroelektrik santrale ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alınması projesinde ülkede yaşanan çatışma durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çalışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün gecikebilmektedir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir. Ayrıca, Şirket'in 2019 yılsonu ve 2020 ilk yarısındaki satış hasılatının sırasıyla %47,2'sini ve %37,1'ini iki müşterinin oluşturması itibarıyla müşteri konsantrasyon riski barındırmaktadır.

• **Satış hasılatının ağırlığını oluşturan enerji sektöründeki olumsuz gelişmeler:**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında enerji sektöründe mevcut konjonktürde ham maddenin (petrol, doğal gaz, tabii kaynaklar) bulunduğu coğrafyalardaki ülkeler ile söz konusu pazarı yöneten ve işleten ülkelerin farklı olması ve bu sebeple sektörün politik ve bölgesel risklere karşı kırılgan olmasına ve projelerin yer yer durmasına ve yavaşlamasına yol açabilir.

Örnek vermek gerekirse Covid-19 salgını nedeniyle petrol fiyatlarının son yılların en düşük seviyesine gerilemesi Kuveyt'te takip edilen bazı projelerin salgın sonrasına ertelenmesine yol açmıştır. Ayrıca Türkiye'de hammaddenin yetersizliği ve sanayinin yavaşlaması enerji tüketimini ve dolayısıyla enerji yatırımlarını azaltmaktadır. 2019'da Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun yayınladığı sektör raporuna göre bir önceki yıla oranla elektrik üretimi ve tüketiminin yüzde 2 ila 3 arasında azalması hem elektrik fiyatlarını hem de sektördeki yeni yatırımları etkilemekte ve azalmasına yol açmaktadır.

*Kaynak: <https://www.epdk.org.tr/Desay/DownloadDocument?id=KrHP+JSp6ko> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

• **Tedarikçi, ana yüklenici iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, vb. proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememe hali**

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları aşağıda belirtilen risklere açık olabilir.

- Tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması,
- Tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları,
- Ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması,
- Tedarikçilerin bulunduğu ülkelerde ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması,

25 Eylül 2020

- Yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması,
- Yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması,
- İş ve personel planlamasının doğru yapılamaması,
- Siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi,
- Üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması,
- Üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi,
- Projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması.

#### 4.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artması;**

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı firmalar bulunmaktadır. Bu firmalar, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrışmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti arttırabilir. Artan rekabet İhraççı'nın karlılığı azalabilir ve sektördeki Pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle Türkiye'de sanayi üretiminin azalması ile özellikle enerji sektöründeki yatırımların azalması sebebiyle rekabet son yıllarda artmış ve yeni yatırımlara teklif üreten firma sayıları geçmiş yıllara oranla artmıştır. Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti arttırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla firmanın rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir.

- **Ürün ve hizmetin teknolojisinin değişmesi;**

Şirket'in faaliyet gösterdiği Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım ve Kontrol Sistemleri ile Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde İhraççının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim vs. maliyetlerini arttıracığından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Ordu Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12- B/ 154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fks: 0212 659 24 81  
Kırsalalanı V.D. 576 051/513 İşletme NO: 652377  
Mersis No: 0578 0311 5130 0001

*(Handwritten signature)*

### 4.3. Diğer riskler

#### 4.3.1. Mevzuattan kaynaklanan riskler

##### • İthalatın kısıtlanması riski

İhraççı'nın iş ortakları ile yaptığı anlaşmalar kapsamında yurt dışından tedarik ettiği ürünler mevcuttur. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda ihraççı gerekli tedarigi yapamayabilir ve ürün teslimlerinde gecikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir.

##### • Türkiye'deki kanunlar ve düzenlemelerde, İhraççı'nın hukuki ve operasyonel risklerini artıracak değişiklikler yapılabilir

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve nizamla bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### 4.3.2. Konjunktürden kaynaklanan riskler

Türkiye'nin konumu itibariyle Suriye gibi bir savaş bölgesine ve Irak gibi yarı federe otorite boşluğu olan bir ülkeye komşu olması sebebiyle ekonomik anlamda yurt dışından gelecek yatırımların azalması ihtimali, ayrıca Doğu Akdeniz'de yaşanan gelişmeler ile mülteci krizi sebebiyle Avrupa ile de anlaşmazlıklar çıkabilme ihtimali Şirket'in yurt içi satış ve karlılığını azaltabilir, yurt dışı işlerinde bir Türk firması olarak etiketlendiğinden satışlarını arttırmakta zorlanabilir veya cirosunda düşüşler yaşanabilir. Ayrıca Şirket'in iş yaptığı ülkelerde gerçekleşebilecek hukuki değişiklikler ve düzenlemeler de faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

#### 4.3.3. Dış çevre, makro ekonomik ve küresel riskler

Küresel olarak para politikalarının değişmesi, yatırımların azalması ve endüstrinin yavaşlaması, GSYİH azalması, yüksek enflasyonun oluşması, ekonomilerin resesyona girmesi, Türkiye'de ise kur riski ve endüstri temelli olmayan ekonomi, olası yüksek enflasyon ve buna bağlı olarak faizlerde ortaya çıkabilecek dengesizlikler Şirket satış hasılatlarını ve karlılığını azaltabilir.

#### 4.3.4. Finansal riskler

##### 4.3.4.1. Sermaye Riski:

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜR DİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No: 22- B1 1.4 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Müşteri Y.D. 576 051 3513 T.C. MERSİS NO: 652377  
Mersis No: 0576 051 3513 00001



25 Eylül 2020

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Borçlanmalar toplamı	13.447.247	14.246.427	29.859.766	58.709.673
Nakit ve nakit benzeri değerler	-1.723.066	-20.676.545	-21.250.923	-20.170.940
<b>Net finansal borç</b>	<b>11.724.181</b>	<b>-6.430.118</b>	<b>8.608.843</b>	<b>38.538.733</b>
<b>Özkaynak toplamı</b>	<b>10.492.556</b>	<b>12.453.283</b>	<b>42.410.317</b>	<b>50.955.648</b>
<b>Net finansal borç/ özkaynak oranı</b>	<b>%112</b>	<b>-%52</b>	<b>%20</b>	<b>76%</b>

30.06.2020 itibarıyla sermaye riski oranı %76 seviyesindedir. Mevcut durumda İhraççı'nın yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. İhraççı'nın geçtiğimiz dönemlerde de yükümlülüklerini karşılayamama riski meydana gelmemiş; 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sermaye riski oranı sırasıyla %112, -%52 ve %20 seviyesinde gerçekleşmiştir. Ancak, ilerleyen hesap dönemlerinde, İhraççı'nın finansal performansına bağlı olarak sermaye riski doğabilir.

#### 4.3.4.2. Kredi Riski:

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

30.06.2020 itibarıyla ilişkili taraflardan 6.635.095 TL (31.12.2019; 4.327.901 TL, 31.12.2018; 3.386.290 TL, 31.12.2017: 2.216.503 TL), ilişkili olmayan taraflardan 54.011.683 TL (31.12.2019; 52.024.328 TL, 31.12.2018; 14.587.978 TL, 31.12.2017: 12.401.091 TL) ticari alacağı; ilişkili taraflardan 11.716.587 TL (31.12.2019; 11.425.580 TL, 31.12.2018; 1.706.913 TL, 31.12.2017: 149.715 TL), ilişkili olmayan taraflardan 24.824.165 TL (31.12.2019; 17.165.790 TL, 31.12.2018; 1.706.907 TL, 31.12.2017: 1.665.726 TL) diğer alacağı, bankalarda ise 19.669.064 TL (31.12.2019; 21.067.805 TL, 31.12.2018; 20.622.820 TL, 31.12.2017: 1.580.430 TL) mevduatı bulunmaktadır.

İhraççının 30.06.2020 itibarıyla vadesi geçmiş ilişkili taraflardan 0 TL (31.12.2019; 19.644 TL, 31.12.2018; 19.644 TL, 31.12.2017; 19.644 TL) ve ilişkili olmayan taraflardan 2.166.382 TL (31.12.2019; 2.007.960 TL, 31.12.2018; 1.550.147 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) olmak üzere toplam 2.166.382 TL'lik (31.12.2019; 2.027.603 TL, 31.12.2018; 1.569.791 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) ticari alacağın 1.975.900 TL'lik (31.12.2019; 1.759.271 TL, 31.12.2018; 1.569.791 TL, 31.12.2017; 1.087.316 TL) tutarı için karşılık ayrılmıştır.

İhraççının 30.06.2020 döneminde vadesi geçtiği halde karşılık ayrılmamış 190.482 TL'lik ticari alacağı bulunmaktadır (31.12.2019; 268.332 TL, 31.12.2018; 0 TL, 31.12.2017; 0 TL).

#### 4.3.4.3. Likidite Riski:

Likidite riski bir şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması, mevcut projelerdeki hakedişlerin zamanında yapılamaması, hakedişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınmaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

25 Eylül 2020



Şirket'in 30.06.2020 itibarıyla likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerinin defter değeri 137.308.628 TL (2019: 129.430.568 TL, 2018: 69.840.844 TL, 2017: 25.924.285 TL) olup, söz konusu tutarın %42,8'i finansal borçlardan (2019: %23,1, 2018: %20,4, 2017: %51,4), %33,8'i ticari borçlardan (2019: %38,7, 2018: %22,5, 2017: %32,2) ve kalan %23,4'ü diğer borç ve yükümlülüklerden (2019: %38,3, 2018: %57,1, 2017: %15,9) oluşmaktadır.

Likidite riskine maruz kalan finansal yükümlülüklerin nakit çıkışları toplamı 30.06.2020 itibarıyla 137.794.050 TL (2019: 130.754.731 TL, 2018: 70.518.101 TL, 2017: 62.297.406 TL) olup, 1 yıldan kısa vadeli kısmı %94,2'dir. (2019: %95,7, 2018: %92,6, 2017: %90,3).

Aşağıdaki tablonun tamamı Şirket'in ödeme vadelerine göre hazırlanmıştır. Tablonun ilk kısımdaki banka kredileri, kiralama işlemlerinden borçların vade yapıları Bağımsız Denetim Raporu 8 no.lu dipnotta yer almaktadır. İlk kısımdaki ticari borçlar ve diğer borçlar vadeli çeklerden oluştuğu için vadeleri nispetinde ayrılmaktadır. Diğer borçlar ise vergi, SGK ve çalışanlara maaş borçlarından oluşmaktadır. Tablonun ikinci kısmındaki ticari borç ve diğer borçlar açık hesap borçları olup ortalama vadeye göre tabloda gösterilmiştir. İkinci kısımdaki diğer yükümlülüklerde ise ağırlıklı alınan avanslar olup faturalamalara bağlı olarak ortalama bir yıl içinde kapatılması beklenmektedir.

30.06.2020					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>89.675.516</b>	<b>89.917.213</b>	<b>51.177.803</b>	<b>30.703.560</b>	<b>8.035.850</b>
Banka Kredileri	58.709.673	58.709.673	24.199.796	26.474.027	8.035.850
Ticari Borçlar	26.610.330	26.825.509	22.970.976	3.854.533	-
Diğer Borçlar	1.189.982	1.216.500	841.500	375.000	-
Diğer Yükümlülükler	3.165.531	3.165.531	3.165.531	-	-
<b>Beklenen Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>47.633.112</b>	<b>47.876.837</b>	-	<b>47.876.837</b>	-
Ticari Borçlar	19.818.232	20.061.957	-	20.061.957	-
Diğer Borçlar	458.378	458.378	-	458.378	-
Diğer Yükümlülükler	27.356.502	27.356.502	-	27.356.502	-
<b>Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıkışları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıkışları	-	-	-	-	-

31.12.2019					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>58.983.556</b>	<b>59.756.536</b>	<b>29.564.956</b>	<b>24.565.312</b>	<b>5.626.268</b>
Banka Kredileri	29.834.134	29.834.134	7.493.181	16.929.075	5.411.878
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.632	25.632	25.632	-	-
Ticari Borçlar	23.788.712	24.297.719	18.619.592	5.463.737	214.390
Diğer Borçlar	3.833.127	3.666.500	1.494.000	2.172.500	-
Diğer Yükümlülükler	1.932.991	1.932.551	1.932.551	-	-

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12- B:15/1 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara V.D. 576 051 4513 T.C. Kİİ. NO: 652377  
Mersis No: 0576 051 6 139 0001

17

25 Eylül 2020

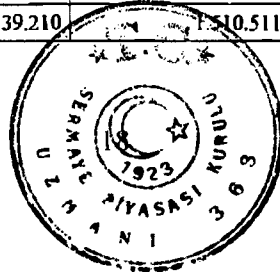
*[Handwritten Signature]*

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	70.447.012	70.998.195	-	70.998.195	-
Ticari Borçlar	26.318.295	26.869.478	-	26.869.478	-
Diğer Borçlar	420.416	420.416	-	420.416	-
Diğer Yükümlülükler	43.708.301	43.708.301	-	43.708.301	-
<b>Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

31.12.2018					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	22.848.387	23.043.307	11.027.335	6.825.752	5.190.220
Banka Kredileri	14.046.234	14.046.234	3.822.632	5.059.014	5.164.588
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	200.193	200.193	83.229	91.332	25.632
Ticari Borçlar	6.848.281	7.025.654	5.585.781	1.439.873	-
Diğer Borçlar	337.677	355.224	169.000	186.224	-
Diğer Yükümlülükler	1.416.002	1.416.002	1.366.693	49.309	-
<b>Beklenen Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	46.992.457	47.474.794	-	47.474.794	-
Ticari Borçlar	8.868.894	9.351.231	-	9.351.231	-
Diğer Borçlar	28.315	28.315	-	28.315	-
Diğer Yükümlülükler	38.095.248	38.095.248	-	38.095.248	-
<b>Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

31.12.2017					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	18.422.898	18.767.785	6.856.267	5.884.918	6.026.600
Banka Kredileri	13.005.621	13.005.621	2.321.876	4.931.122	5.752.622
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	441.626	441.626	68.498	193.659	179.469
Ticari Borçlar	3.049.110	3.103.687	2.625.545	478.142	-
Diğer Borçlar	687.331	706.340	490.090	216.250	-
Diğer Yükümlülükler	1.239.210	1.510.511	1.350.257	65.745	94.509

**KONTROL MATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜR İŞLİK A.Ş.**  
 Dr. Neci Mah. Tekstilkent Cad. No: 22- B/154 Esenler/İST.  
 Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
 Abişalanı V.D. 576 051 1513 M.D. Sicil No: 652377  
 Mersis No: 0576 051 1513 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	7.501.387	43.529.621	-	43.529.621	-
Ticari Borçlar	5.296.430	5.396.650	-	5.396.650	-
Diğer Borçlar	2.702	2.702	-	2.702	-
Diğer Yükümlülükler	2.202.255	38.130.269	-	38.130.269	-
Beklenen (veya Sözleşme Uyarınca) Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca/Beklenen Nakit Çıktıları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Nakit Girişleri	-	-	-	-	-
Türev Nakit Çıktıları	-	-	-	-	-

#### 4.3.4.4. Piyasa Riski:

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

#### 4.3.4.4.1. Kur Riski:

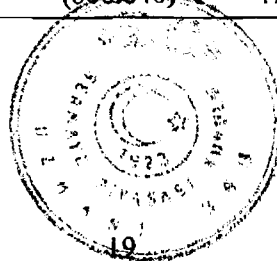
Şirket'in yabancı para cinsinden işlemleri, kur riskinin oluşmasına neden olabilmektedir. Şirket'in gelirlerinin 30.06.2020 itibarıyla yurt dışından elde edilen kısmı %54,4 olup, yabancı para cinsi gelirlerin payı doğal kur riski korunması (hedging) sağlamaktadır. Ancak, Şirket'in gelirlerinin ileriki dönemlerde ağırlıklı olarak yurt içi projelerden TL cinsi oluşması halinde Şirket'in halihazırda bir hedging politikası bulunmaması nedeniyle kur riski artabilir.

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019, 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) ve yabancı paranın %10 değişmesi halinde duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2020	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	15.144.024	179.851	1.805.019	-
Ticari alacaklar	47.855.325	940.382	4.842.067	2.197.716
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>76.083.840</b>	<b>1.657.004</b>	<b>7.861.076</b>	<b>2.197.716</b>
Ticari borçlar	33.491.032	733.752	3.693.541	-
Finansal yükümlülükler	13.298.807	1.000.000	837.628	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>68.015.362</b>	<b>2.352.160</b>	<b>6.735.867</b>	<b>-</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>8.068.478</b>	<b>(695.156)</b>	<b>1.125.209</b>	<b>2.197.716</b>
Yabancı paranın değer kazanması	806.848	(475.639)	867.333	415.154
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(806.848)	475.639	(867.333)	(415.154)

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Kalkınma Cad. No: 22/B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara V.D. 576 051 7513 TİCARET NO: 052377  
Mersis No: 0576 0511 0130 0001



*[Handwritten signature]*

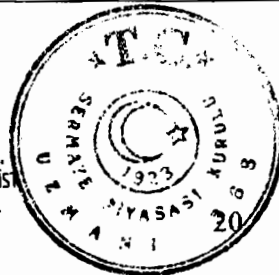
31 Aralık 2019	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	18.597.149	317.619	2.512.620	-
Ticari alacaklar	46.959.134	1.121.071	5.438.713	2.551.000
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>75.409.868</b>	<b>1.666.985</b>	<b>9.222.161</b>	<b>2.551.000</b>
Ticari borçlar	29.085.508	758.723	3.695.564	-
Finansal yükümlülükler	4.267.478	75.000	574.679	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>67.553.897</b>	<b>1.574.665</b>	<b>8.750.977</b>	<b>-</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>7.855.971</b>	<b>92.320</b>	<b>471.184</b>	<b>2.551.000</b>
Yabancı paranın değer kazanması	785.597	54.840	313.365	417.392
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(785.597)	(54.840)	(313.365)	(417.392)

31 Aralık 2018	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	19.223.135	1.124.057	2.207.960	-
Ticari alacaklar	11.289.487	160.416	1.732.839	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>35.783.396</b>	<b>1.342.456</b>	<b>4.764.576</b>	<b>-</b>
Ticari borçlar	6.551.342	221.282	893.696	-
Finansal yükümlülükler	2.221.486	75.000	303.072	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>44.243.599</b>	<b>551.911</b>	<b>6.088.145</b>	<b>3.237.106</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>(8.460.203)</b>	<b>790.545</b>	<b>(1.323.568)</b>	<b>(3.237.106)</b>
Yabancı paranın değer kazanması	(846.020)	415.898	(797.847)	(464.071)
Yabancı paranın değer kaybetmesi	846.020	(415.898)	797.847	464.071

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	AED
Nakit ve nakit benzerleri	225.788	3	50.000	-
Ticari alacaklar	8.429.708	160.416	1.732.839	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.356.253</b>	<b>231.671</b>	<b>2.099.970</b>	<b>-</b>
Ticari borçlar	5.627.913	674.023	662.647	24.225
Finansal yükümlülükler	2.799.635	56.050	573.185	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>9.840.204</b>	<b>864.627</b>	<b>1.436.282</b>	<b>24.225</b>
<b>Net döviz pozisyonu</b>	<b>516.049</b>	<b>(632.956)</b>	<b>663.688</b>	<b>(24.225)</b>
Yabancı paranın değer kazanması	51.605	(238.745)	299.688	(9.338)
Yabancı paranın değer kaybetmesi	(51.605)	238.745	(299.688)	9.338

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad.No:12, B/154 Beşler/İS  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 649 24 81  
Atılmalı V.D. 576 051 1513 İTÖ Sicil No: 052377  
Mersis No: 0576 0511 5180 0001



*(Handwritten signature)*

#### 4.3.4.4.2. Faiz Oranı Riski:

Şirket sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Faiz pozisyonu tablosu aşağıda yer almaktadır.

	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>				
Finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılmayan fin. Var.	-	-	-
	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	-	20.075.318	18.803.879
Finansal yükümlülükler				
13.447.247				
14.246.427				
24.864.763				
32.037.457				
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>				
Finansal varlıklar				
-				
-				
-				
-				
Finansal yükümlülükler				
-				
-				
4.995.003				
26.672.216				

30 Haziran 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibariyle faiz baz puanı 100 puan değişseydi, yani faiz oranları %1 artsaydı, ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, sabit faizli finansal araçlardaki faiz değişiminden dolayı net faiz gideri olarak 434.763 TL (2019: net faiz gideri 110.559 TL) fazla çıkacaktı ve bu durumda vergi öncesi dönem net karı 434.763 TL daha azalacaktı (2019: 110.559 TL azalacaktı).

Kontrolmatik'in faiz oranı duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	30.06.2020	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
<b>Baz puan değişiminin 100 (%) olması halinde:</b>		
TL	-259.525	259.525
USD	12.073	-12.073
AVRO	79.411	-79.411
<b>Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-168.041</b>	<b>168.041</b>
<b>Baz puan değişiminin 100 (%) olması halinde:</b>		
TL	-182.884	182.884
USD	-15.416	15.416
AVRO	-68.422	68.422
<b>Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-434.763</b>	<b>434.763</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>-182.884</b>	<b>182.884</b>
	31.12.2019	
	Kar/Zarar	
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
<b>Baz puan değişiminin 100 (%) olması halinde:</b>		
TL	-187.583	187.583
USD	12.947	-12.947
AVRO	114.027	-114.027

<b>Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-60.609</b>	<b>60.609</b>
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>		
TL	-49.950	49.950
<b>Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-49.950</b>	<b>49.950</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>-110.559</b>	<b>110.559</b>
<b>31.12.2018</b>		
<b>Kar/Zarar</b>		
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>		
TL	-110.249	110.249
USD	53.819	-53.819
AVRO	114.719	-114.719
<b>Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>58.289</b>	<b>-58.289</b>
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>		
<b>Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>58.289</b>	<b>-58.289</b>
<b>31.12.2017</b>		
<b>Kar/Zarar</b>		
	Baz Puanın Artması	Baz Puanın Azalması
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>		
TL	-106.476	106.476
USD	-2.114	2.114
AVRO	-25.882	25.882
<b>Sabit Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-134.472</b>	<b>134.472</b>
<b>Baz puan değişiminin 100 (%1) olması halinde:</b>		
<b>Değişken Faizli Finansal Araçların Toplam Etkisi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>-134.472</b>	<b>134.472</b>

## 5. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 5.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 5.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

#### 5.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi</b>	Oruç Reis Mah. Tekstil Kent Cad. No:12-B/154 Esenler/İstanbul
<b>Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	652377

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstil Kent Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 40 Fax: 0212 659 24 41  
Anısalanı V.D. 576 051 1513 / T.C. SİCİL NO: 652377  
Mersis No: 0576 0611 9138 0001

22

25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

**5.1.3. İhraçının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:**

<b>Kuruluş Süresi</b>	Süresiz
<b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi</b>	21.01.2008

**5.1.4. İhraçının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraçının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:**

<b>Ticaret Unvanı</b>	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
<b>Hukuki Statüsü</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi Olduğu Mevzuat</b>	T.C. Kanunları
<b>Kurulduğu Ülke</b>	Türkiye
<b>Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi</b>	Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İstanbul
<b>Telefon ve Faks Numaraları</b>	Tel: 0212 659 24 41 Faks: 0212 659 24 81
<b>İnternet Adresi</b>	<a href="http://www.kontrolmatik.com">www.kontrolmatik.com</a>
<b>E-posta Adresi</b>	<a href="mailto:info@kontrolmatik.com">info@kontrolmatik.com</a>

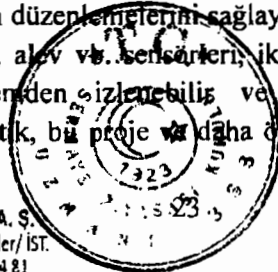
**5.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:**

Şirket, Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla 21.01.2008 tarihinde 90.000 TL sermaye ile İstanbul İstoç'ta kurulmuştur.

Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik'in 2008 yılındaki ilk işi Microsoft Genel Müdürlük Binası -Bina Otomasyon ve Zayıf Akım Sistemi projesidir. Proje kapsamında genel müdürlük binasının akıllı binaya dönüşebilmesi ve belirli yangın düzenlemelerini sağlayabilmesi için gerekli teknolojik altyapı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev vb. sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik, bu proje ve daha önce çalıştığı şirketlerden edindikleri

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 42 Faks: 0212 659 24 81  
Anşalari V.D. 576 051 1533 T.C. S.K. NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 9133 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

tecrübelerle Bina Otomasyonu ve Mekanik Otomasyon alanlarında Türkiye’de birçok proje tamamlanmıştır.

İlk yurt dışı işi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Otomasyon İşleri yine 2008 yılının Ocak ayında imzalamıştır. Bu işin ardından yurt dışında tamamladığı Libya’da Sirte Havalimanı, Azerbaycan’da Haydar Aliyev Cumhurbaşkanlığı Köşkü, bina otomasyonu ve elektrifikasyon işleri ile tecrübesini artırmıştır. Projelerin kapsamında hizmet verilen binalara ait akıllı bina teknoloji altyapısı (sıcaklık, nem, basınç, duman, alev sensörleri, iklimlendirme yönetim ekipmanları vb.) kurularak binaların merkezi bir sistemden izlenebilir ve kontrol edilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir.

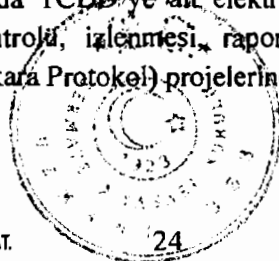
Kontrolmatik ismini ve logosunu ilk olarak 01.09.2009 tarihinde marka olarak tescil ettirmiştir.

Sektörün önde gelen elektrik firmalarından İsviçre merkezli ABB firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda 2010 yılında başlayan partnerliği bulunmaktadır. Firmanın partner portalı üzerinden; tüm eğitim dokümanları, ürünlerle ilgili teknik detaylar, son kullanıcıların ve rakiplerin erişemeyeceği ara yüzlere erişmek, ürünlerle ilgili karşılaşılan sorunlar olursa üretimdeki yetkililerden doğrudan destek alınması, son çıkan güncellemelere, rakip analizlerine, pazarlama analizlerine ulaşabilme, firmanın ürünleri son kullanıcı ürünleri olmadığı için söz konusu ürünlerin son kullanıcılar tarafından talep edildiği durumlarda firma tarafından Şirket’e yönlendirilmesi hususunda alınan destek, Şirket personellerinin eğitilmesi ve eğitim sertifikaları alınması, iskonto almak, firmanın kendisine gelen müşteri taleplerini Şirket’e yönlendirerek yeni iş ilişkilerinin kurulabilmesi, bilgisi dahilindeki işlere yönlendirme yapabilmesi, Şirket’in satış kabiliyetini ve ABB ürün bazı projelerde fiyat ve ürün sağlama kabiliyetini arttırması anılan partnerlik ilişkisinin avantajları arasında yer almaktadır.

Şirket, sermayesini 30.06.2010 tarihinde 300.000 TL’ye, 04.04.2011 tarihinde ise 600.000 TL’ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik’in büyüme stratejisinde öncelikli bir yer tutacak olan ulaşım sektöründe daha önce Levent-Hisarüstü metrosunda çalışma yapan Kontrolmatik’in gerçekleştirdiği en önemli işler 2011 yılında Avrasya Metro Grubu ile imzaladığı o zamana kadar Türkiye’de yapılan en uzun metro hattı olan Kartal-Kadıköy Metrosu Çevresel Kontrol Sistemleri (Environment Control Systems - ECS) ve Otomasyon Sistemleri ve Gülermak-Doğuş ile imzaladığı İkitelli-Olimpiyat ECS ve Otomasyon Sistemleri işleri olmuştur. Bu projelerde bahsedilen metro hatlarında bulunan istasyonlara ve metro tünellerine ait havalandırma, yangın ve iklimlendirme sistemlerinin teknoloji altyapılarının kurulması ve merkezi bir sistemden izlenilebilir hale getirilmesi gerçekleştirilmiştir. Bu işler ile birlikte İstanbul’un hem Asya hem de Avrupa yakasındaki prestijli metro projelerinde yer almış ve ulaşım sektöründeki etkinliğini artırmıştır. Bu alanda daha sonra tamamlayacağı Üsküdar-Ümraniye Metro Hattı ECS, Tünel Havalandırma ve Kontrol Odası (Doğuş İnşaat), Mahmutbey-Mecidiyeköy Metro Hattı AG Pano Sistemleri (Alarko Taahhüt Grubu), TCDD Telekomand Merkezleri (Çerkezköy, Adana, İzmir, Malatya, Sivas, Ankara’da TCDD’ye ait elektrik hatlarının kurulan enerji yönetim sistemi ile tek merkezden kontrolü, izlenmesi, raporlanması) ve Tünel Elektromekanik Sistemleri (İstanbul Taksim, Ankara Protokol) projelerine de öncü olmuştur.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ VE ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Kent Cad.No:12/B/134 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atışalanı V.D. 576 051 1513 İTO Sicil No: 252377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020



2011 yılı itibarıyla Kontrolmatik, faaliyet alanlarını artırma kararı almış olup, hali hazırda çalışıyor olduğu Bina Teknolojileri ve Ulaşım Sistemleri sektörlerine ek olarak Enerji sektöründe de çalışmaya başlamıştır. Enerji sektörüne ilk olarak Zorlu Enerji'nin 4 adet Gaz Santralinde santrale ait elektrik güçlerini kontrol etmek ve TEİAŞ merkezi sistemine raporlamak için Kontrol Sistemleri kurarak başlamıştır. İlerleyen dönemde Irak Süleymaniye ve Erbil bölgesinde aldığı Enerji Santrali ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezi rehabilitasyon işlerinde üstlendiği kontrol ve koruma sistemi tedarik ve entegrasyonu kapsamları ile bu sektörde yurt dışındaki ilk işlerini tamamlamıştır.

27.01.2012 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:3 No:11 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 7998 sayı ve 03.02.2012 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2012 yılından sonra Enerji Santrallerinde ve Yüksek Gerilim Şalt Merkezleri projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik, yurt dışında Irak başta olmak üzere, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde projeler tamamlamıştır.

2012 yılında Kontrolmatik, Etiyopya'da Tanas Beles Şeker fabrikası işi için Ethiopia Metec şirketi ile Afrika'daki ilk sözleşmesini imzalamıştır. İlerleyen dönemde aynı ülkede bu projenin devamı niteliğinde Omo Kuraz Şeker Fabrikası projesinde de çalışmıştır.

Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını 24.05.2012 tarihinde Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiş ve tescil ettirmiştir.

2013 yılında, Irak 132kV-33kV Mobil Şalt Sahaları, Eti Maden Kırka'da 3 adet evaporatör ünitesi, Kirazlık HES LV Panel, DCS and Kontrol Sistemleri, Levent-Hisarüstü Metro Jet Fan İşleri, Gübre Fabrikaları Generatör İkaz, Koruma ve Senkron Sistemleri, Taksim Tünel SCADA Sistemi ve Bursa T1 Raylı SCADA Sistemi işlerini tamamlamıştır.

Sermayesini 05.11.2013 tarihinde 1.050.000 TL'ye çıkarmıştır.

2014 yılında ilk anahtar teslim işi olan Eti Kırka Kompresör İstasyonu işini o zamana kadar hali hazırda faaliyette olduğu Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nden ihale yoluyla almıştır. Bu proje, Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon olarak tam kapsamlı tamamladığı ilk iş olmuştur.

2014 yılında Avrupa'da ilk işini Limak Priştina Havalimanı Enerji İzleme Sistemi işi ile tamamlamıştır.

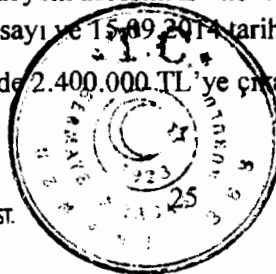
03.09.2014 tarihinde nev'i değişikliği ile Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olan unvanını, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş, nev'i değişikliği sonucunda değişen esas sözleşme 8649 sayı ve 09.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

09.09.2014 tarihinde şirket merkezini Tekstilkent Ticaret Merkezi Koza Plaza A Blok Kat:15 No:58 İstanbul adresine taşıyarak yeni adresini İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ettirmiş, adres değişikliği 8653 sayı ve 15.09.2014 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermayesini 31.12.2014 tarihinde 2.400.000 TL'ye çıkarmıştır.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Druç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:15 Kat:15/15A/15B/15C/15D/15E/15F/15G/15H/15I/15J/15K/15L/15M/15N/15O/15P/15Q/15R/15S/15T/15U/15V/15W/15X/15Y/15Z/15AA/15AB/15AC/15AD/15AE/15AF/15AG/15AH/15AI/15AJ/15AK/15AL/15AM/15AN/15AO/15AP/15AQ/15AR/15AS/15AT/15AU/15AV/15AW/15AX/15AY/15AZ/15BA/15BB/15BC/15BD/15BE/15BF/15BG/15BH/15BI/15BJ/15BK/15BL/15BM/15BN/15BO/15BP/15BQ/15BR/15BS/15BT/15BU/15BV/15BW/15BX/15BY/15BZ/15CA/15CB/15CC/15CD/15CE/15CF/15CG/15CH/15CI/15CJ/15CK/15CL/15CM/15CN/15CO/15CP/15CQ/15CR/15CS/15CT/15CU/15CV/15CW/15CX/15CY/15CZ/15DA/15DB/15DC/15DD/15DE/15DF/15DG/15DH/15DI/15DJ/15DK/15DL/15DM/15DN/15DO/15DP/15DQ/15DR/15DS/15DT/15DU/15DV/15DW/15DX/15DY/15DZ/15EA/15EB/15EC/15ED/15EE/15EF/15EG/15EH/15EI/15EJ/15EK/15EL/15EM/15EN/15EO/15EP/15EQ/15ER/15ES/15ET/15EU/15EV/15EW/15EX/15EY/15EZ/15FA/15FB/15FC/15FD/15FE/15FF/15FG/15FH/15FI/15FJ/15FK/15FL/15FM/15FN/15FO/15FP/15FQ/15FR/15FS/15FT/15FU/15FV/15FW/15FX/15FY/15FZ/15GA/15GB/15GC/15GD/15GE/15GF/15GG/15GH/15GI/15GJ/15GK/15GL/15GM/15GN/15GO/15GP/15GQ/15GR/15GS/15GT/15GU/15GV/15GW/15GX/15GY/15GZ/15HA/15HB/15HC/15HD/15HE/15HF/15HG/15HH/15HI/15HJ/15HK/15HL/15HM/15HN/15HO/15HP/15HQ/15HR/15HS/15HT/15HU/15HV/15HW/15HX/15HY/15HZ/15IA/15IB/15IC/15ID/15IE/15IF/15IG/15IH/15II/15IJ/15IK/15IL/15IM/15IN/15IO/15IP/15IQ/15IR/15IS/15IT/15IU/15IV/15IW/15IX/15IY/15IZ/15JA/15JB/15JC/15JD/15JE/15JF/15JG/15JH/15JI/15JJ/15JK/15JL/15JM/15JN/15JO/15JP/15JQ/15JR/15JS/15JT/15JU/15JV/15JW/15JX/15JY/15JZ/15KA/15KB/15KC/15KD/15KE/15KF/15KG/15KH/15KI/15KJ/15KK/15KL/15KM/15KN/15KO/15KP/15KQ/15KR/15KS/15KT/15KU/15KV/15KW/15KX/15KY/15KZ/15LA/15LB/15LC/15LD/15LE/15LF/15LG/15LH/15LI/15LJ/15LK/15LL/15LM/15LN/15LO/15LP/15LQ/15LR/15LS/15LT/15LU/15LV/15LW/15LX/15LY/15LZ/15MA/15MB/15MC/15MD/15ME/15MF/15MG/15MH/15MI/15MJ/15MK/15ML/15MM/15MN/15MO/15MP/15MQ/15MR/15MS/15MT/15MU/15MV/15MW/15MX/15MY/15MZ/15NA/15NB/15NC/15ND/15NE/15NF/15NG/15NH/15NI/15NJ/15NK/15NL/15NM/15NN/15NO/15NP/15NQ/15NR/15NS/15NT/15NU/15NV/15NW/15NX/15NY/15NZ/15OA/15OB/15OC/15OD/15OE/15OF/15OG/15OH/15OI/15OJ/15OK/15OL/15OM/15ON/15OO/15OP/15OQ/15OR/15OS/15OT/15OU/15OV/15OW/15OX/15OY/15OZ/15PA/15PB/15PC/15PD/15PE/15PF/15PG/15PH/15PI/15PJ/15PK/15PL/15PM/15PN/15PO/15PP/15PQ/15PR/15PS/15PT/15PU/15PV/15PW/15PX/15PY/15PZ/15QA/15QB/15QC/15QD/15QE/15QF/15QG/15QH/15QI/15QJ/15QK/15QL/15QM/15QN/15QO/15QP/15QQ/15QR/15QS/15QT/15QU/15QV/15QW/15QX/15QY/15QZ/15RA/15RB/15RC/15RD/15RE/15RF/15RG/15RH/15RI/15RJ/15RK/15RL/15RM/15RN/15RO/15RP/15RQ/15RR/15RS/15RT/15RU/15RV/15RW/15RX/15RY/15RZ/15SA/15SB/15SC/15SD/15SE/15SF/15SG/15SH/15SI/15SJ/15SK/15SL/15SM/15SN/15SO/15SP/15SQ/15SR/15SS/15ST/15SU/15SV/15SW/15SX/15SY/15SZ/15TA/15TB/15TC/15TD/15TE/15TF/15TG/15TH/15TI/15TJ/15TK/15TL/15TM/15TN/15TO/15TP/15TQ/15TR/15TS/15TT/15TU/15TV/15TW/15TX/15TY/15TZ/15UA/15UB/15UC/15UD/15UE/15UF/15UG/15UH/15UI/15UJ/15UK/15UL/15UM/15UN/15UO/15UP/15UQ/15UR/15US/15UT/15UU/15UV/15UW/15UX/15UY/15UZ/15VA/15VB/15VC/15VD/15VE/15VF/15VG/15VH/15VI/15VJ/15VK/15VL/15VM/15VN/15VO/15VP/15VQ/15VR/15VS/15VT/15VU/15VV/15VW/15VX/15VY/15VZ/15WA/15WB/15WC/15WD/15WE/15WF/15WG/15WH/15WI/15WJ/15WK/15WL/15WM/15WN/15WO/15WP/15WQ/15WR/15WS/15WT/15WU/15WV/15WW/15WX/15WY/15WZ/15XA/15XB/15XC/15XD/15XE/15XF/15XG/15XH/15XI/15XJ/15XK/15XL/15XM/15XN/15XO/15XP/15XQ/15XR/15XS/15XT/15XU/15XV/15XW/15XX/15XY/15XZ/15YA/15YB/15YC/15YD/15YE/15YF/15YG/15YH/15YI/15YJ/15YK/15YL/15YM/15YN/15YO/15YP/15YQ/15YR/15YS/15YT/15YU/15YV/15YW/15YX/15YY/15YZ/15ZA/15ZB/15ZC/15ZD/15ZE/15ZF/15ZG/15ZH/15ZI/15ZJ/15ZK/15ZL/15ZM/15ZN/15ZO/15ZP/15ZQ/15ZR/15ZS/15ZT/15ZU/15ZV/15ZW/15ZX/15ZY/15ZZ



*[Handwritten signature]*

2015 yılında Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli OSB'nin Enerji Yönetim Sistemi projesini tamamlamıştır. Aynı zamanda Enerji Yönetim Sistemi işletmesinin de Kontrolmatik tarafından yapıldığı proje, dağıtım şirketlerinden sonra o güne kadar Türkiye'de gerçekleşen en büyük Enerji Yönetim Sistemi projesi olmuştur.

2016 yılında elektrik arz güvenliğini arttırmak ve generatör optimizasyonunu sağlamak için enerji santrallerinde kullanılmak üzere güç sistemi dengeleyicisi (Power System Stabilizer - PSS) modül ve sistemi projesi çalışmalarına başlanılmıştır. Aynı yıl içerisinde yapılan çalışmalar neticesinde, Zetes (2.790 MW), İçdaş Bekirli (1.200MW) ve Atlas Enerji İskenderun (1.200 MW) kömür santrallerinde matematiksel modelleme ve optimizasyon projeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar neticesinde santrallerin şebekeden gelen olumsuz etkilerden korunması ve bu olumsuz etkileri daha hızlı ve güvenli bir şekilde sönmülendirerek hem generatörlerinin korunması hem de operasyonlarının daha güvenli şekilde devam etmeleri sağlanmıştır. Şirket'in tamamladığı güç sistemi dengeleyicisi projesi sayesinde elektrik şebekesinden kaynaklı dalgalanmaların generatöre etkileri azaltılarak beklenmedik enerji kesintileri engellenmiş ve arz güvenliği artırılarak yıllık operasyon saatleri yükseltilmiştir.

2016 yılında hizmet verdiği sektörlerle ait teknoloji trendlerini takip eden Kontrolmatik, bünyesinde Yazılım ve Nesnelerin İnterneti (IoT - Internet of Things) departmanı açmış ve güncel trend olan Endüstri 4.0 ve Sanayi'de Teknoloji ve Siber Güvenlik alanlarına yatırım yapmaya başlamıştır.

2016 yılında Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na üye olmuştur.

2017 yılı itibariyle artan Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (EPC) işlerine cevap vermek adına kurumsal organizasyon yapısını güncelleyen Kontrolmatik, şirketteki teknik faaliyetleri Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olarak 6 bölüme ayırmış ve sistematik yaklaşımını kuvvetlendirmiştir.

2017 yılında şebeke ölçeğinde enerji depolama sistemleri için teknoloji çalışmalarına başlanmıştır.

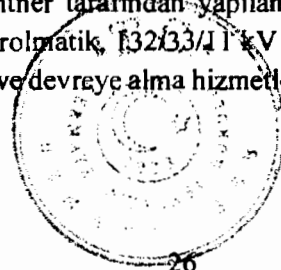
Sermayesini 23.05.2017 tarihinde 6.000.000 TL'ye, 29.12.2017 tarihinde ise 10.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Yukarıda belirtildiği üzere 29.07.2008 tarihinde marka tescili yapılan Kontrolmatik isminin ve logosunun marka tescilini 07.02.2018 tarihinde yenilemiştir.

2018 yılında Yazılım ve IoT alanında ülkenin prestijli projelerinden biri olan 3. Havalimanı-İGA projesinde yer almış ve IoT-Lorawan Sayaç İzleme Sistemi işini gerçekleştirmiştir.

2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Kontrolmatik, 132/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetlerini anahtar teslim olarak üstlenmiştir.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No:12- B/154 Eserler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 28 81  
/Ataşehir V.D. 576 051 1513 İTİS SİCİL NO: 15837  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

01.11.2018 tarihinde tescil olunan Balıkesir ili Bandırma ilçesi sınırlarında kurulacak Marmara OSB'ye ileriye dönük planlanan üretim faaliyetlerine ilişkin uygun bir lokasyon olarak düşünülmesi nedeniyle 2019 yılında üye olunmuştur.

2019 yılında Kontrol Sistemleri alanında General Electric-ABD, Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks-İsviçre ve Fortinet-ABD, Veri Yönetim Sistemi alanında OSISoft-ABD firmalarıyla çözüm ortaklığı / partnerlik sözleşme veya sertifikaları ile Kontrolmatik sadece Türkiye'de değil Irak, Birleşik Arap Emirlikleri ve Libya gibi bölge ülkelerde de bu alanlardaki iş geliştirme faaliyetlerini artırmıştır.

19.02.2020 tarihli genel kurul kararıyla, Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olan unvanını Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiş ve ödenmiş sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 30.000.000 TL'ye çıkarmıştır. Değişen esas sözleşme ve sermaye artırımını 24.02.2020 tarihinde tescil olmuş, 10026 sayılı ve 28.02.2020 tarihli TTSG'de ilan edilmiştir.

2020 yılında Kuveyt'in en büyük gruplarından Alghanim International ile acentelik anlaşması imzalanmıştır. Grubun petrol ve doğalgaz bölümüyle yapılan anlaşma neticesinde, Kontrolmatik, hizmet verdiği alanlarda Kuveyt'teki pazarlama ve satış faaliyetlerini Alghanim acenteliği vasıtasıyla yürütecektir.

30.06.2020 itibarıyla 138 personelden oluşan kadrosu, 6 teknik ve 5 idari bölümü, Irak, Kuveyt, Gine ve Kenya'da bulunan mevcut projelerine ait proje ofisleri (Kontrolmatik personelinin geçici görevlendirme ile proje dahilinde yerel acentelerde kullandıkları ofis alanları) ve İstanbul'da bulunan merkez ofisi ile Kontrolmatik, 24 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlamış olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

## 5.2. Yatırımlar:

### 5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Yatırımların tamamının finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şirket'in açıklama gerektiren maddi bir yatırımı bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Girişleri (TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Makine, tesis ve cihazlar	384.136	2.791.528	10.388	-
Taşıt araçları	833.962	498.750	-	1.145.470
Döşeme ve demirbaşlar	529.581	792.653	475.683	68.868
Özel maliyetler	-	130.471	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.747.679</b>	<b>4.213.402</b>	<b>486.071</b>	<b>1.214.338</b>
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Girişleri (TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Arazi ve arsalar	700.000	3.500.000	7.489.072	-
Binalar	-	-	1.402.200	-
<b>Toplam</b>	<b>700.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>8.891.272</b>	<b>-</b>

2018 yılında Makine, tesis ve cihazlar kalemindeki artış, ihraççının işi gereği aldığı yüksek gerilim kablo ve gaz izoleli şalt test ölçüm cihazı, yağ tasfiye cihazı, ISA STS 5000 tan delta

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teknoloji Kampüsü Cad. No: 12, B: 3/4 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 2441 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Ataşehir M.D. 576 051 1513 170 ŞİRKET NO: 252377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

ölçüm cihazı alımlarından kaynaklanmaktadır. Bu cihazların tamamı İhraççı'nın envanterinde sabit kıymet olarak yer almaktadır.

2018 ve 2019 yılındaki arazi ve arsalar kısmındaki artış, Arnavutköy'de ve Çayırova'da (Kocaeli) arazi ve arsa alımlarından kaynaklanmaktadır, iki satın alma da yatırım amaçlıdır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Alış bedeli (TL)	Net Defter Değeri (TL)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	150.000	450.000	300.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	550.000	115.000	-435.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	3.500.000	0	-3.500.000
Kocaeli ili Çayırova ilçesi - Arsa	17.01.2019	4.500.000	11.385.000	6.885.000

2019 yılında binalar kısmındaki artış, Beşiktaş'ta iki konut, Sakarya'da dört dükkan ve Ankara'da bir adet dükkan olarak alınan gayrimenkullerden kaynaklanmaktadır, ilgili gayrimenkuller yatırım amaçlı alınmıştır.

Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Alış bedeli (TL)	Net Defter Değeri (TL)	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	237.624	720.000	482.376
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	227.723	720.000	492.277
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	856.481	857.000	519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	856.481	1.034.000	177.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	856.481	861.000	4.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	856.482	1.082.000	225.518
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Dükkan	26.09.2019	500.000	1.960.000	1.460.000

Şirket'in faaliyet konusu proje bazlı olup, katıldığı kamu ve özel sektör ihaleleri kapsamında bankalardan teminat mektubu sağlaması gerekebilmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkul alımları, bankaların gayri nakdi teminat taleplerine bağlı olarak gerçekleştirilmiş olup, alımlarda ileriye dönük değer artışı olması muhtemel görülen gayrimenkuller tercih edilmiştir.

5.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.



25 Eylül 2020

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No: 12- B/ 154 Beşiktaş/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara V.D. 576 051 1513 İTİS ÇİCEN NO: 662197  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

**5.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:**

İhraççı planladığı yatırımlarla ilgili olarak 01.01.2019 tarih ve 2019/1 sayılı yönetim kurulu kararıyla Marmara Ana Metal ve Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nden 5.000 m<sup>2</sup> + 5.000 m<sup>2</sup> toplam 10.000 m<sup>2</sup> net sanayi arsası alınmasına ve Marmara Ana Metal ve Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ne üye olunmasına karar vermiştir. OSB tarafından ilgili arsaların 2022 yılında teslimi planlanmaktadır. Fon Kullanım Raporu'nda da belirtildiği üzere Şirket'in üretim faaliyetlerine yönelik planları bulunmaktadır. Söz konusu arsaların teslimi sonrası Fon Kullanım Raporu'nda belirtilen üretim planları haricinde yeni üretim fırsatlarının oluşması, piyasa ve Şirket'in şartlarının uygun olması durumunda fabrika kurulumu planlanmaktadır.

Şirket, 27/07/2020 tarih ve 2020/21 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, halka arzdan elde edeceği fonu aşağıdaki açıklanan alanlarda kullanmayı planlamaktadır:

**1. İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi**

Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %35'ini (yaklaşık 14.254.624 TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.

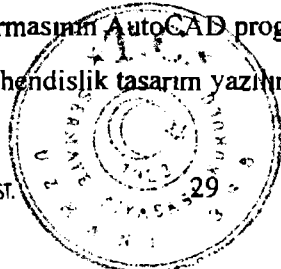
**2. Yeni Yatırım ve Kapasite Artışı**

Şirket'in faaliyet kapasitesinin artırılması ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla aşağıda ayrıntılarına yer verilen üç ana başlıkta makine, ekipman ve altyapı yatırımı yapılması planlanmıştır.

(i) Mühendislik geliştirme yazılımı ve bilgi teknolojileri altyapısı kapasite artışı kapsamında mevcut operasyonda kullanılan mühendislik tasarım, hesaplama, modelleme ve analiz yazılımlarının kapasitelerinin artırılması ve eklenecek yeni tasarım ve simülasyon yazılımlarıyla mühendislik ve tasarım kapasitesinin geliştirilmesi ve mevcut bilgi teknolojileri altyapısında yer alan server, Workstation, sanallaştırma, depolama ve haberleşme ekipmanlarının geliştirilmesi, daha gelişmiş teknoloji ürünleri ile desteklenmesi amacıyla;

- Zuken marka E3.Serisi Sekonder tasarım programı kapasite artışının yapılması
- ETAP PS Güç sistemleri modelleme, analiz ve optimizasyon programın lisans yükseltilmesinin yapılması
- Autodesk firmasının AutoCAD programı alımı
- DIALux mühendislik tasarım yazılımının alınması

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilbank Cad.No:12/ B/ 154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ataşehir V.D. 576 051 1513 İTO Sicil No: 253377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0000



25 Eylül 2020

*[Handwritten signatures]*

- Microsoft MS Project Lisans yükseltme ve kullanıcı sayısı artırma
- M-Files akıllı doküman yönetim programı kapasite artışının yapılması
- Simularge Core Dijital İkiz yazılımı alımı
- OsiSoft Pi endüstriyel veri tabanı programı alımı
- Siber güvenlik amaçlı Nazomi marka güvenlik duvarı alımı
- Doküman yönetim programı için DELL Marka sunucu alımı
- Personel için mobil ve sabit iş istasyonu alımı
- Commvault Yedekleme yazılımı alımı
- Network altyapısına switch ve router eklemesi yapılması

hedeflenmektedir.

(ii) Mobil trafo merkezi, mobil dağıtım merkezi (e-house) ve enerji santrali kontrol sistemi ürünleri için yeni üretim hatlarının kurulması ve gerekli ekipman alımı kapsamında,

a. Kurulması planlanan mobil trafo merkezi ve mobil dağıtım merkezi üretim hatları için elektromekanik tesisat alımı ve altyapı yatırımları gerçekleştirilmesi için;

- Minimum 5000 Litre Saat yağ tesfiye cihazı alımı
- Sac işleme için Mekanik Lazer/Plazma Kesim Makinesi
- Elektrikli Abkant Pres
- Sac İşleme için Kombine Makas
- Üç Eksek Robot Kaynak Makinesi

b. Kurulacak olan enerji santrali kontrol sistemi için gerekli elektronik devre donanımının geliştirilmesinde kullanılacak gerekli teçhizat ve yazılımının geliştirilmesinde kullanılacak bilgi teknolojileri ürün ve yazılımların alımı;

- Kısmi Deşarj PD Tespit Cihazı alımının yapılması
- Gömülü sistemler tasarımı için iş istasyonu alımı
- Gömülü sistemler geliştirme seti alımı
- Labcenter Electronic firmasının Proteus marka veya muadili elektronik devre tasarım programı alımı

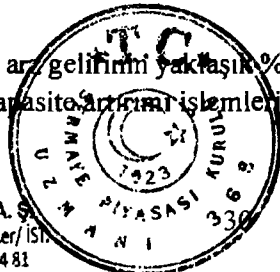
planlanmaktadır.

(iii) Ayrıca Şirket'in planladığı Ar-Ge çalışmaları neticesinde geliştirilebilecek ürünlerin/ürünün seri üretim tesisi altyapısı için gerekli yatırım ve teçhizat alımı planlanmaktadır.

Buna göre Şirket, net halka arz gelirimini yaklaşık %15'ini (yaklaşık 6.109.125,00 TL) yukarıda belirtilen yeni yatırım ve kapasite artırımı işlemleri çerçevesinde kullanmayı planlamaktadır.

25 Eylül 2020

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRLEME A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Çiftlik Cad.No:11/B/134 Esenler/İST.  
Tel: 0212 555 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 555 24 81  
Ataşehir V.D. 576 051 1513 İTİSULU/016/2377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



*[Handwritten signature]*

### 3. Yeni AR-GE Yatırımları Finansmanı

Şirket'in rekabet gücünün artırılması ve yeni ürün/hizmet geliştirme kabiliyetinin geliştirilmesi amacıyla AR-GE imkan ve çalışmalarının oluşturulmasına yönelik yatırım yapılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %30'unu (yaklaşık 12.218.249 TL) planlanan AR-GE yatırımlarının finansmanı için kullanmayı hedeflemektedir.

- İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi
- Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi
- IOT Platformu Ar-Ge Projesi
- Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi

### 4. İhracata Yönelik Faaliyetlerinin Artırılması

Şirket, ihracat hacminin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütmeyi hedeflemektedir. Bu amaçla, yeni ülke pazarlarına girilmesi, bölge ofislerinin açılması, ihracata yönelik işgücünün artırılması, satış-dağıtım olanaklarının artırılması, tanıtım, fuar ve sair organizasyonlara daha fazla katılım, yeni iş bağlantılarının kurulması ve genel olarak satış ve pazarlama faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20'sini (yaklaşık 8.145.499,00 TL) ihracata yönelik faaliyetlerin artırılmasında kullanmayı hedeflemektedir.

#### 5.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

##### Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Dışı Teşvikler:

İhraççı, Teknoloji Geliştirme Bölgesi dışında sağlanan teşviklerden faydalanabilmektedir. 2017, 2018 ve 2019 yılları ve 2020 yılı Haziran ayı itibarıyla faydalanılan teşvikler ve tutarları aşağıdaki tablodaki gibidir.

	TEŞVİKLER			
	Çalışanlar için SGK ve Vergi Teşvik Tablosu			
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
5510 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	154.087,00	264.353,00	126.691,00	173.816,64
4447 Geçici 19.Madde Yeni Nesil Teşviki		11.929,00	65.066,00	8.387,00
6111 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik			117.575,00	5.824,50
4857 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik			397,00	2.220,02
6661 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	30.327,00	39.425,00	15.032,00	17.616,50
687 sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik	4.481,00			
Stajyer Öğrenci Teşviki	2.107,00	2.378,00	2.488,00	761,00
Fuar Teşvikleri	29.830,00			
<b>Toplam</b>	<b>219.903,00</b>	<b>318.085,00</b>	<b>327.249,00</b>	<b>208.625,66</b>

**5510 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** İhraççı, 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun 81.Maddesinin (1) bendinde belirtilen şartları sağladığından SGK'ya ödeyeceği primlerin %5'i Hazine tarafından karşılanmaktadır.

**4447 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** Kadın, Genç ve Mesleki Yeterlilik Belgesi Olanların Teşviki (4447 Sayılı Kanun Geçici 10. Madde) 6111 Sayılı Kanun ile 4447 Sayılı Kanun'un Geçici 10. Maddesi eklenmiş olup, söz konusu madde uyarınca, sigortalı personele ait primlerin işveren hisselerine ait tutarlarının İşsizlik Sigortası Fonu'ndan karşılanacağı hükme bağlanmıştır. Söz konusu uygulama Bakanlar Kurulu kararı 2020 yılına kadar uzatılmıştır. 31.12.2020 yılına kadar işsiz olan kişileri istihdam eden şirketlere ait sosyal güvenlik primi işveren payları (416,05 ila 3.120,37 TL) İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmaktadır.

**6111 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** Özel sektör işverenlerine, 01/03/2011 – 31/12/2020 tarihleri arasında işe aldıkları sigortalılar için, sigorta primine esas kazançları üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren payının tamamının İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmasına imkân sağlanmıştır. İşveren 6111 sayılı teşvikten; aylık prim ve hizmet belgesi kuruma yasal süresinde verilmiş olduğundan, primleri yasal süresi içinde ödemediğinden, kayıt dışı sigortalı çalıştırmadığından, prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme zammı ve cezası borcu bulunmadığından söz konusu kanundan faydalanmaktadır.

**4857 sayılı kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** İşveren, çalıştırdığı engelli sigortalıyı ister zorunlu olarak işe almış olsun isterse zorunlu olmadan işyerinde çalıştırıyor olsun, engelli sigortalının işveren hissesinin tamamı Hazine tarafından karşılanmaktadır.

**6661 Sayılı Kanun Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** 6661 sayılı Kanun, asgari ücretle çalışanlar için prim desteği sağlamaktadır. İhraççı yine kanun kapsamındaki şartlara haiz olması nedeni ile kanundan faydalanmış ve faydalanmaktadır.

**687 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname Kapsamında Yararlanılan Teşvik:** İhraççı'nın 687 sayılı teşvikten faydalanabilmesi için; aylık prim ve hizmet belgelerini veya muhtasar ve prim hizmet beyannamelerini yasal süresi içerisinde vermesi, sigorta primlerini yasal süresinde ödemesi, çalıştırdığı kişileri sigortalı olarak zamanında bildirmesi, Sosyal Güvenlik Kurumuna prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması gerekmektedir. Kanun kapsamında belirtilen koşulları İhraççı sağladığı için bu kanundan faydalanmıştır.

#### **Kısa Çalışma Ödeneği:**

Covid-19 salgını nedeniyle İhraççı'nın faaliyetleri olumsuz etkilenmiş olup, bu kapsamda iş yoğunluğunun azalışına göre 24.03.2020, 02.04.2020 ve 24.04.2020 tarihlerinde İşkur'a yapılan başvurular neticesinde Nisan 2020'de 70 personel, Mayıs ve Haziran 2020'de ise 90 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır.



25 Eylül 2020

**KONTROL MATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.**  
Oruc Reis Mah. Telstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 2441 / 438 24 44 Fax: 0212 659 24 81  
Kırsalari V.D/576 051 1513 TİC.SİCİ NO: 452377  
Mersis No: 0576 0511 5110 0001



## 6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 6.1. Ana faaliyet alanları:

**6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:**

Şirket İstanbul merkezli olup, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Şirket, (i) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 01/10905/06 sertifika numaralı ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikasını, (ii) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 02/10905/07 sertifika numaralı ISO 14001:2015 Çevre Yönetimi sertifikasını, (iii) 26 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 27 Haziran 2020 tarih ve 04/10905/07 sertifika numaralı ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sertifikasını, (iv) 11 Haziran 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere 12 Haziran 2020 tarih ve TQC-K-120620-1266 sertifika numaralı EN ISO 3834-2 Metalik Malzemelerin Ergitme Kaynağı Kalite Şartları Sertifikasını ve (v) 12 Ocak 2021 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 13 Ocak 2020 tarih ve BY-0213 belge numaralı TS EN ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almıştır.

Kontrolmatik'in 30.06.2020 itibarıyla çalışan personel sayısı 138'dir. (31.12.2019: 133 personel, 31.12.2018: 166 personel, 31.12.2017: 80 personel).

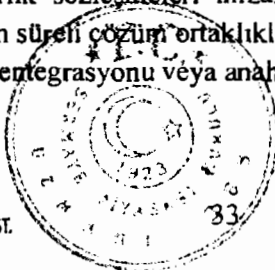
İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things)
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

25 Eylül 2020



Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

#### 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemler

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Firmaları
- Son Kullanıcılar/İdareler

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC firması konumundadır.

Sistem Entegratörü, bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda uzmanlaşmış şirketlerdir. Ayrıca bu şirketler sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemlerini de kurarak otomasyon sorunlarını da çözmektedirler.

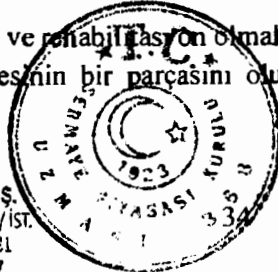
*Kaynak: <https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, anahtar teslim EPC projelerinin pano montajı gerektiren kısımlarını ilişkili taraf olan Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.'nin Esenyurt'taki tesisinden hizmet faturası karşılığı yaptırmaktadır.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teknikler Cad. No:12/B/154 Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara MD: 576 051 1513 İTÖ SİCİ NO: 65237  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır.

Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Sektörde faaliyet gösteren büyük şirketlerin çoğunluğu OEM olarak ürün üretmekle birlikte kendilerine ait mühendislik ve proje ekipleri de bulunmaktadır.

Kontrolmatik, endüstriyel kontrol sistemleri alanında bağımsız bir kuruluş olan CFE Media and Technology'nin Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>) yayınlanan listeye göre, 2020 yılı itibarıyla dünyada 37. büyük sistem entegratörü seçilmiştir.

*Kaynak: <https://www.controleng.com/events-and-awards/system-integrator-giants/2020-system-integrator-giants/> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

## 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

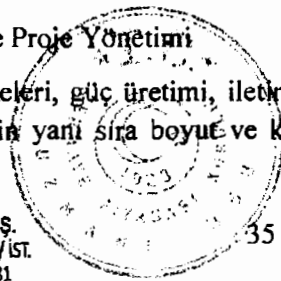
Bu segmente ait uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensorler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamındaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

## 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı, korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç

25 Eylül 2020



*[Handwritten signature]*

sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, generatörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımını için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Kontrolmatik'in çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu bazı şirketler aşağıda sıralanmıştır:

- **GE (General Elektrik):** Sağlık, enerji üretimi, havacılık, aydınlatma ve ulaşım sektörlerinde kamu ve özel sektörlere teknoloji çözümleri sunarak 66 yıldır Türkiye ile birlikte çalışmaktadır. GE'nin ortağı olduğu GE Renewable (GridSolutions) şirketinin 2019 cirosu 15 Milyar ABD Doları seviyesindedir ve bölgedeki en önemli şirketlerden biridir.

*Kaynak: [https://www.ge.com/sites/default/files/GE\\_AR19\\_AnnualReport.pdf](https://www.ge.com/sites/default/files/GE_AR19_AnnualReport.pdf) (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Kontrolmatik, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması amacıyla General Electric International Inc. ile 2019 ve 2020 yıllarında yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık sözleşmeleri imzalamıştır. Hava İzole Yüksek Gerilim Ekipmanları alanında Türkiye'de mevcut durumda tek partneridir ve özel anlaşması sayesinde Türkiye ve Afganistan pazarlarında yetkili satıcı olarak hizmet vermektedir; ancak sözleşmede imzalanmış bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Öznel Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:42 - B104 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 40 Fax: 0212 659 24 81  
Atışalamı V.D. 576 051 1813 110 S.M. NO: 152377  
Mersis No: 0576 0511 5134 0001



25 Eylül 2020

- **Baker Hughes:** GE'nin de ortağı olduğu Baker Hughes bölgedeki en büyük Enerji Teknoloji şirketlerinden biridir. Amerika Birleşik Devletleri merkezli şirketin 2019 cirosu 24 Milyar ABD Doları seviyesindedir.

*Kaynak: <https://investors.bakerhughes.com/static-files/be324f78-ca13-44f3-945b-debc53797f90> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Kontrolmatik, Baker Hughes'e ait nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılması kapsamında 2019 yılında yetkili satıcı ve yetkili distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Baker Hughes Şirket'in mevcut durumda Türkiye'deki tek çözüm ortağı/partneridir; ancak münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur. Kontrolmatik Baker Hughes ile sistem entegratörü olarak çalışmakta, bahsedilen kontrol sistemi ürünlerini parça halinde alıp Türkiye'de birleştirerek sistem haline getirmekte ve bu sistemleri endüstrilere ve enerji santrallerine kontrol sistemi çözümleri olarak sunmaktadır.

- **ABB (ABN: SIX Swiss Ex):** Endüstrilerdeki dijital dönüşüme yön veren bir teknoloji lideridir. 130 yılı aşan inovasyon geçmişiyle ABB, dünya çapında müşteri odaklı dört öncü işkoluna sahiptir: ABB Ability™ dijital platformuyla desteklenen Elektrifikasyon, Endüstriyel Otomasyon, Hareket Sistemleri, Robotik ve İmalat Otomasyonu. ABB'nin Güç Şebekeleri işletmesi 2020 yılında Hitachi'ye devredilecektir. ABB yaklaşık 144.000 çalışanı ile 100'ün üzerinde ülkede faaliyet göstermektedir. 2019 verilerine göre 28 Milyar ABD Doları seviyesinde ciroya ulaşmıştır.

*Kaynak: <https://search.abb.com/library/Download.aspx?DocumentID=9AKK107680A2993&LanguageCode=en&DocumentPartId=&Action=Launch> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Kontrolmatik ABB ile 10 yılı aşkın süredir çözüm ortaklığı yapmakta, 2019 itibariyle SASPG ve Generatör Uyarım Sistemleri bölümleriyle küresel ölçekte, Drive bölümü ile Türkiye ofisi üzerinden partnerliği devam etmektedir. ABB'ye ait güç sistemleri ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistemsel çözümler sunmaktadır.

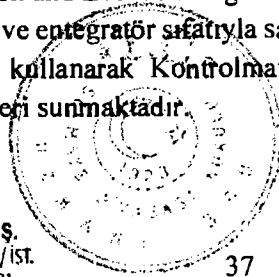
- **Fortinet:** Merkezi Sunnyvale, California'da bulunan çok uluslu bir ABD şirkettir. Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları ile cihazları ve hizmetleri geliştirir ve pazarlar. 2019 yılı itibariyle 2,15 Milyar ABD Doları ciroya ulaşmıştır.

*Kaynak: <https://investor.fortinet.com/static-files/4c403cdf-5c93-474a-bc60-13be813dbddd> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Fortinet tarafından verilen yetkili satıcılık sertifikası ile Kontrolmatik, Fortinet'in siber güvenlik ekipmanlarını (Güvenlik duvarları, Router, Switch vb.) ve yazılımlarını (Security Information and Event Management - SIEM, Network Management Software - NMS vb.) partner ve entegratör sıfatıyla satmaya yetkili bulunmaktadır. Bu kapsamda Fortinet ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik ve haberleşme çözümleri sunmaktadır.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41/438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atıl Alanı V.D. 576 051 1513010 Sicil No: 652377  
Mersis No: 0576 0511 1513010 0001



- **Huawei:** Çinli çok uluslu teknoloji şirkettir. Telekomünikasyon ekipmanı sağlar ve tüketici elektroniği, akıllı telefonlar satar ve merkezi Shenzhen, Guangdong'da bulunur. Mayıs 2003'te Huawei, kurumsal ağ ekipmanlarına odaklanan H3C olarak bilinen bir ortak girişimde 3Com ile ortaklık kurmuştur. Huawei Enterprise'ı oluşturan bu ürün ve hizmetler için Kontrolmatik'in Mart 2022'ye kadar geçerli yetkili partnerlik sertifikası bulunmaktadır. Bu kapsamda Huawei ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistem çözümleri sunmaktadır.
- **Osisoft:** Gerçek zamanlı veri yönetimi için bir uygulama yazılımı üreticisidir. 1980 yılında kurulan OSISOFT, özel olarak San Leandro, California'da bulunmaktadır. Kontrolmatik in Osisoft ile partnerliği bulunmaktadır ve bu kapsamda Kontrolmatik, OsiSoft ürünlerini kullanarak kendi müşterilerine endüstriyel veri tabanı çözümleri sunmaktadır.
- **Nozomi:** OT ve IoT güvenliğinde faaliyet gösteren alanında öncü olan firma kritik altyapı, enerji, imalat, madencilik, ulaşım, bina otomasyonu ve diğer OT siteleri için siber güvenlik görünürlüğünü birleştirerek dijital dönüşümü işleri yapmaktadır. Merkezi ABD, San Francisco'dadır.

Kontrolmatik, 2017 yılında Nozomi Networks'ün yetkili satıcısı haline gelmiştir. Bu kapsamda, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde Nozomi ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik çözümleri sunmaktadır.

Kontrolmatik'in 2017-2019 yılları ve 1Y2019-1Y2020 dönemleri arasındaki satış hasılatının gelişimi aşağıda yer almaktadır.

	2017	2018	2019	1Y2019	1Y2020
Satış Hasılatı	34.699.051	59.266.831	186.625.739	43.789.806	70.364.321
<i>Dönem Büyümesi</i>		71%	215%		61%

#### İlk 10 Müşteri Dağılımı

2017-2019 yılları ve 30.06.2020 itibarıyla ilk 10 müşterinin dağılımı aşağıda yer almaktadır.

31.12.2017	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-1	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	4.584.448,80	13,2%
Müşteri-2	Endüstriyel Tesisler	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	3.583.879,00	10,3%
Müşteri-3	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	3.491.686,00	10,1%
Müşteri-4	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.797.670,30	8,1%



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Müşteri-5	Endüstriyel Tesisler	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.791.734,77	8,0%
Müşteri-6	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	2.586.888,58	7,5%
Müşteri-7	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.194.000,00	6,3%
Müşteri-8	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	1.902.118,64	5,5%
Müşteri-9	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	1.361.538,19	3,9%
Müşteri-10	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi	1.142.814,00	3,3%
<b>İLK 10 MÜŞTERİNİN 2017 HASILATINDAKİ PAYI</b>			<b>26.436.778,28</b>	<b>76,2%</b>
<b>2017 YILI TOPLAM HASILATI</b>			<b>34.699.051,00</b>	<b>100,0%</b>

31.12.2018	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-11	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	14.066.559,17	23,7%
Müşteri-12	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	8.875.559,00	15,0%
Müşteri-1	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	4.328.571,00	7,3%
Müşteri-10	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.094.617,75	5,2%
Müşteri-13	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	2.174.321,00	3,7%
Müşteri-14	Ulaşım	Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.369.389,36	4,0%
Müşteri-3	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	2.194.889,84	3,7%
Müşteri-15	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	1.267.320,00	2,1%
Müşteri-16	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.259.843,40	2,1%
Müşteri-17	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.198.377,96	2,0%
<b>İLK 10 MÜŞTERİNİN 2018 HASILATINDAKİ PAYI</b>			<b>40.829.448,48</b>	<b>68,9%</b>
<b>2018 YILI TOPLAM HASILATI</b>			<b>59.266.831,00</b>	<b>100,0%</b>

31.12.2019	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-18	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	63.054.156,00	33,8%

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:121/ B/154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Abşalanı V.D. 576 051 1513448 SİGORTA NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5134 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Müşteri-19	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	25.000.315,16	13,4%
Müşteri-11	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	13.418.598,58	7,2%
Müşteri-20	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	10.146.796,61	5,4%
Müşteri-21	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	5.507.873,00	3,0%
Müşteri-22	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	5.102.671,00	2,7%
Müşteri-23	Malzeme	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	4.568.869,77	2,4%
Müşteri-24	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	4.439.449,00	2,4%
Müşteri-16	Malzeme	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.845.983,36	2,1%
Müşteri-25	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.563.651,38	1,9%
<b>İLK 10 MÜŞTERİNİN 2019 HASILATINDAKİ PAYI</b>			<b>138.648.363,86</b>	<b>74,3%</b>
<b>2019 YILI TOPLAM HASILATI</b>			<b>186.625.739,00</b>	<b>100,0%</b>

30.06.2020	Sektör	Ürün-Hizmet Kategorisi	Tutar (TL)	Hasılat İçindeki Payı (%)
Müşteri-19	Enerji	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	13.581.540,15	19,3%
Müşteri-26	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	12.488.699,50	17,7%
Müşteri-25	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	9.315.920,23	13,2%
Müşteri-27	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	8.249.916,68	11,7%
Müşteri-18	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	5.607.228,18	8,0%
Müşteri-20	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	5.323.248,03	7,6%
Müşteri-30	Endüstriyel Tes.	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.360.000,00	4,8%
Müşteri-23	Malzeme	Güç Sistemleri, Proje Yönetimi Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri Haberleşme, Bilgi Güvenliği, IoT	3.003.627,57	4,3%
Müşteri-11	Enerji	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.420.827,26	2,0%
Müşteri-31	Malzeme	Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	1.294.448,24	1,8%
<b>İLK 10 MÜŞTERİNİN 1Y2020 HASILATINDAKİ PAYI</b>			<b>63.645.455,84</b>	<b>90,5%</b>
<b>2020 YILI 1. YARIYIL TOPLAM HASILATI</b>			<b>70.364.321,00</b>	<b>100,0%</b>

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:17 1164 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atılmalı V.D. 576 051 1513 T.C. Vat. No: 652377  
Mersis No: 0576 051 5380 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*



### İlk 10 Tedarikçi Dağılımı

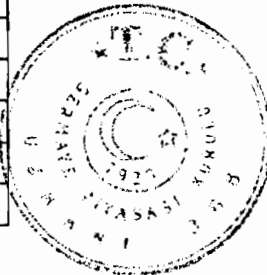
2017-2019 yılları ve 30.06.2020 itibarıyla ilk 10 tedarikçinin dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Şirket faaliyetlerinin proje bazlı olmasından dolayı, proje sözleşmeleri ve/veya proje gereği kullanılacak malzeme/ürünler ve/veya hizmetlerin, cinsi, marka modeli değişiklik gösterebilmektedir. Bir projede Siemens malzeme kullanılması gerekirken diğerinde ABB kullanılabilir, bazı proje sözleşmelerinde marka model ismi belirtildiğinden o projelerde belirtilen malzemeleri kullanma gerekliliği hasıl olmaktadır.

Bazı tedarikçilerle projede bazı çalışıldığından, tedarikçilerin seçiminde proje ve o projede kullanılacak malzeme ve/veya hizmeti en uygun şartlarda sağlama seçeneği ön plana çıkmaktadır. Bu sebeple Şirket'in tedarikçileri yıllar içerisinde değişiklik göstermektedir.

31.12.2017 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 1	5.589.461,67	24,7%
TEDARİKÇİ 2	1.897.731,79	8,4%
TEDARİKÇİ 3	1.811.804,40	8,0%
TEDARİKÇİ 4	1.476.694,92	6,5%
TEDARİKÇİ 5	1.468.958,40	6,5%
TEDARİKÇİ 6	716.586,03	3,2%
TEDARİKÇİ 7	597.047,33	2,6%
TEDARİKÇİ 8	581.904,86	2,6%
TEDARİKÇİ 9	540.914,16	2,4%
TEDARİKÇİ 10	505.394,95	2,2%
<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>15.186.498,51</b>	<b>67,2%</b>
<b>Toplam 2017 yılı Alımlar</b>	<b>22.608.694,76</b>	<b>100,0%</b>

31.12.2018 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 1	6.549.769,79	13,0%
TEDARİKÇİ 11	6.422.096,52	12,8%
TEDARİKÇİ 12	2.891.680,65	5,7%
TEDARİKÇİ 13	2.343.030,75	4,7%
TEDARİKÇİ 2	2.182.320,00	4,3%
TEDARİKÇİ 14	1.885.338,00	3,7%
TEDARİKÇİ 15	1.852.286,87	3,7%
TEDARİKÇİ 3	1.840.759,61	3,7%
TEDARİKÇİ 16	1.696.016,00	3,4%
TEDARİKÇİ 17	1.271.738,88	2,5%
<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>28.935.037,07</b>	<b>57,5%</b>
<b>Toplam 2018 yılı Alımlar</b>	<b>50.311.584,90</b>	<b>100,0%</b>



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

31.12.2019 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 18	28.672.833,13	25,2%
TEDARİKÇİ 19	7.246.433,00	6,4%
TEDARİKÇİ 20	6.680.254,90	5,9%
TEDARİKÇİ 21	5.097.818,01	4,5%
TEDARİKÇİ 22	4.641.000,00	4,1%
TEDARİKÇİ 23	4.522.925,86	4,0%
TEDARİKÇİ 24	3.471.060,98	3,0%
TEDARİKÇİ 3	3.065.818,25	2,7%
TEDARİKÇİ 1	2.076.762,40	1,8%
TEDARİKÇİ 25	1.980.599,68	1,7%
<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>67.455.506,21</b>	<b>59,2%</b>
<b>Toplam 2019 yılı Alımlar</b>	<b>113.897.475,49</b>	<b>100,0%</b>

30.06.2020 itibarıyla ilk 10 tedarikçi	Toplam Alım Bedeli	Hasılat İçindeki Payı (%)
TEDARİKÇİ 18	5.298.798,01	14,4%
TEDARİKÇİ 19	3.415.954,50	9,3%
TEDARİKÇİ 25	2.347.395,12	6,4%
TEDARİKÇİ 32	2.116.897,55	5,7%
TEDARİKÇİ 33	2.074.671,95	5,6%
TEDARİKÇİ 26	1.506.737,82	4,1%
TEDARİKÇİ 34	1.211.292,96	3,3%
TEDARİKÇİ 3	1.042.618,51	2,8%
TEDARİKÇİ 17	1.001.175,03	2,7%
TEDARİKÇİ 20	847.376,60	2,3%
<b>İlk 10 Tedarikçi Toplamı</b>	<b>20.862.918,05</b>	<b>56,5%</b>
<b>Toplam 2020 1. yarıyıl Alımlar</b>	<b>36.893.301,00</b>	<b>100,0%</b>

Kontrolmatik'in büyüme stratejisi iki ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

I- Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a. İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak için müşterileri memnuniyetini artırmaya çalışmaktadır. Kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta, pazara özgü teknik ve ticari şartları iyi analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hali hazırda iş yaptığı coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısını, projelerin ciro ve kar anlamında büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B1 154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 42 / 659 24 41 / Fax: 0212 659 24 81  
Abislan / D. 576 051 154310 441 / NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5191 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

- b. İş yaptığı sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmaya çalışmaktadır. Halihazırda sektöründeki küresel lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kuran Kontrolmatik, partner firmalarında kullandığı ürün ağını geliştirmeye çalışmakta ve bunların yanı sıra bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da iş ve çözüm ortaklıkları yaparak pazardaki etkinliği artırmayı hedeflemektedir.
- c. İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmaktadır. Özellikle Nesnelerin İnterneti, Yazılım ve Kontrol Sistemleri Sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Bu sebeple teknolojilerin güncelleme hızları yüksektir. Bu hızı yakalayabilmek için Kontrolmatik personellerine gerekli eğitimleri sürekli almalarını sağlamakta ve küresel teknoloji hareketlerini takip etmektedir. Değişen standartları ve yeni teknolojileri mevcut ve gelecek projelerine entegre ederek kalitesini ve cazibesini artırmayı hedeflemektedir.
- d. Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmaya ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmeye çalışmaktadır. Bunun için kurumsal yapısına ERP, CRM, Stok Analizi gibi özelleşmiş yazılım ve sistemleri entegre etmiş bu sayede hem projelerdeki hız ve etkinliğini artırmış hem de yaptığı analizlerle gelecek projeleri için bilgi birikimi ve tecrübelerini her geçen gün yükseltmiştir. Kontrolmatik ileride de mevcut yazılım ve sistemlere inovasyon ve personel gelişimi için de sistemler ekleyerek sürdürülebilir büyümeyi artırmayı hedeflemektedir.

## 2- Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme

- a. İş yaptığı sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemeyi hedeflemektedir. Hali hazırda hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı sayesinde yeni coğrafyalarda yeni müşterilere yönelerek projeler geliştirmeye çalışmaktadır. Yeni coğrafyaların kendilerine özgü teknik ve ticari şartlarını analiz etmekte, bu coğrafyalarda bölgesel çözüm ortaklıkları araştırmakta ve eski tecrübelerini ve kurumsal yapısını yeni coğrafyalara uyumlu hale getirerek sürdürülebilir büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- b. İş yaptığı coğrafyalarda yeni sektörler eklemeyi hedeflemektedir. İş yaptığı mevcut coğrafyasında etkinliğini artırarak kendi faaliyet alanlarıyla ilişkilendirebileceği yeni sektörleri ve kabiliyetleri ekleyerek büyümesini artırmayı hedeflemektedir.
- c. ARGE çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemeyi hedeflemektedir. Özellikle Enerji Depolama ve Nesnelerin İnterneti alanlarında başlattığı ARGE faaliyetlerini artırmayı, bununla birlikte halihazırda yürüttüğü ARGE-Tasarım Merkezi başvurusunu tamamlayarak ARGE faaliyetlerine yönelik yetkin personel sayısını artırmayı bu sayede büyümesini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:25/B/054 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Ahşafınlı Y.D. 576 051 513110 ŞİRKET NO: 652377  
Mersis No: 0376 051 5131 0001



*[Handwritten signature]*

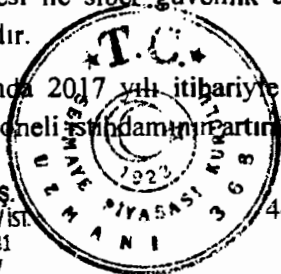
Şirket faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yönelik aşağıdaki stratejileri uygulamaktadır:

- Kontrolmatik, iş yaptığı ülkelerdeki projelerin kredi kaynaklarına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Genel politika olarak öngörülemeyen veya öngörülebilsede dahi makul korunma sağlanamayan önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve projelerde genellikle akreditif ya da nakit imkânlarla çalışılmaktadır.
- Kontrolmatik, projelerde kullandığı kendisine ait veya tedarikçilerden alınan ve projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk – İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" şeklinde riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturulmaktadır.
- Kontrolmatik, iş akış şemalarını her yıl düzenli olarak güncelleyerek kurumsal altyapıyı oluşturmakta ve geliştirmektedir. Her proje için projenin Şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı "iş başlatma" toplantıları gerçekleştirilmekte ve projeler Şirket içi muhasebe yazılımına da bağlı olan Proje Yönetimi, Dokümantasyon Yönetimi ve ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.
- Kontrolmatik, kurumsal yapı ile projelerini yönetmesi, iş yaptığı bölge ve ülkelerin ihtiyaçlarını analiz ederek birçok projeyi yerel otoritelerle yüz yüze görüşerek takip etmesi, Şirket'teki çalışanların bilgi ve birikim seviyesini artıracak eğitimler düzenlenmesi, tamamladığı projelerle tecrübe kazanarak, hem iş planlarını daha doğru yapabilmesi hem de maliyetleri daha doğru hesaplayabilmesi sayesinde sektördeki yeni firmalara karşı rekabet gücünü artırmaya çalışmaktadır.

**6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulmak hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede Ar-Ge çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile siber güvenlik alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2020 yılı Haziran ayında 2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleşecektir. Covid-19 salgınının dönemsel etkisi nedeniyle başvurunun Eylül ayında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, Ekim ayı içerisinde tescillenmesi beklenmektedir.

#### a. Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

Güç Sistemi Dengeleyicisi – PSS Modül ve Modelleme Yazılımı Elektrik Şebeke Yönetmeliği Madde 20- (12) Ünite gücü 75 MW ve üzeri konvansiyonel tip ünitelerde veya toplam kurulu gücü 300 MW ve üzeri olan konvansiyonel tip santrallerin ünitelerinde, enterkonnekte şebeke sisteminde ortaya çıkabilecek 0-5 Hz arasındaki düşük frekanslı elektromekanik salınımlarına karşı otomatik gerilim regülatöründe elektriksel sönümlenme sağlama özelliğine sahip ve ENTSO-E sistemi bağlantısıyla birlikte ortaya çıkan düşük frekanslı bölgelerarası salınımları sönümleyebilen bir güç sistemi dengeleyicisi bulunmalıdır.

Kontrolmatik tarafından 2016 yılından başlayarak bahsedilen enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan generatör uyarıtım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralının PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir. Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santraide bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

#### Mobil Trafo Merkezi

Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacını karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

#### Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E-House) Tasarım Projeleri

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teknokent Cad. No:121 B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Ataşahin V.D. 576 051 251310011001  
Mersis No: 0576 0512 251310011001

Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüleri, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

#### *Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi*

Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

#### **b. Ön Çalışması Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri**

##### *Kolaboratif Robot*

Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketleme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları, bilgisayar tabanlı yazılımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektroniği, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır. 2020 yılı sonuna kadar prototip kolaboratif robot yapımının tamamlanması hedeflenmektedir. Prototip sonrası ürün ailesinin 2021 yılı itibariyle seri üretime geçirilmesi hedeflenmektedir. itibariyle seri üretime geçirilmesi hedeflenmektedir.

##### *IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu*

Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşılmaktadır. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin interneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artması, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini



25 Eylül 2020

artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle IoT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye) / H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H (Machine To Human/Makineden İnsana) haberleşmelerine imkân sağlayabilecek duruma gelinmiştir. Kontrolmatik, IoT' nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir. Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda IoT sistemi kullanılmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflemektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklık nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar-Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletme yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlarıdır. Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu teknolojik geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme) algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makina eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

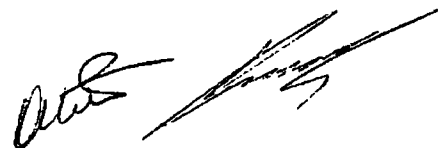
### *Enerji Depolama*

Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik, Li (lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn (çinko)-Air, Flow Batterres depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:17 B.1254 Esentepe/İST.  
Tel: 0212 659 24 81 / 434 24 41 Fkr: 0212 659 24 81  
Anısalanı Y.D. 076 051 3536 T.C. BİÇİT NO: 652377  
Mersis No: 057605115000001

47

25 Eylül 2020



## 6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

- 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
- 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT
- 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirdiği alanlarda Türkiye pazarına özel sektör raporunun olduğu bir kaynağa ulaşamamıştır. Yurt dışı kaynaklara göre ana faaliyet alanları bazında sektörel bilgiler aşağıda yer almaktadır.

#### 1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Siemens, Honeywell, General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation, Yokogawa Electric, Emerson Electric, Advantech, Fanuc, Nextnine, Scadafence, Wood Group Mustang, Wunderlich-Malec Engineering, Tesco Controls, SAP, IBM, Cisco Systems, Oracle, Huawei Technologies, Hewlett-Packard Enterprise, NEC Corporation, Cognizant, Accenture, Wipro sayılabilir. Türkiye’de bu sayılan şirketlerin bazılarının Türkiye ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

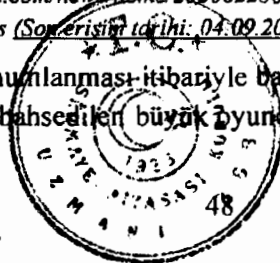
Businesswire’in 2019-2025 global operasyonel teknolojiler raporuna göre, dünya çapındaki operasyonel teknoloji pazarının %6,4’lük bileşik yıllık büyüme oranıyla yıllık bazda 17 Milyar ABD Doları büyüyeceği tahmin edilmektedir.

Bu çalışmada analiz edilen ve boyutlandırılan segmentlerden biri olan Saha Ekipmanları (Field Devices), %6,5’in üzerinde bileşik yıllık büyüme potansiyeli sergilemektedir. Bu büyümeyi destekleyen değişen dinamikler, bu alandaki işletmelerin piyasanın değişen nabzını takip etmesini kritik hale getirmektedir. 2025 yılına kadar 17,1 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenen Saha Ekipmanları segmenti, küresel büyümeye önemli bir ivme ekleyerek sağlıklı kazançlar getireceği değerlendirilmektedir.

Gelişmiş dünyayı temsil eden ABD’de %7,3’lük yıllık bileşik büyüme ile geçmiş büyüme ivmesini sürdürmesi beklenmektedir. Dünya ekonomisinde önemli bir unsur olmaya devam eden Avrupa içinde ise Almanya’nın 2025 yılına kadar bölgenin büyüklüğüne 787 Milyon ABD Doları eklemesi beklenmektedir. Aynı dönemde, Avrupa’nın kalanındaki pazarlardan ise 791,9 milyon ABD Doları’nın üzerinde talep öngörülmektedir. Japonya’da Saha Cihazlarının, analiz dönemi bitiminde 1,5 milyar ABD doları tutarında bir Pazar büyüklüğüne ulaşması beklenmektedir. Dünyanın ikinci büyük ekonomisi ve küresel pazarlardaki yeni oyun değiştirici olarak Çin, önümüzdeki birkaç yıl içinde %6,2 oranında büyüme potansiyeli sergilemektedir.

Kaynak: <https://www.businesswire.com/news/home/20200228005180/en/Global-Operational-Technology-Market-Analysis-Trends-Forecasts> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)

Kontrolmatik sektördeki konumlanması itibarıyla bazı spesifik avantajlara sahiptir. Bunlardan birincisi, sektörün yukarıda bahsedilen büyük oyuncularıyla kıyaslandığında Kontrolmatik’in



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*



sistem entegratörü olarak birçok farklı çözümü projelere uygulayabilmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede proje için maliyet ve süre anlamında optimal çözümü üretebilmektedir. Bununla birlikte kurumsal yapısı sayesinde birçok sistem entegratörü firmaya kıyasla projeleri geniş bir ekiple organizasyon yapısı içinde ele almakta ve personelin yetkinliğine bağlı süreçlerin aksaksız ve kişilerden bağımsız ilerleyebilmesini sağlamaktadır. Başka bir avantajı ise rehabilitasyon projelerinde gereken mühendislik saatleri ve mevcut sistemin geçmişinden doğabilecek riskler noktasında büyük firmaların çekimser davranmaları Kontrolmatik'i avantajlı kılmaktadır. Kontrolmatik, büyük ürün üreticileri ile projelerde zaman zaman rekabet etmektedir. Ürün üreticilerinin aynı zamanda tedarikçi olmaları nedeniyle Kontrolmatik proje maliyeti açısından dezavantajlı olabilmektedir. Bu durumun oluşturduğu riskleri azaltmak amacıyla Kontrolmatik ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaya çalışmakta ve bu firmalarla (Örneğin GE, Baker Hughes veya ABB) uzun vadeli çözüm ortaklıkları / partnerlikler kurarak pazarda oluşabilecek ürün fiyatlarının proje bazlı dalgalanmalarından kendini korumaktadır.

## 2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

IoT, Bilgi Güvenliği ve Endüstriyel Haberleşme alanında AWS (US), Check Point Software Technologies (Israel), Cisco Systems (US), Cyberark (US), Fireeye (US), Forcepoint (US), Fortinet (US), F-Secure (Finland), IBM Corporation (US), Imperva (US), Juniper Networks (US), McAfee (US), Micro Focus (UK), Microsoft (US), Oracle (US), Nozomi Networks, Palo Alto Networks (US), Proofpoint (US), Qualys (US), Rapid7 (US), Sophos (UK), Splunk (US), Symantec (US), Trend Micro (Japan), ABB Ltd., ADVANTECH Co. Ltd., Belden Inc., Bosch Rexroth AG, Cisco System Inc., Eaton Corporation, Fortinet Inc. General Electric, HMS Industrial Networks, Honeywell International Inc., Huawei Technologies, Moxa Inc., Siemens AG, Bosh Software'i küresel oyuncular arasında sayılabilir.

Fortune Business Insight, IoT pazarının 2018'de 190,0 Milyar ABD Doları değerinde olduğunu ve 2026 yılına kadar 1.102,6 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

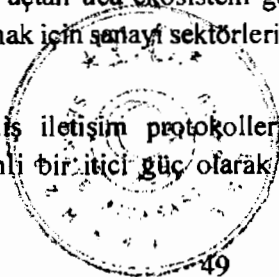
*Kaynak: <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/100307> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarının 2018'de 152,71 Milyar ABD Dolarından bileşik yıllık %10,2'lik bir büyümeyle 2023 yılına kadar 248,6 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

*Kaynak: <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Global Market Insights'a göre, endüstriyel iletişim pazarı, Endüstri 4.0 devriminin yaygın olarak benimsenmesi ile yönlendirilmektedir. Sanayi sektörleri dijital bir aksamaya sürecinden geçiyor. Endüstriler, iş modellerini değiştirmek ve operasyonel verimlilik elde etmek için gelişmiş malzemelerle birlikte endüstriyel IoT, otomatik makineler, katkı üretimi gibi ileri teknoloji ve makinelerden yararlanmaktadır. Bu, kuruluşların akıllı tedarik zinciri, daha iyi üretim süreci ve verimli bir uçtan uca ekosistem geliştirmesini sağlar. İşletme maliyetlerini azaltmak ve verimliliği artırmak için sanayi sektörleri arasında artan ihtiyaç, otomasyon talebini artıran temel faktördür.

Endüstriler arasında gelişmiş iletişim protokollerinin giderek benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarı için de önemli bir itici güç olarak hareket etmektedir. Endüstriler arasında



25 Eylül 2020

dijitalleşme arttıkça etkili iletişim teknolojisine duyulan ihtiyaç da ortaya çıkmaktadır. Önceki iletişim protokolleri, dijital verilerin patlaması ve gecikmeye duyarlı uygulama ile başa çıkamayan seri tabanlı protokollerdi. Bu zorlukları aşmak için, organizasyon daha gelişmiş ve esnek endüstriyel ethernet protokollerine doğru kaymaktadır. 2019 itibarıyla 90 Milyar ABD Dolarına ulaşan Pazar büyüklüğü bileşik yıllık %12 büyüme ile 2025 yılında 160 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir.

*Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Bu segmentte Kontrolmatik'in avantajı başka sistem entegratörleriyle kıyaslandığında verilerin toplanması için gerekli olan altyapıyı da halihazırda Operasyonel Teknolojiler sektörünün altında kendi kuruyor olmasıdır. Şöyle ki; Kontrolmatik, diğer sistem entegratörlerinden farklı olarak kendi yazılım ekibi aracılığı ile halihazırda hem operasyonel teknoloji altyapısını kuran hem de haberleşme, bilgi güvenliği sistemleri (güvenlik duvarı yazılımları, ağ yönetim yazılımları, virüs koruma yazılımları, kullanıcı erişim yönetim yazılımları gibi birçok çeşitli yazılım ve algoritma hizmetinden oluşan bütüncül sistemler) kurabilme özelliği ile uçtan uca ağını genişleterek rakiplerine karşı avantaj sağlamaktadır. Böylelikle, buradaki bilgi birikimini ve sorunlara yönelik analizini inovasyona dönüştürebilmektedir. Kendi yazılım ekibi aracılığıyla müşterilerine yönelik çözümleri mevcut ürün ve platformlar üzerinden ihtiyaca yönelik olarak hızlı ve maliyet etkin şekilde gerçekleştirebilmektedir. Sektörün yeni gelişen bir sektör olması ve özellikle Kontrolmatik'in hizmet verdiği bölgelerde (Orta Doğu, Sahra Altı Afrika, Türki Cumhuriyetler ve Türkiye) henüz olgunluk seviyesine ulaşmamış olması sebebiyle referans sayısının azlığı Kontrolmatik'in dezavantajı olarak sayılabilir. Bu durum pazarda öncülük etme fırsatını da ortaya çıkarmaktadır. Bu sebeple ilerleyen dönemde doğru proje ve yatırımlarla bu durum dezavantajdan avantaja çevrilebilir.

### 3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Küresel oyuncular olarak ABB Ltd, General Electric Company, Siemens AG, Toshiba International Corporation, Mitsubishi Electric Corporation, Schneider Electric, Petrofac, Larsen Toubro, Wood, SNC-Lavalin, McDermott, Saipem, WorleyParsons, KBR, TechnipFMC, Mott Macdonald, Bechtel, JGC Corporation sayılabilir.

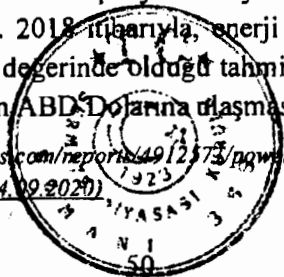
Goldstein Research analisti, küresel elektrik iletim ve dağıtım ekipmanları pazarının 230 Milyar ABD Dolarından 2024 yılına kadar %6,41'lik bir bileşik yıllık büyüme oranıyla yaklaşık 312 Milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir.

*Kaynak: <https://www.goldsteinresearch.com/report/electric-transmission-distribution-equipment-market-global-analysis> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

Research and Markets'e göre küresel elektrik üretim piyasası 2018'de yaklaşık 1.341 Milyar ABD Doları değerine ulaşmış ve 2014'ten bu yana %2,4'lük bileşik yıllık büyüme hızı yakalamıştır. 2022'de ise %3,5'lik bir bileşik yıllık büyüme ile yaklaşık 1.537 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir. 2018 itibarıyla, enerji üretim, iletim ve dağıtım küresel pazarının 3,8 Trilyon ABD Doları değerinde olduğu tahmin edilmekte ve %3,7 bileşik yıllık büyüme ile 2022 yılında 4,4 Trilyon ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir.

*Kaynak: <https://www.researchandmarkets.com/reports/4912373/power-generation-global-industry-guide-2014-2023#rela0-4828655> (Son erişim tarihi: 04.09.2020)*

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ/ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 18/154 Üsküdar/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atsaları V.D. 576 051 1543110 E-MAIL: NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5180 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

Kontrolmatik'in bu segmentteki avantajlarından bahsetmek gerekirse; küresel ölçekte ürün üretici firmalar ile uzun süreli çözüm ortaklıkları yapmaktadır. Çok uluslu rakiplerine göre daha esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ve idarelerin ihtiyaçlarına hızlı şekilde uyum sağlayabilmektedir. Bulunduğu coğrafya itibarıyla lojistik ve iş gücü anlamında maliyet etkin çözümler sağlayabilmekte, oluşturduğu kurumsal yapı ile küresel ölçekte mühendislik, danışmanlık ve yapım-konstrüksiyon firmalarıyla çalışabilmektedir. Kontrolmatik anahtar teslim projelerde üstlendiği kapsamlar ve disiplin sayısını artırmayı hedeflemektedir. Halihazırda projelerde çoğunlukla üstlendiği kapsamlardan güç sistemleri ve operasyonel teknoloji paketlerinin yanısıra proje dahilinde ihtiyaç duyulan elektromekanik tedarik ve kurulum kapsamlarındaki işlerini de her yeni projede artırmaktadır. Tamamladığı projelerin neticesinde elde ettiği iş bitirme belgeleri sayesinde daha kapsamlı ve daha büyük bütçeli projelere teklifler üretebilmektedir. Tamamladığı projeler sayesinde banka ve finans kuruluşları nezdinde kredibilitesi ve limitleri yükselmektedir ki bu sayede bir sonraki projenin finans zemini hazırlanmaktadır. Kontrolmatik bazı projelerde hem projelerin kredi ölçekleri açısından idarelerce tek paket olarak ihale edilmesi sebebiyle hem de ana faaliyet konusu olmayan işlerin(inşaat vb.) kapsamın yüzdesel olarak daha büyük kalemini oluşturduğu durumlarda ana yüklenici olarak çalışmamaktadır. Bu durum mevcut durumda dezavantaj olmakla birlikte ileriye dönük bir potansiyel de arz etmesi itibarıyla gelişmeye açık bir konudur. Her tamamlanan proje ile teklif atabileceği ve yüklenimi altına alabileceği yeni projelerin tutarlarını artırarak potansiyel büyümesini hızlandırmaktadır.

#### 6.2.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 30.06.2020 itibarıyla satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurt içi ve yurt dışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in satış hasılatının büyük kısmı özel sektöre yapılan projeler kaynaklıdır. Yurt dışında gerçekleştirilen projelerin oranı Şirket'in stratejisi doğrultusunda artış göstermiştir. Yurt dışındaki projeler Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaşmaktadır. Satış hasılatının sektörel kırılımına bakıldığında ise ağırlıklı enerji sektöründe projelerin gerçekleştirildiği görülmektedir.

Hasılatın Kamu/Özel Sektör Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Kamu Sektörü	5.596.374	16,1%	56.180	0,1%	67.741.569	36,3%	15.032.204	21,4%
Özel Sektör	29.102.677	83,9%	59.210.650	99,9%	118.884.170	63,7%	55.332.117	78,6%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>34.699.051</b>	<b>100,0%</b>	<b>59.266.830</b>	<b>100,0%</b>	<b>186.625.739</b>	<b>100,0%</b>	<b>70.364.321</b>	<b>100,0%</b>

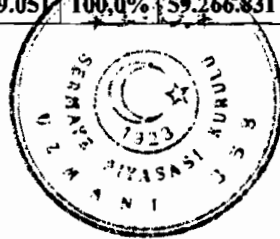
  

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Yurt Dışı Satışlar	8.452.059	24,4%	24.839.449	41,9%	109.192.680	58,5%	31.983.367	45,5%
Yurt İçi Satışlar	26.245.922	76,6%	34.411.575	58,1%	77.429.259	41,5%	38.312.466	54,4%
Diğer Satışlar	1.067	0,0%	15.807	0,0%	3.800	0,0%	68.488	0,1%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>34.699.051</b>	<b>100,0%</b>	<b>59.266.831</b>	<b>100,0%</b>	<b>186.625.739</b>	<b>100,0%</b>	<b>70.364.321</b>	<b>100,0%</b>

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
İç Anadolu	5.126.544	19,5%	5.661.396	16,4%	5.156.215	6,7%	2.516.001	6,6%
Marmara	10.513.821	40,1%	22.750.036	66,1%	32.929.466	42,7%	6.702.115	17,5%
Ege	2.402.774	9,2%	1.826.618	5,3%	7.621.080	9,9%	1.589.694	4,1%
G. Doğu Anadolu	908.143	3,5%	978.893	2,8%	25.330.438	32,9%	13.685.816	35,7%
Akdeniz	3.155.955	12,0%	1.497.774	4,4%	2.859.663	3,7%	13.785.412	36,0%
Doğu Anadolu	2.654.884	10,1%	174.587	0,5%	2.726.413	3,5%	23.455	0,1%
Karadeniz	1.484.871	5,7%	1.538.078	4,5%	431.372	0,6%	9.972	0,0%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>26.246.992</b>	<b>100,0%</b>	<b>34.427.382</b>	<b>100,0%</b>	<b>77.054.647</b>	<b>100,0%</b>	<b>38.312.466</b>	<b>100,0%</b>

Hasılatın Yurt Dışı Ülkelere Göre Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Irak	1.636.033	19,4%	4.450.542	17,9%	72.107.139	66,0%	6.035.518	18,9%
Dubai			14.281.880	57,5%	13.301.959	12,2%	1.402.953	4,4%
Afganistan	357.174	4,2%	2.832.546	11,4%	6.666.772	6,1%	9.198.722	28,8%
Nijerya			1.259.843	5,1%	3.812.553	3,5%		
Özbekistan					2.452.702	2,2%		
Gine					1.485.342	1,4%		
Tunus			606.665	2,4%	714.315	0,7%	143.852	0,4%
Kıbrıs	52.541	0,6%			249.920	0,2%		
Burkina Faso					243.785	0,2%	12.331.586	38,6%
Almanya			623.214	2,5%				
Arnavutluk		0,0%	42.058	0,2%				
Etiyopya	3.544.903	41,9%						
Kuveyt			545.281	2,2%				
Sudan	2.532.182	30,0%						
Ürdün	329.227	3,9%	197.420	0,8%				
Gümrükte Devir/ Transit Ticaret					8.158.193		2.870.736	9,0%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>8.452.059</b>	<b>100,0%</b>	<b>24.839.449</b>	<b>100,0%</b>	<b>109.192.680</b>	<b>100,0%</b>	<b>31.983.367</b>	<b>100,0%</b>

Hasılatın Sektörel Dağılımı (TL)	2017	Pay	2018	Pay	2019	Pay	1Y2020	Pay
Enerji	14.324.158	41,3%	44.821.752	75,6%	141.672.077	75,9%	52.238.036	74,2%
Endüstriyel Tesisler	14.463.523	41,7%	7.421.011	12,5%	30.204.238	16,2%	10.019.727	14,2%
Ulaşım	5.226.879	15,1%	5.231.184	8,8%	6.231.274	3,3%	1.351.490	1,9%
Malzeme	684.491	2,0%	1.792.884	3,0%	8.518.150	4,6%	6.755.068	9,6%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>34.699.051</b>	<b>100,0%</b>	<b>59.266.831</b>	<b>100,0%</b>	<b>186.625.739</b>	<b>100,0%</b>	<b>70.364.321</b>	<b>100,0%</b>



25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
 Oğuz Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12/B/154 Beşiktaş/İST.  
 Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
 Abişalanı V.D. 576 051 1513 İTİS No: 492377  
 Mersis No: 0576 0011 5130 0001

**6.3. Madde 6.1.1 ve 6.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanının 4. Bölümünde ifade edildiği üzere, Kontrolmatik'in faaliyetleri, Kontrolmatik'in dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Kontrolmatik'in finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

2020 yılında dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna etki edebilecektir. Nitekim Şirket'in 2020 yılında faturalanması beklenen devam eden yurt dışı projelerinin hakedişlerinde halihazırda Covid-19 salgını etkisiyle sarkmalar yaşanmış olup, Şirket bütçelediği satış hasılatına ulaşamayabilir. Bununla beraber, 2020 yılında yurt dışında alınan veya alınacak işlerde de Covid-19 salgınının yarattığı ve/veya yaratacağı lojistik engeller nedeniyle projelerin takviminde sarkmalar yaşanabilecek olup, bu durum Şirket'in satış hasılatını etkileyebilecektir. Covid-19 salgınının etkileri öngörülemediğinden, Şirket'in faaliyetlerine ve faaliyet sonuçlarına etkisi önümüzdeki yıllarda da devam edebilecektir.

Diğer taraftan, özellikle Şirket'in yurt dışı projelerini gerçekleştirdiği bölgeler de göz önüne alındığında, olası yaşanacak bir, uluslararası arenadaki ticaret savaşlarının, olası ticaret ambargolarının, ülkemizin de taraf olduğu bölgesel gerginliklerin, konjoktürel olumsuz gelişmelerin tırmanması nedenleriyle, gerek iş yapılan coğrafyalarda yaşanacak güvenlik zaafiyeti, gerek projelerin ilerlemesi ve hakediş yapılmasının, gerek yatırımların durması veya ıtelenmesi nedeniyle yeni iş alınmasının, yavaşlaması sonuçlarını ortaya çıkartabilir, bu durumlar şirketin iş yapmasını ve satış hasılatını olumsuz etkileyebilir.

**6.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

**Önemli Ticaret Anlaşmaları:**

Şirket'in, General Elektrik Grid Solutions ile ilk olarak 2019 yılında yapmış olduğu ve ek sözleşmelerle 2020'de devam eden, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanmasını kapsayan yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık anlaşmaları çerçevesinde satılacak ürün ve hizmetlerin yıllık bazda satış hasılatının ortalama yüzde 5'ini oluşturması beklenmektedir. Şirket'in Baker Hughes, ABB, Fortinet, Nozomi, Osisoft ve Huawei gibi çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu diğer şirketler Kontrolmatik'in satış hasılatını etkilemese de Şirket'in iş geliştirme ve pazarlama faaliyetleri ile bu çerçeve anlaşmalar neticesinde verilen sertifika eğitimleri ile gerçekleştirdiği saha operasyonlarını etkilemektedir.

**Markalar**





Şirket adına tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B1- 15 / Esenler / İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atış Alanı V.D. 576 051 1513 TPO Sicil No: 682377  
Mersis No: 0576 0511 5181 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

Markalar	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
	01.09.2009 (Yenileme Tarihi: 29.07.2018)	09, 11, 42
	30.05.2018	04, 07, 09, 11, 40, 42
	25.06.2018	42
	31.07.2018	42

Ayrıca, [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır.

Şirket adına yukarıda belirtilen markalar ve temel alan adı dışında Şirket'in iki adet marka tescil başvuru bulunmaktadır. 10 Temmuz 2020 tarihi itibarıyla "Kontrolmatik" ve "kontrolmatik.com" kelime markalarının Şirket adına tescil edilmesi için Şirket tarafından başvuru gerçekleştirilmiştir. Yukarıda belirtilenler dışında Şirket'in herhangi bir patent, faydalı model, bilgisayar programı, veri tabanları dahil her ne ad altında olursa olsun başkaca başvurusu mevcut değildir. Şirketin sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları ile ilgili rapor tarihi itibarıyla herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işlemi bulunmamaktadır.

#### Lisans Sözleşmesi

Şirket, lisans veren sıfatıyla, Kontrolmatik Pano Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile 1 Ağustos 2018 tarihinde lisans sözleşmesi imzalamıştır. Şirket, lisans alan Kontrolmatik Pano Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne, imza tarihinden itibaren sözleşme hükümleri uyarınca fesih gerçekleşene kadar geçerli ve iki şirketin ortaklarının aynı kişiler olduğundan dolayı bedelsiz olacak şekilde sözleşmede yer alan Şirket markaları üzerinde basit lisans vermiştir.

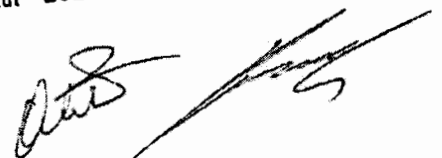
#### İş Ortaklığı Sözleşmeleri

Sadece belirli bir iş için kurulan iş ortaklıkları, söz konusu işin teslim edilmesi ve iş ortaklığı sözleşmesinde belirlenen şartların sağlanması sonrası fesh edilmekte, başka işler yapmak için devam ettirilmemektedir. TÜBİTAK'ın açmış olduğu muhtelif "Bilim Merkezi Projeleri" ihalelerine, Kontrolmatik ve Boyut Maket Sanayi Taahhütlü Limited Şirketi'nin ("Boyut Maket") teknik yeterlilik açısından tek başlarına girmeleri mümkün olmadığından iş ortaklıkları oluşturulmuştur. Kontrolmatik, söz konusu tüm TÜBİTAK projelerinde simülasyon yazılımları,

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad.No: 2/18/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atış Alanı V.D. 576 051 1213 İTİFAK İND: 632377  
Mersis No: 0576 0511 51310001



25 Eylül 2020



ekranlar, elektronik aksamlar ve ara yüzlerin tedarigi, kurulumu ve proje yönetimini üstlenmiştir. İş ortaklığını oluşturan Boyut Maket ise maket yapımı ve montajını sağlamıştır.

1. Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) "Bursa Bilim Merkezi Projesi A-1 Uçuşun Rüyası ve Uzay Keşfi (Dream of Flight and Space Exploration) ile A-3 Uçuş Yolu (Flight Path) Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 03.01.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 00171 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 2.650.000.-TL'dir ve mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

2. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi (Mini Theater) ve S3-Dünyanın Yörüngesinde (Flight PaIn Earth's Orbit) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 28.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 26913 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

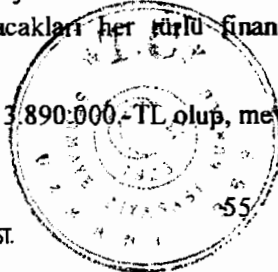
Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 7.850.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.

3. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S-4-Uzayın Nesnelere (Objects in Space) ve S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil 2 Kısım Mal Alımı" işi kapsamında iş ortaklığı uhdesinde kalan ihalenin 1. Kısım olan "S-4-Uzayın Nesnelere (Objects in Space)" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 28.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 26912 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 3.890.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten signature)*

4. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi S-4-Uzayın Nesnelere (Objects in Space) ve S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil 2 Kısım Mal Alımı" işi kapsamında iş ortaklığı uhdesinde kalan ihalenin 2. Kısmı olan "S-5-Uzay Gözlemi (Observation of Space) Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 17.10.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 28522 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 3.730.000.-TL olup, mevcut durumda işin tamamı bitirilmiştir.

5. İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi'nin "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı (Internet of Things)" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Skysens Teknoloji A.Ş. ("Skysens") arasında 04.09.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 24977 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %50 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Skysens %50 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Sami ASLANHAN ve Burak POLAT müşterek imzalarıyla şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İGA tarafıyla iş ortaklığı arasında imzalanan sözleşmeye istinaden "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı tesis edilmiş olup söz konusu sistem ve IoT altyapısı hali hazırda kullanılmaktadır.

6. İGA Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi'nin ("İGA") sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilerin İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetleri (Kablosuz Sayaç Okuma Hizmetleri) işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Skysens Teknoloji A.Ş. ("Skysens") arasında 10.10.2018 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 27909 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %50 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Skysens %50 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Sami ASLANHAN ve Burak POLAT müşterek imzalarıyla şirketi temsil ve ilzama yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İGA Havalimanı işletmesiyle imzalanan sözleşmeye istinaden, havalimanında bulunan kendisine ve kiracılarına su, elektrik, su, doğalgaz sayaçlarının okunması hizmeti verilmektedir. Bununla sınırlı olmamak üzere mevcut IoT altyapısı üzerinden İGA



25 Eylül 2020



havalimanı işletmecisi ve havalimanını kullanan diğer işletmeler nezdinde farklı projeler takip edilmektedir.

7. TÜBİTAK'ın "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montaj Dahil Mal Alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 30.04.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 10170 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

İşin sözleşme bedeli 2.700.022.-TL olup, mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

8. TÜBİTAK'ın "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi kurulması projesi kapsamında 48 adet Bilimin Temelleri temalı sergilerin ve sergi unsurlarının kurulum ve montaj dahil mal alımı" işi kapsamında 10.000,00 TL sermaye ile Şirket ve Boyut Maket Sanayi Taşımacılık Limited Şirketi ("Boyut Maket") arasında 01.02.2019 tarihinde Bakırköy 45. Noterliğinde 03621 yevmiye numarası ile iş ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %60 hisse sahibi olarak pilot ortak olup Boyut Maket %40 hisse sahibi olarak özel ortaktır.

Şirket ortaklarından Ömer ÜNSALAN iş ortaklığına Genel Müdür olarak atanmış olup iş ortaklığını münferiden temsile yetkili kılınmıştır. Şirketler ihale olunan işin tamamlanması için gerekli sermayeyi hisseleri oranında karşılayacak olup kendi kaynaklarından İş Ortaklığı'na sağlayacakları her türlü finansmanı kendi şirketleri adına alacak olarak kaydedecektir.

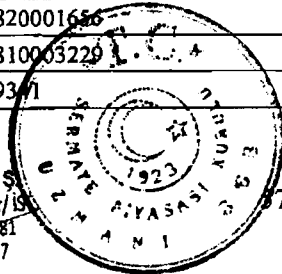
İşin sözleşme bedeli 3.400.000.-TL olup, mevcut durumda işin yaklaşık %5'i bitirilmiştir.

#### Teminat Mektupları

Teminat mektupları, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı ve satış hasılatı yaratabilmesi yönünde ağırlıklı olarak proje ihalelerine katılmak, ihaleyle veya doğrudan alınan işler için müşterilere verilmek için alınmaktadır. Şirket'in her biri kesin ve avans teminat mektubu niteliğinde üçüncü kişilere verilmiş banka teminat mektuplarının listesi aşağıda yer almaktadır.

	Banka	Mektup No	Tutar	Tarih	Vade	Para Birimi	Tür
1	Kuveyttürk	907188	300.000	27.04.2020	7.09.2020	TL	Geçici
2	Vakıf Katılım	22630	900.000	2.03.2020	9.09.2020	TL	Geçici
3	T.Finans	041-VT-1059155	2.100	27.09.2019	10.09.2020	USD	Kesin
4	Kuveyttürk	905792	90.000	29.05.2020	10.09.2020	TL	Geçici
5	T.Finans	041-VT-1059157	100.000	30.09.2019	23.09.2020	EURO	Kesin
6	Yapı Kredi	81820001655	190.000	18.03.2020	25.10.2020	USD	Geçici
7	Yapı Kredi	81820001656	170.000	18.03.2020	25.10.2020	USD	Geçici
8	Yapı Kredi	81810003229	925.000	5.09.2019	30.09.2020	EURO	Kesin
9	Kuveyttürk	829371	195.000	27.11.2018	30.09.2020	USD	Avans

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teknokent Cad. No:12-8/154 Esenler/İS  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atsaları M.O. 576 051 1513 P.O. Sİ. 0212 659 2877  
Mersis No: 0576 0512 5130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signatures]*

10	Kuveyttürk	E-KAP Elektronik Ortamda Verildi	90.000	5.06.2020	15.10.2020	TL	Geçici
11	Ziraat Bankası	1906LG18012/0047	2.118.685	18.11.2018	17.10.2020	EURO	Kesin
12	T.İş Bankası	TMDZ20-7043	16.200	24.01.2020	30.10.2020	EURO	Kesin
13	Ziraat Bankası	0707KRTM19000003	150.000	12.03.2019	30.10.2020	EURO	Kesin
14	Finansbank	00940-GE-000000120151	53.460	23.06.2020	30.10.2020	USD	Avans
15	Finansbank	00940-GE-000000120150	35.000	5.06.2020	30.10.2020	EURO	Kesin
16	Kuveyttürk	905763	6.000.000	29.04.2020	2.11.2020	TL	Geçici
17	Ziraat Bankası	0707KRTM19000039	1.150.000	10.10.2019	2.11.2020	EURO	Kesin
18	Ziraat Bankası	0707KRTM19000040	850.000	10.10.2019	2.11.2020	EURO	Kesin
19	Yapı Kredi	81820001675	40.000	22.05.2020	13.11.2020	USD	Geçici
20	Finansbank	00940-GE-000000120140	34.200	16.03.2020	27.11.2020	EURO	Kesin
21	Finansbank	00940-GT-000000122311	270.000	8.05.2019	30.11.2020	TL	Avans
22	Kuveyttürk		800.000	26.08.2020	7.12.2020	TL	Geçici
23	Kuveyttürk		2.250.000	26.06.2020	16.12.2020	TL	Geçici
24	Yapı Kredi	81820001677	390.000	5.06.2020	31.12.2020	USD	Geçici
25	T.İş Bankası	TMDZ17-87697 1073-133182	100.000	15.08.2017	31.12.2020	TL	Kesin
26	Yapı Kredi	81820001678	275.000	5.06.2020	31.12.2020	USD	Geçici
27	Şekerbank	U2019122300048	695.689	23.12.2019	26.04.2021	TL	Avans
28	Yapı Kredi	81820001683	100.000	1.07.2020	28.12.2020	USD	Geçici
29	Yapı Kredi	81820001682	300.000	1.07.2020	28.12.2020	USD	Geçici
30	Vakıf Katılım	56960	105.000	20.07.2020	28.12.2020	TL	Geçici
31	Halkbank	1498MW000275	471.000	28.09.2018	31.12.2020	TL	Kesin
32	Ziraat Bankası	070KRTM18000038	233.400	28.09.2018	31.12.2020	TL	Kesin
33	Ziraat Bankası	0707KRTM18000041	223.800	19.10.2018	31.12.2020	TL	Kesin
34	Kuveyttürk	821900054	397.500	16.04.2019	31.12.2020	USD	Avans
35	Halkbank	1498MW000187	41.000	19.12.2017	31.12.2020	EURO	Kesin
36	Kuveyttürk	652135	39.158	1.09.2016	31.12.2020	TL	Kesin
37	T.İş Bankası	TMDZ20-44344	90.000	30.06.2020	31.12.2020	EURO	Kesin
38	T.İş Bankası	TMDZ19-71348 1073-90260	200.000	5.08.2019	31.12.2020	TL	Kesin
39	T.İş Bankası	TMDZ19-92983	500.000	17.10.2019	31.12.2020	TL	Kesin
40	Vakıfbank	7100385716	170.514	9.07.2020	31.12.2020	USD	Kesin
41	T.İş Bankası	TMDZ19-60290 1073-90248	100.000	2.07.2019	31.12.2020	TL	Kesin
42	Akbank	546609	2.100.000	17.07.2020	31.12.2020	TL	Kesin
43	Vakıf Katılım	22660	125.125	21.07.2020	31.12.2020	EURO	Kesin
44	Vakıfbank	7100296432	1.055.905	21.01.2019	21.01.2021	TL	Avans
45	Yapı Kredi	8183000296	4.080.000	27.07.2020	1.02.2021	TL	Avans
46	Yapı Kredi	8183000298	399.900	27.07.2020	1.02.2021	TL	Avans
47	Halkbank	1498MW000235	14.500	28.05.2018	2.02.2021	EURO	Kesin
48	Halkbank	1498MW000267	46.000	4.09.2018	31.03.2021	EURO	Kesin
49	Vakıfbank	7100380030	92.210	10.06.2020	31.03.2021	EURO	Kesin
50	Halkbank	1498MW000255	14.100	7.08.2018	30.04.2021	EURO	Kesin
51	Ziraat Bankası	0707KRTM19000009	36.150	25.04.2019	30.04.2021	EURO	Kesin
52	Ziraat Bankası	0707KRTM19000020	17.000	28.05.2019	8.05.2021	EURO	Kesin
53	Kuveyttürk	811900082	397.500	16.04.2019	30.05.2021	USD	Kesin
54	Kuveyttürk	829342	130.000	5.12.2018	15.06.2021	USD	Kesin
55	Vakıfbank	7100380465	122.500	19.06.2020	30.06.2021	EURO	Kesin

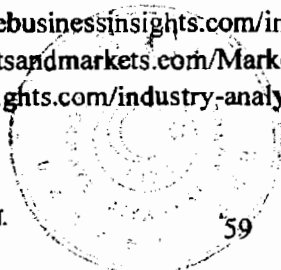
56	Finansbank	00940-GT-000000122299	159.000	3.01.2019	31.07.2021	TL	Kesin
57	T.Finans	041-VT-1059022	204.000	6.02.2019	27.08.2021	TL	Kesin
58	Halkbank	1498MW000214	4.400	16.03.2018	17.09.2021	EURO	Kesin
59	Halkbank	1498MW000349	11.918	19.07.2019	30.09.2021	EURO	Kesin
60	Finansbank	00940-GE-000000120148	13.000	13.05.2020	23.03.2022	EURO	Kesin
61	Vakıfbank	7100380056	92.210	10.06.2020	31.03.2022	EURO	Kesin
62	Finansbank	00940-GE-000000120136	34.200	7.02.2020	23.04.2022	EURO	Kesin
63	Vakıfbank	7100339215	257.887	18.10.2019	18.07.2022	USD	Kesin
64	Finansbank	00940-GT-000000122309	162.000	30.04.2019	2.08.2022	TL	Kesin
65	Finansbank	00940-GE-000000120130	21.500	21.11.2019	15.08.2022	EURO	Kesin
66	Abank	9110-TM-4736	472.800	3.10.2019	3.10.2022	TL	Kesin
67	Ziraat Bankası	0707KRTM18000052	11.200	7.12.2018	30.11.2022	EURO	Kesin
68	Ziraat Bankası	0707KRTM18000051	9.000	7.12.2018	30.11.2022	EURO	Kesin
69	Akbank	18454147-10180266-24-2-0	13.000	11.01.2018	28.02.2023	USD	Kesin
70	Vakıfbank	7100296428	4.990.000	21.01.2019	17.01.2024	TL	Kesin
71	Vakıfbank		493.652	12.03.2020	17.01.2024	TL	Kesin
72	Vakıfbank		795.805	12.03.2020	17.01.2024	TL	Kesin
73	Yapı Kredi	81810003448	479.880	27.07.2020	30.01.2024	TL	Kesin
74	Yapı Kredi	81810003447	1.224.000	27.07.2020	30.01.2024	TL	Kesin
75	Finansbank	00940-GT-000000122294	88.200	5.12.2018	Süresiz	TL	Kesin
76	Ziraat Katılım	6-B2-70	336.000	9.08.2018	Süresiz	TL	Kesin
77	Ziraat Katılım	6-C2-19	90.000	5.06.2018	Süresiz	TL	Kesin
78	Ziraat Katılım	6-B2-64	9.900	26.03.2018	Süresiz	TL	Kesin
79	Ziraat Katılım	6-B2-59	33.000	30.01.2018	Süresiz	TL	Kesin
80	Ziraat Katılım	41-B2-4	23.970	19.12.2017	Süresiz	TL	Kesin
81	Ziraat Katılım	82-C2-1	36.000	21.08.2019	Süresiz	TL	Kesin
82	Ziraat Katılım	6-C2-69	36.000	4.08.2020	Süresiz	TL	Kesin
83	T.İş Bankası	TMDZ15-94370 1073-129801	17.910	7.08.2015	Süresiz	TL	Kesin
84	Finansbank	01140-GT-000000122210	8.760	30.01.2015	Süresiz	TL	Kesin
85	T.İş Bankası	TMDZ17-1460 1073-132308	166.000	5.01.2017	Süresiz	TL	Kesin
86	Kuveyttürk	725653	99.000	10.05.2017	Süresiz	TL	Kesin
87	T.İş Bankası	TMDZ16-58041 1442-GX-600905	8.340	31.05.2017	Süresiz	EURO	Kesin

#### 6.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanakları aşağıda sıralanmıştır;

- CFE Media and Technology kuruluşunun Global Sistem Entegratörü Veri Tabanında yayınlanan liste (<https://www.cfemedia.com/system-integrator-giants-2/>)
- <https://www.businesswire.com/news/home/20200228005180/en/Global-Operational-Technology-Market-Analysis-Trends-Forecasts>
- <https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/100307>
- <https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html>
- <https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market>

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tel. Sığırcı Cad. No: 11 / 15. Etiler / İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atılmalı Y. D. 276 051 1513 İTİSİD No: 452377  
Mersis No: 0576 0511 42000001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

- <https://www.goldsteinresearch.com/report/electric-transmission-distribution-equipment-market-global-analysis>

Yukarıda sıralanan kaynaklara son olarak 04.09.2020 tarihinde erişilmiştir.

#### 6.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 6.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

Covid-19 salgını sonrası, Şirket'in devam eden yurt içi ve yurt dışı projeleri, ülkemiz ve diğer ülkelerde alınan Covid-19 önlemlerine bağlı yavaşlamış ancak durmamıştır. Mart ayı sonunda ülkemizde ve iş yapılan coğrafyalarda, seyahatlerin kısıtlanması, alınan güvenlik önlemleri iş yapılacak proje sahalarına fiziki ulaşımı, malzeme ve ekipman gönderimini engellemiştir. Buna bağlı olarak, devam eden projelerde ilerleme kaydetmek ve hakediş yapma hızı ve miktarı yavaşlamıştır. Hakedişi yapılan işlerin tahsilatında da gecikmeler yaşanmaktadır. Yurt içi sahaların yurt dışına göre nispeten daha çabuk toparlanması yurt içi projelerde ilerlemeyi daha mümkün kılmıştır. Bu dönemde daha çok uzaktan erişim yoluyla gereken yerlerde ve durumlarda gerekli destek sağlanmıştır.

Şirket, çalışanlarını korumak amacıyla azalan iş yükü ile paralel olarak 24.03.2020 tarihinden itibaren "kısa çalışma ödeneği" başvurusu yapmıştır. İş yoğunluğunun azalışına göre 24.03.2020, 02.04.2020 ve 24.04.2020 tarihlerinde İşkur'a yapılan başvurular neticesinde Nisan 2020'de 70 personel, Mayıs ve Haziran 2020'de ise 90 personel için Şirket kısa çalışma ödeneğinden faydalanmıştır. Aktif çalışan personel için ise herhangi bir başvuru yapılmamış olup; aktif çalışmalarını evde yapabilecekleri şekilde internet altyapısı güçlendirilerek kesintisiz erişimleri sağlanmıştır. Projelerde çalışan saha ekipleri ise çalışmaya elverişli sahalarda çalışmalarına devam etmiş, kısa çalışma ödeneği başvurusu ile dönüşümlü çalışmalarını sağlanmıştır. Kısa çalışma ödeneğinden faydalandırılmamış personelin %40'ı saha kadrosu, diğer %60'ı da idari kadrodur. İdari kadro, iş yüklerinde herhangi bir azalış olmadığı için ev ofis – merkez ofis dönüşümlü olarak çalışmalarını sürdürmüştür.

### 7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

#### 7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu herhangi bir grup şirketi bulunmamaktadır. Şirket'in ortakları Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan isimli gerçek kişilerden oluşmaktadır. Ortakların ihraççı haricindeki şirketlerdeki görevleri aşağıda yer almaktadır.



25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Ordu, Beis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 11-18/15. Katlar / İST.  
Tel: 0212 659 24 42 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Müşahat No: 576 051 2543 TİC Sicil No: 23377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (Tutar - %)	
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Ortak	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Genel Müdür	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı/ Üye	3 Yıl	150.000,00 TL	50
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak/Genel Müdür	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Sami Aslanhan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Ömer Ünsalan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yard./ Üye	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25
Sami Aslanhan	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	Ortak	4 Yıl	60.000 AED	100
Sami Aslanhan	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	Ortak	2 Yıl	75.000 Avro	100

*Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A.Ş. – Ticaret Sicil No. 77221-5 (Gayrifaal)*

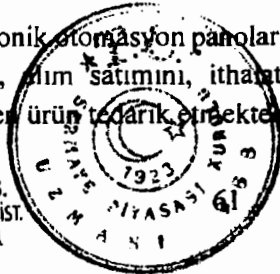
Şirket, şehir içi, banliyö ve kırsal alanlarda kara yolu ile personel, öğrenci, vb. grup taşımacılığı (şehir içi personel ve okul servisleri, vb.) alanlarında kurulmuştur. Her nevi kara, deniz ve hava taşımacılığı yapmak, öğrenci ve fabrika ile özel ve kamu sektörü işyerlerine personel taşımacılığı yapmak bununla ilgili araç, gereç ile her türlü emtianın alım, satım ve ithalini yapmak ile yurt içinde ve yurt dışında turistik amaçlı geziler ve turlar düzenlemek. Yerli ve yabancı turistlerin yurt içinde ve yurt dışında konaklama, seyahat taşıma, rehberlik hizmetlerini yürütmek amacıyla faaliyet göstermektedir. Şirket, mevcut durumda gayrifaal durumdadır.

*Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti. – Ticaret Sicil No. 872751*

Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının dağıtım panolarının orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalatını, ihracatını ve ticaretini yapmaktadır. İhraççı, bu alanlarda şirkette ürün tedarik etmektedir.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruçreis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B/154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 14 44 / Faks: 0212 659 24 81  
Atışları V.D. 576 051 1513 / Ticaret Sicil No: 652377  
Mersis No: 0576 051 1513 0001



*(Handwritten signatures)*

*Kontrolmatik Elektrik San. Tic. Ltd. Şti. – Ticaret Sicil No. 872749*

Şirket, bina, otel, hastane gibi üst yapıların elektrik tesisatının kurulumunu ve otopark jetfan işlerini yapmaktadır.

Ömer Ünsalan %33,33 şahsi hissesini 15.06.2017 tarihli Bakırköy 45. Noterinin 16359 ve Sami Aslanhan %33,33 oranındaki şahsi hissesini 15.06.2017 tarihli Bakırköy 45. Noterinin 16360 yevmiye nolu devir temlik sözleşmesi ile Selahattin Kartal'a devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır. Hisse devri kararı 24.08.2017 tarihinde tescil edilmiştir.

*Kontrolmatik Ulaşım ve San. A.Ş. – Ticaret Sicil No. 26772-5*

Şirket, karayolu ve raylı sistemlerde, elektromekanik işler kapsamında hizmet vermektedir. Tünellerin ve metroların havalandırma, ısıtma soğutma ve yangın sistemlerini kurmaktadır.

Ömer Ünsalan %25 ve Sami Aslanhan %25 oranındaki şahsi hisselerini 13.03.2018 tarihli 2018/1 kararla Kerim Erkiletlioğlu'na devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır. Hisse devri kararı, 19.03.2018 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket 2018'de 1,7 milyon aktif toplamı, 575 bin TL cirosu ile 100 bin TL sermayesinin nominal bedeliyle devredilmiştir. Hissedarlık 2018 yılında hisselerin devredilmesiyle son bulmuştur.

Şirketin ünvanı 04.04.2018 tarihinde Sorp Raylı Sistemler A.Ş. Olarak değişmiştir.

*Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş. – Ticaret Sicil No. 963547*

Şirket, hastane odası, ameliyathane, laboratuvar, temiz oda, iklimlendirme sistemleri kurulumu yapmakta, metro, stadyum, hastane gibi yerlerde izleme ve kontrol odaları kurmakta, kurulan sistemlerin bakım ve onarımını yapmaktadır. Sami Aslanhan'ın yönetim kurulu başkanlığı ve Ömer Ünsalan'ın yönetim kurulu üyeliği 15.06.2020 tarihinde sona ermiştir. Ömer Ünsalan %20 ve Sami Aslanhan %20 oranındaki şahsi hisselerini Bakırköy 45. Noterliği 09076 no.lu Anonim Şirket Pay Devri Sözleşmesi ile 28.03.2018 tarihinde Selahattin Kartal'a devrederek ortaklıktan ayrılmışlardır.

*Kmt International Projects Dmcc.*

Sudan'da uygulanan ambargo zamanında, enerji santrali projesi için kurulmuştur. Halihazırda da Malavi'deki enerji santrali projesine devam etmektedir.

Türkiye'ye ambargo ve benzer olağanüstü ticaret kısıtlayıcı durumlar olmadıkça, ilgili şirkete proje alınmamaktadır. Malavi projesini bitirdikten sonra başka projesi yoktur.

*Nennkraft Energie GmbH*

Almanya'da enerji alanında karbon sertifikası ticareti yapmak üzere kurulmuştur. Aktif bir şirket değildir.

## 7.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

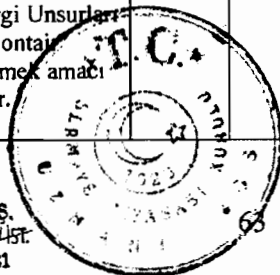
Şirket'in bağlı ortaklıkları aşağıda paylaşılmıştır.



25 Eylül 2020

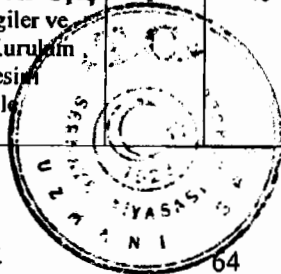
**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 44 Fks: 0212 659 24 81  
Atışalari V.D. 576 054 1513 T.C. Sicil No: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

30.06.2020 itibarıyla								
Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olağan Faaliyetlerd en Elde Edilen Kar/ Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	192,77	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-6.664,75	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.883,37	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-8.566,44	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-14.942,94	Türkiye	6.000 4.000



Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-8.125,44	Türkiye	6.000 4.000
---	---	----	----	--------	-----	-----------	---------	----------------

31.12.2019 itibarıyla								
Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olağan Faaliyetler den Elde Edilen Kar/Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.523,44	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesnelere" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.583,29	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	3.399,53	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3)	03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.733,44	Türkiye	6.000 4.000



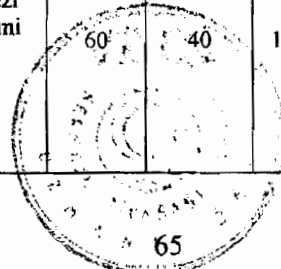
25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*



Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)	01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-6.721,01	Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA)	30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok	-2.733,54	Türkiye	6.000 4.000

31.12.2018 itibarıyla								
Ticari Ünvanı	Faaliyetler	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)	Sermaye (TL)	Yedekler	Olağan Faaliyetler den Elde Edilen Kar/ Zararlar	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhütleri
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3)	28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)	28.09.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesnelere" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)	17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	60	40	10.000	Yok		Türkiye	6.000 4.000



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ)'de 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1 çalışan personeli bulunmaktadır. Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. arasındaki diğer iş ortaklıklarında ise 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır.

## 8. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 8.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

8.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Önemli maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin listesi 30.06.2020 itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı
G.O.PAŞA- 11 NOLU MESKEN	10.05.2013	327.22	Bağlarbaşı Mah.	462.801	Şirket Personellerinin Kullanımına Tahsis Edilen Lojman
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:58	9.09.2013	350	Atışalanı Mah.	3.999.971	Şirket merkezi ofis
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:55	26.09.2016	350	Atışalanı Mah.	3.773.495	Şirket merkezi ofis

Sahip Olunan Yatırım Amaçlı Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m <sup>2</sup>	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	21.423,12	Aşağıkanara Köyü Baltacık Mevki	60.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	4.920,10	Aşağıkanara Köyü Kışla Alçağı Mevki	32.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	3.386,26	Aşağıkanara Köyü Tekke Dere Mevki	35.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	8.784,10	Aşağıkanara Köyü Köy Deresi Mevki	70.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	2.475,85	Aşağıkanara Köyü Sivatlal Mevki	260.000	Yatırım			

Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	3.239,83	Aşağıkanara Köyü Gübreli Tarla Mevki	8.000	Yatırım			
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi - Tarla	28.12.2016	651,08	Aşağıkanara Köyü Bahçeler Deresi Mevki	20.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	190,42	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	450.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla	11.09.2017	746,71	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	115.000	Yatırım			
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi - Tarla (*)	29.01.2018	2.871,51	Dursunköy Mah. Sarmaşık Mevkii	0	Yatırım			
Kocaeli ili Çayırova ilçesi - Arsa	17.01.2019	4.200,00	Akse Mahallesi	11.385.000	Yatırım			
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi - Daire	10.05.2013	327,22	Bağlarbaşı Mah.	492.690	Yatırım	MEHMET TAŞPINAR	15.02.2016 - Halen	21.000
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	60,00	Beşiktaş İlçesi Dikilitaş Mah. Dikilitaş Mevkii	720.000	Yatırım			
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi - Daire	17.07.2019	60,00	Beşiktaş İlçesi Dikilitaş Mah. Dikilitaş Mevkii	720.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	174,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	857.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	2.08.2019	210,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	1.034.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	16.08.2019	166,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	861.000	Yatırım			
Sakarya ili Serdivan ilçesi - Dükkan	17.09.2019	210,00	Serdivan İlçesi Serdivan Köyü Sakarya	1.082.000	Yatırım			
Ankara ili Etimesgut ilçesi - Dükkan	26.09.2019	260,00	Etimesgut İlçesi Şeker Mahallesi	1.960.000	Yatırım			

**8.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:**

Şirket'in maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili herhangi bir husus bulunmamaktadır.



25 Eylül 2020

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12/B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atşalanı V.D. 576 051 1513 TİC. Sic. No: 2652377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

**8.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:**

Kontrolmatik'in maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2020 tarihi itibarıyla 12.500.000 TL ve 460.000 USD (31.12.2019: 12.500.000 TL ve 460.000 USD, 31.12.2018: 12.500.000 TL ve 460.000 USD, 31.12.2017: 12.500.000 TL) tutarında ipotek ve taşıtları üzerinde 1.145.470 TL (31.12.2019: 514.640 TL, 31.12.2018: 173.035 TL, 31.12.2017: Yoktur) tutarında rehin bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın / Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
Büro/Ofis G.O.PAŞA D:11	İpotek	VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018	6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:58	İpotek	AKBANK T.A.Ş. VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	26.09.2016 14.11.2018 09.01.2019	7.500.000.00 TL ve 6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL
Büro/Ofis KOZA PLAZA Ofis:55	İpotek	KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş., VAKIFLAR BANKASI	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.09.2013 14.11.2018	5.000.000.00 TL ve 6.360.000.00 EUR ve 40.000.000.00 TL

Kontrolmatik'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 30.06.2020 tarihi itibarıyla 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO (31.12.2019: 66.300.000 TL ve 6.360.000 AVRO, 31.12.2018: 6.360.000 AVRO, 31.12.2017: Yoktur) tutarında ipotek bulunmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın / Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
KIRKLARELİ KIŞLA ALÇAĞI D18-d-21-c-4 103/101	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ GÜBRELİ TARLA D18-d-22-d-1 101/362	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ TEKKE DERE D18-d-21-b-3 103/15	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ KÖY DERESİ D18-d-21-c-4 111/15	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ BALTACIK E18-a-01-b-1 101/186	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 11 / 15 Aksezenler / İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Anşalantı V.D. 576 051 1523 TİC.SİC. NO: 2652377  
Mersis No: 05760511513010001



25 Eylül 2020

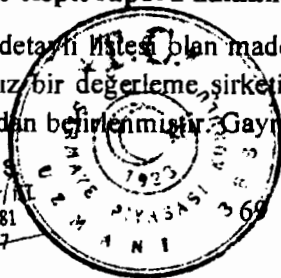
*(Handwritten signature)*

KIRKLARELİ BAĞÇELER DERESİ D18-d-22-d-1 101/332	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
KIRKLARELİ SIVATLAR E18-a-02-a-1 101/463	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	14.11.2018 10.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY SARMAŞIK F21-D-08-B-4/133/93	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2019	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY SARMAŞIK F21-D-08-B-4/133/92	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2020	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
ARNAVUTKÖY DURSUNKÖY PAFTA: F21-D-08-B-4 ADA:113 PARSEL:112	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	15.11.2018 28.01.2021	6.360.000.- EUR, 40.000.000TL
Büro/Ofis G.O.PAŞA D:10	İpotek	Vakıfbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	08.08.2018 09.01.2019	460.000.-USD, 40.000.000.-TL
250219001 KOCAELİ-ÇAYIROVA-AKSE MAH ADA NO:2083	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	17.01.2019 03.07.2020	11.200.000.-TL ipotek tesisi
BEŞİKTAŞ 1095 ADA 40 PARSEL 1.BODRUM 2NOLU BAĞIMSIZ DAİRE	İpotek	Yapı Kredi	Bankada Açılan Limit Karşılığı	3.09.2019	2.500.000TL
BEŞİKTAŞ 1095 ADA 40 PARSEL 1.BODRUM 1 NOLU BAĞIMSIZ DAİRE	İpotek	Yapı Kredi	Bankada Açılan Limit Karşılığı	3.09.2019	2.500.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 1 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.270.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 2 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.380.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 3 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	4.10.2019	1.760.000TL
SERDİVAN 2046 ADA İPRSL BODRUM ZEMİNKAT 4 NOLU DÜKKAN	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	1.790.000TL
ADANO:46652 PARSELNO:2 DÜKKAN (ETİMESGUT) C-ZEMİN NO:9	İpotek	Ziraatbank	Bankada Açılan Limit Karşılığı	9.10.2019	3.900.000TL

**8.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

Kontrolmatik'in aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değeri, Kontrolmatik'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 28.02.2020 tarihli

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad/No:12- B/ 158 Etiler/ Beşiktaş/ İstanbul  
Tel: 0212 659 24 47 / 0212 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atılmalı YZ, 516 051 1513 UIC TİC. Sic. No: 659377  
Mersis No: 0576 0511 9339 0001



25 Eylül 2020

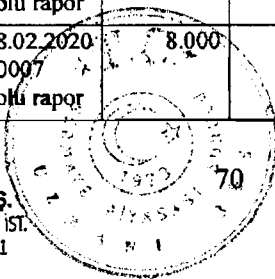
*[Handwritten signature]*

değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
			Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi – Daire	10.05.2013	25.02.2020 / 006.nolu rapor	273.820	191.180	465.000	120.690	344.310
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	9.09.2013	28.02.2020 / 005.nolu rapor	3.304.500	703.500	4.008.000	1.226.460	2.781.540
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	27.09.2016	28.02.2020 / 005.nolu rapor	3.073.500	703.500	3.777.000	2.189.318	1.587.682
<b>TOPLAM</b>			<b>6.651.820</b>	<b>1.598.180</b>	<b>8.250.000</b>	<b>3.536.468</b>	<b>4.713.532</b>

Kontrolmatik'in aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Kontrolmatik'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Açıklama	Edinme Tarihi	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Ekspertiz Değerleri			Alım Maliyeti	MDV Değerleme Fon Tutarı/ Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
			Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM		
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	60.000	-	60.000	172.000	-112.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	32.000	-	32.000	111.000	-79.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	35.000	-	35.000	111.850	-76.850
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	70.000	-	70.000	307.000	-237.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	260.000	-	260.000	750.000	-490.000
Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	8.000	-	8.000	12.300	-4.300



25 Eylül 2020

*Handwritten signature*

Kırklareli ili Kofçaz ilçesi – Tarla	28.12.2016	28.02.2020 / 0007 nolu rapor	20.000	-	20.000	87.000	-67.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi – Tarla	11.09.2017	28.02.2020 / 008 nolu rapor	450.000	-	450.000	150.000	300.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi – Tarla	11.09.2017	28.02.2020 / 008 nolu rapor	115.000	-	115.000	550.000	-435.000
İstanbul ili Arnavutköy ilçesi – Tarla (*)	29.01.2018	28.02.2020 / 008 nolu rapor	-	-	-	3.500.000	-3.500.000
Kocaeli ili Çayırova ilçesi – Arsa	17.01.2019	28.02.2020 / 009 nolu rapor	11.385.000	-	11.385.000	4.500.000	6.885.000
İstanbul ili Gaziosmanpaşa ilçesi – Daire	10.05.2013	25.02.2020 / 006.nolu rapor	294.140	200.860	495.000	119.206	375.794
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi – Daire	17.07.2019	27.02.2020 / 010 nolu rapor	643.800	76.200	720.000	237.624	482.376
İstanbul ili Beşiktaş ilçesi – Daire	17.07.2019	27.02.2020 / 010 nolu rapor	643.800	76.200	720.000	227.723	492.277
Sakarya ili Serdivan ilçesi – Dükkan	16.08.2019	27.02.2020 / 011 nolu rapor	646.460	210.540	857.000	856.481	519
Sakarya ili Serdivan ilçesi – Dükkan	2.08.2019	27.02.2020 / 011 nolu rapor	779.900	254.100	1.034.000	856.481	177.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi – Dükkan	16.08.2019	27.02.2020 / 011 nolu rapor	660.140	200.860	861.000	856.481	4.519
Sakarya ili Serdivan ilçesi – Dükkan	17.09.2019	27.02.2020 / 011 nolu rapor	827.900	254.100	1.082.000	856.481	225.518
Ankara ili Etimesgut ilçesi – Arsa	26.09.2019	28.02.2020 / 0012 R nolu rapor	1.629.800	330.200	1.960.000	500.000	1.460.000
<b>TOPLAM</b>			<b>18.560.940</b>	<b>1.603.060</b>	<b>20.164.000</b>	<b>14.761.628</b>	<b>5.402.372</b>

(\*) Söz konusu tarla ile ilgili satılamaz kaydı bulunmakta olduğundan değeri "0" olarak gösterilmiştir.

## 8.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

### 8.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi olmayan duran varlıkların büyük çoğunluğu proje çizim programları, muhasebe programları ve ofis programlarından oluşmaktadır.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad.No:12- B/ 154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 859 74 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Ankara V.D. 576 051 4513 İTİSİGİLİ NO: 5813377  
Mersis No: 0576 0511 5159 0100

*[Signature]*

## 01 Ocak-30 Haziran 2020

	01.01.2020	Girişler	Çıkışlar	30.06.2020
<b>Maliyet</b>				
Haklar	2.500	-	-	2.500
Bilgisayar yazılımları	564.012	27.422	-	591.434
<b>Toplam</b>	<b>566.512</b>	<b>27.422</b>	<b>-</b>	<b>593.934</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar	(2.500)	-	-	(2.500)
Bilgisayar yazılımları	(389.263)	(59.819)	-	(449.082)
<b>Toplam</b>	<b>(391.763)</b>	<b>(59.819)</b>	<b>-</b>	<b>(451.582)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>174.749</b>			<b>142.352</b>

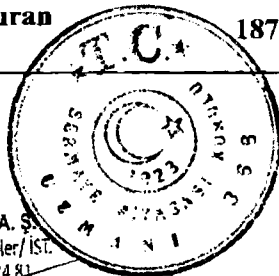
## 01 Ocak-31 Aralık 2019

	01.01.2019	Girişler	Çıkışlar	31.12.2019
<b>Maliyet</b>				
Haklar	2.500	-	-	2.500
Bilgisayar yazılımları	449.818	114.194	-	564.012
<b>Toplam</b>	<b>452.318</b>	<b>114.194</b>	<b>-</b>	<b>566.512</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar	(2.431)	(69)	-	(2.500)
Bilgisayar yazılımları	(252.793)	(136.470)	-	(389.263)
<b>Toplam</b>	<b>(255.224)</b>	<b>(136.539)</b>	<b>-</b>	<b>(391.763)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>197.094</b>			<b>174.749</b>

## 01 Ocak-31 Aralık 2018

	01.01.2018	Girişler	Çıkışlar	31.12.2018
<b>Maliyet</b>				
Haklar	2.500	-	-	2.500
Bilgisayar yazılımları	335.562	114.256	-	449.818
<b>Toplam</b>	<b>338.062</b>	<b>114.256</b>	<b>-</b>	<b>452.318</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar	(1.597)	(834)	-	(2.431)
Bilgisayar yazılımları	(148.495)	(104.298)	-	(252.793)
<b>Toplam</b>	<b>(150.092)</b>	<b>(105.132)</b>	<b>-</b>	<b>(255.224)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>187.970</b>			<b>197.094</b>

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.**  
 Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad.No:12/8Y 154 Esenler/ İST.  
 Tel: 0212 685 24 42/438 24 41 Fax: 0212 658 24 81  
 Abislanı V.D. 576 051 1513 T.C. MİLLÎ İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
 Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*



01 Ocak-31 Aralık 2017

	01.01.2017	Girişler	Çıkışlar	31.12.2017
<b>Maliyet</b>				
Haklar	2.500	-	-	2.500
Bilgisayar yazılımları	150.777	184.785	-	335.562
<b>Toplam</b>	<b>153.277</b>	<b>184.785</b>	<b>-</b>	<b>338.062</b>
<b>Eksi: Birikmiş İtfa Payları</b>				
Haklar	(764)	(833)	-	(1.597)
Bilgisayar yazılımları	(68.527)	(79.968)	-	(148.495)
<b>Toplam</b>	<b>(69.291)</b>	<b>(80.801)</b>	<b>-</b>	<b>(150.092)</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net</b>	<b>83.986</b>			<b>187.970</b>

8.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Ticari faaliyetlerinin olağan akışında kullanılmaktadır. Bağımlılık düzeyi düşüktür.

8.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

8.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

8.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

8.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.



25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilçent Cad. No: 12/8B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Anşalan V.D: 576 051 5133 İTİSNO: 132377  
Mersis No: 0576 0511 5133 0000

## 9. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 9.1. Finansal durum:

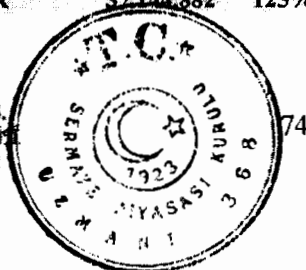
9.1.1. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 12 aylık ve 30.06.2020 6 aylık mali dönemlerine ilişkin bilançosu aşağıdadır.

VARLIKLAR (TL)	31.12.2017	% değişim	31.12.2018	% değişim	31.12.2019	% değişim	30.06.2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.723.066	1100%	20.676.545	3%	21.250.923	-5%	20.170.940
Ticari Alacaklar	14.617.594	23%	17.974.268	214%	56.352.229	8%	60.646.778
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	12.401.091	18%	14.587.978	257%	52.024.328	4%	54.011.683
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	2.216.503	53%	3.386.290	28%	4.327.901	53%	6.635.095
Diğer Alacaklar	1.815.441	88%	3.413.820	738%	28.591.370	28%	36.540.752
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.665.726	2%	1.706.907	906%	17.165.790	45%	24.824.165
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	149.715	1040%	1.706.913	569%	11.425.580	3%	11.716.587
Stoklar	1.962.581	718%	16.059.673	-44%	8.940.726	-72%	2.496.531
Peşin Ödenmiş Giderler	1.873.961	265%	6.837.065	109%	14.315.256	127%	32.508.640
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	1.839.204	212%	5.742.162	-10%	5.181.622	219%	16.534.280
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	34.757	3050%	1.094.903	734%	9.133.634	75%	15.974.360
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar	130.321	908%	1.313.557	605%	9.265.763	-61%	3.604.792
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	66.283	145%	162.521	715%	1.325.317	53%	2.030.571
Diğer Dönen Varlıklar	285.207	-17%	235.648	410%	1.201.097	-89%	137.275
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>22.474.454</b>	<b>197%</b>	<b>66.673.097</b>	<b>112%</b>	<b>141.242.681</b>	<b>12%</b>	<b>158.136.279</b>
Diğer alacaklar	0		7.161		0		0
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar			7.161				
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlar			4.590		(14.107)		(26.703)
Maddi Duran Varlıklar	10.685.976	29%	13.782.954	-7%	12.750.696	2%	13.004.960
Maddi olmayan duran varlıklar	187.970	5%	197.094	-11%	174.749	-19%	142.352
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.554.266	-0,3%	1.549.633	1201%	20.164.000	-0,01%	20.161.690
Ertelenmiş Vergi Varlığı	527.512	58%	832.089	59%	1.319.440	-5%	1.252.812
Peşin ödenmiş giderler	1.714.704	-67%	562.013	-36%	360.010	-20%	288.802
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	615.521	-9%	562.013	-36%	360.010	-20%	288.802
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	1.099.183						
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>14.670.428</b>	<b>15%</b>	<b>16.935.534</b>	<b>105%</b>	<b>34.754.788</b>	<b>0%</b>	<b>34.823.913</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>37.144.882</b>	<b>125%</b>	<b>83.608.631</b>	<b>111%</b>	<b>175.997.469</b>	<b>10%</b>	<b>192.960.192</b>

KONTROL MATİK

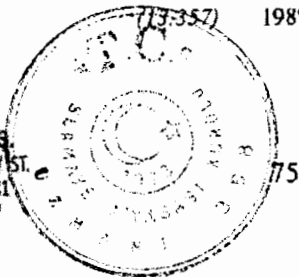
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikler Cad. No: 12, B: 159 Esenler/İST.  
Tel: 0212 658 24 41 / 438 24 44 Fax: 0212 658 24 81  
Atatürk Y. B. 576 081 1813 / TIT SİDİL / 0212 658 7377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0000



25 Eylül 2020

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2017	% değişim	31.12.2018	% değişim	31.12.2019	% değişim	30.06.2020
Kısa vadeli borçlanmalar	5.066.314	-0,2%	5.057.180	277%	19.088.502	139%	45.609.543
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.448.842	63%	3.999.027	34%	5.359.386	-6%	5.064.280
Ticari Borçlar	8.345.540	88%	15.717.175	218%	50.056.407	-7%	46.428.562
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7.930.677	91%	15.170.133	230%	50.056.407	-7%	46.428.562
- İlişkili taraflara ticari borçlar	414.863	32%	547.042				
Diğer Borçlar	690.033	-47%	365.992	958%	3.873.543	-57%	1.648.360
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.702	948%	28.315	1355%	411.946	11%	455.860
- İlişkili taraflara diğer borçlar	687.331	-51%	337.677	925%	3.461.597	-66%	1.192.500
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	623.083	43%	890.468	68%	1.494.990	-19%	1.209.108
Ertelenmiş Gelirler	2.167.234	1658%	38.095.248	12%	42.615.931	-42%	24.857.550
- İlişkili olmayan taraflardan Ertelenmiş Gelirler	2.167.234	1444%	33.454.533	26%	42.036.351	-43%	24.086.730
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	0		4.640.715	-88%	579.580	33%	770.820
Kısa Vadeli Karşılıklar	158.323	83%	290.437	77%	512.851	41%	724.974
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	158.323	83%	290.437	77%	512.851	41%	724.974
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	35.021	-100%	0		1.092.370	129%	2.498.952
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	284.385	-78%	62.051		0		990.192
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	237.233	95%	463.483	-6%	437.561	121%	966.231
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>20.056.008</b>	<b>224%</b>	<b>64.941.061</b>	<b>92%</b>	<b>124.531.541</b>	<b>4%</b>	<b>129.997.752</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	5.932.091	-13%	5.190.220	4%	5.411.878	48%	8.035.850
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	327.298	95%	637.420	308%	2.599.949	18%	3.068.403
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.420	59%	386.647	170%	1.043.784	-14%	902.539
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	242.420	59%	386.647	170%	1.043.784	-14%	902.539
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	94.509						
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>6.596.318</b>	<b>-6%</b>	<b>6.214.287</b>	<b>46%</b>	<b>9.055.611</b>	<b>33%</b>	<b>12.006.792</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>26.652.326</b>	<b>167%</b>	<b>71.155.348</b>	<b>88%</b>	<b>133.587.152</b>	<b>6%</b>	<b>142.004.544</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>10.492.556</b>	<b>19%</b>	<b>12.448.638</b>	<b>241%</b>	<b>42.482.885</b>	<b>20%</b>	<b>51.044.667</b>
Ödenmiş Sermaye	7.000.000	8%	7.569.565	32%	10.000.000	200%	30.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	4.440.931	-1%	4.414.531	-1%	4.363.951	-1%	4.314.878
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (Kayıpları)	4.440.931	-1%	4.414.531	-1%	4.363.951	-1%	4.314.878
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	4.454.288	0%	4.454.288	0%	4.454.288	0%	4.454.288
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(13.357)	198%	(39.757)	127%	(90.337)	54%	(139.410)

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No:121/11 154. Beşiktaş / İST  
Tel: 0212 569 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 539 14 81  
Atışalanı Y.Đ. 576 081 1513 110 SİTE NO: 632377  
Mersis No: 0576 0544 5139 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	10.299		10.299		10.299		10.299
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(1.504.616)	-36%	(958.674)	-147%	454.243	1685%	8.108.635
Net Dönem Karı / Zararı	545.942	159%	1.412.917	1857%	27.654.392	-69%	8.610.855
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0		4.645		(72.568)		(89.019)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>10.492.556</b>	<b>19%</b>	<b>12.453.283</b>	<b>241%</b>	<b>42.410.317</b>	<b>20%</b>	<b>50.955.648</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>37.144.882</b>	<b>125%</b>	<b>83.608.631</b>	<b>111%</b>	<b>175.997.469</b>	<b>10%</b>	<b>192.960.192</b>

### Net Nakit veya Net Finansal Borç Pozisyonu

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Finansal Borçlar Toplamı	13.447.247	14.246.427	29.859.766	58.709.673
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(1.723.066)	(20.676.545)	(21.250.923)	(20.170.940)
<b>Net Finansal Borç / (Net Nakit)</b>	<b>11.724.181</b>	<b>(6.430.118)</b>	<b>8.608.843</b>	<b>38.538.733</b>
Toplam Özkaynaklar	10.492.556	12.453.283	42.410.317	50.955.648
<b>Net Finansal Borç / Özkaynaklar</b>	<b>%112</b>	<b>-%52</b>	<b>%20</b>	<b>%76</b>

2017 ve 2018 yıllarında işletme sermayesi amaçlı KGF kaynaklı kredi kullanımları olmuştur. 2019 yılında ciro artışı ile paralel finansman ihtiyacı doğmuş olup, Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yapılan iş için 6 milyon TL, TÜBİTAK projeleri için 2,5 milyon TL ilave finansman sağlanmıştır. Bunların yanında Şirket, katılım bankalarından muhtelif projelerin finansmanı amaçlı kredi kullanmıştır.

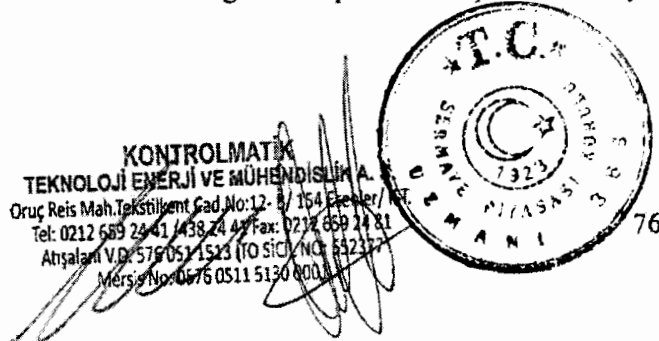
İhraççı'nın 31.12.2019 tarihli denetim raporundaki ticari alacaklar toplamı 56.352.229 TL iken 30.06.2020 tarihli denetim raporundaki ticari alacaklar 60.646.778 TL'ye yükselmiştir. Covid-19 nedeniyle söz konusu bakiyelerin tahsilat işlemlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Peşin ödenmiş giderler de aynı şekilde 31.12.2019'de 14.315.256 TL iken 30.06.2020'de 32.508.640 TL'ye yükselmiştir. İhraççı'nın 31.12.2019 tarihli denetim raporundaki ticari borçlar toplamı 50.056.407 TL iken 30.06.2020 tarihli denetim raporundaki ticari borçlar 46.428.562 TL'ye düşmüştür. Ertilenmiş gelirler (alınan sipariş avansları) ise 31.12.2019'de 42.615.931 TL iken 30.06.2020'de 24.857.550 TL'ye düşmüştür. Bunun sonucunda işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak üzere net finansal borçluluk 31.12.2019 tarihli denetim raporunda 8.608.843 TL iken 30.06.2020 tarihli denetim raporunda 38.538.733 TL'ye yükselmiştir.

Kontrolmatik'in kullanmış olduğu krediler ve bankalardan aldığı teminat mektuplarından dolayı vadeli mevduatlarının büyük kısmı, vadesiz mevduatlarında bir kısmı blokeli durumdadır.

Net finansal borcun özkaynaklara oranı 30.06.2020 itibarıyla %75,6 (31.12.2019: %20,3) olarak gerçekleşmiştir.

### Net İşletme Sermayesi

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2017-2019 yılları ve 2020 yılı 6 aylık ara dönem mali tablolarına göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

<b>İşletme Sermayesi (TL)</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>30.06.2020</b>
Dönen Varlıklar	22.474.454	66.673.097	141.242.681	158.136.279
Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.056.008	64.941.061	124.531.541	129.997.752
<b>Net İşletme Sermayesi</b>	<b>2.418.446</b>	<b>1.732.036</b>	<b>16.711.140</b>	<b>28.138.527</b>

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2017-2019 yılları ve 2020 yılı 6 aylık ara dönem mali tablolarına göre hesaplanan ticari işletme sermayesi ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Ticari İşletme Sermayesi (TL)</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>30.06.2020</b>
Ticari Alacaklar	14.617.594	17.974.268	56.352.229	60.646.778
Stoklar	1.962.581	16.059.673	8.940.726	2.496.531
Ticari Borçlar	8.345.540	15.717.175	50.056.407	46.428.562
<b>Net Ticari İşletme Sermayesi</b>	<b>8.234.635</b>	<b>18.316.766</b>	<b>15.236.548</b>	<b>16.714.747</b>

#### *Ticari Alacaklar*

Ticari alacaklar 31.12.2017 ve 31.12.2018'de sırasıyla 14.617.594 TL ve 17.974.268 TL iken 31.12.2019 ve 30.06.2020'de sırasıyla 56.352.229 TL ve 60.646.778 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artış cironun artışı ile paralel gerçekleşmiş olup, ağırlıklı olarak Irak Elektrik Bakanlığı ve Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş. ile devam eden işler kaynaklıdır. Covid-19 nedeniyle söz konusu bakiyelerin tahsilat işlemlerinde son dönemde gecikmeler yaşanmıştır.

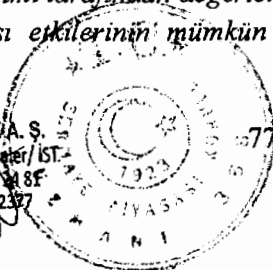
30.06.2020 tarihli bağımsız denetim raporunun 10 no.lu dipnotunda Irak Elektrik Bakanlığı'ndan alınan projeye ilgili aşağıdaki bilgi yer almaktadır:

*"Grup, 2018 Ekim ayında Irak Elektrik Bakanlığı ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da yer alacak 4 adet 132kV GIS&AIS trafo merkezleri için EPC sözleşmesi imzalamıştır. Danışmanlık ve kontrolörlük hizmetleri Fichtner tarafından yapılan proje finansmanını Alman kalkınma bankası KfW üstlenmiştir. Şirket, 132/33/11 kV trafo merkezleri için tüm mühendislik, dizayn, üretim, inşaat, kurulum ve devreye alma hizmetleri anahtar teslim olarak üstlenmiştir. Grup'un bu proje kapsamında 30.06.2020 tarihi itibarıyla sadece Irak Elektrik Bakanlığı'ndan olan ticari alacak tutarı 2.632.511 Avro'dur (TL karşılığı: 20.291.924 TL). Irak Elektrik Bakanlığı'nda COVID dolayısıyla memurlar tatile çıkarılmış, bu nedenle hakediş evrakları imzalanamadığı için tahsilatlarda gecikmeler yaşanmıştır."*

30.06.2020 tarihli bağımsız denetim raporunun 41 no.lu bilanço tarihinden sonraki olaylar dipnotunun (b) bendinde ise Irak Elektrik Bakanlığı projesine ilişkin aşağıdaki ifadeler yer almaktadır:

*"Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020'de pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını, tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar ve faiz oranları gibi pek çok alanda etkiler devam etmekte ve geleceğe ilişkin belirsizlikler sürmektedir. Covid-19 etkisinin gerek dünyada gerekse Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği ve ne kadar yayılabileceği belirsizliğini korumakta olup, etkileri netleştikçe daha sağlıklı bir değerlendirme yapma imkanı söz konusu olacaktır."*

30 Haziran 2020 tarihli finansal tabloları hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolara olası etkileri Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmiş ve salgının Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerinin mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

aksiyonlar Şirket yönetimi tarafından alınmıştır, alacakların tahsilatında yaşanabilecek gecikmelerde dikkate alınmış ve alacaklarla ilgili reeskont çalışmasında ortalama vadelere 90 gün ilave edilmiştir. 30.06.2020 tarihi itibariyle sadece Irak Elektrik Bakanlığı'ndan olan Ticari alacak tutarı 2.632.511 Avro'dur (TL karşılığı: 20.291.924 TL). Irak Elektrik Bakanlığı'nda COVID dolayısıyla memurlar tatile çıkarılmış, bu nedenle hakediş evrakları imzalanamadığı için tahsilatlarda gecikmeler yaşanmıştır. Konuya ilişkin firma, COVID sürecinde iyileşme olması ve ilgili Bakanlığın çalışmaya başlamasıyla beraber tahsilatların da normalleşeceğini belirtmektedir."

#### **Ticari Borçlar**

Ticari borçlar ise 31.12.2017 ve 31.12.2018'de sırasıyla 8.345.540 TL ve 15.717.175 TL iken 31.12.2019'da 50.056.407 TL'ye ve 30.06.2020'te 46.428.562 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu artış, Kontrolmatik'in elinde devam eden işlerin malzeme tedarigi amaçlı projelerin büyümesine ve hasıllata paralel artış göstermiştir.

#### **Stoklar**

Stoklar ise 31.12.2017'de 1.962.581 TL iken 31.12.2018'de 16.059.673 TL'ye yükselmiş 31.12.2019 ve 30.06.2020'de ise azalarak sırasıyla 8.940.726 TL ve 2.496.531 TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in stokları proje bazında temin etmekte olup, ürünlerin ve malzemelerin stoğa girişiyle müşteriye fatura edilmesi arasında üretim, FAT, lojistik, faturalandırma vb. süreçler nedenlerle 1 aya yakın stok devir hızı oluşmaktadır. 31.12.2018'deki yüksek stoğun nedeni KFW Lot-1 projesinin 2018 yılı sonunda alınması ve bu proje kapsamında 2018 Aralık ayında 4.593,020,62 TL malzemenin stoğa alınmış ve bu stoğun 2019 yılına devretmiş olması kaynaklıdır.

#### **Diğer Alacaklar ve Peşin Ödenmiş Giderler**

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal borçlanmaları haricindeki diğer işletme sermayesi hesaplarındaki dönen varlıklardan proje maliyet ve hakedişlerine göre müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ve iş avansları proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır.

Diğer alacaklar hesabı 31.12.2017 ve 31.12.2018'de sırasıyla 1.815.441 TL ve 3.413.820 TL iken 31.12.2019 ve 30.06.2020'de sırasıyla 28.591.370 TL ve 36.540.752 TL'ye ulaşmıştır.

İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar hesabı ağırlıklı olarak, müşterilerin sözleşme gereği geçici kabule kadar, sözleşmede belirlenmiş oranlara göre hakediş ödemelerinden tuttukları teminat kesintileridir. Bunun yanı sıra su, elektrik, doğalgaz gibi abonelikler için verilen depozitolarından oluşmaktadır. Sözleşme büyüklükleri ve işin süresine bağlı olarak, yıllar itibariyle bedeller artmıştır. 31.12.2019 ve 30.06.2020 yıllarındaki artış büyük oranda, Irak KFW, Dicle Elektrik, Tayseb ve Ye-Ke Projeleri kaynaklıdır.

İlişkili taraflardan diğer alacaklar hesabı ise ağırlıklı olarak ortaklardan ve iş ortaklığı kaynaklı alacaklardır. Ortaklardan alacaklar kısmı, şirket ortaklarına verilmiş çeklerden, ortakların şahsi kredi kartı ve kredi borçlarının ödemelerinden doğan alacaklardır. Bu alacaklar için faiz işletilmektedir. Şirket ortakları Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın söz konusu alacaklara mahsuben Şirket'e verdiği çeklere ilişkin N.09.2020 tarihli beyan ve taahhütleri sırasıyla aşağıda yer almaktadır.



25 Eylül 2020

"Enes Uğur'dan şahsi alacağıma karşılık almış olduğum 1.545.000.-TL tutarındaki çekleri, 04.11.2019 tarihinde, ortağı olduğum Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ne cari borcumdan mahsup edilmek üzere verdiğimi, Enes Uğur'un Kontrolmatik ve hissedarı olduğum şirketlerle ticari veya ticari olmayan ilişkisi olmadığını, söz konusu çeklerden 795.000.-TL'si tutarındaki çekin ödendiğini, kalan 750.000.-TL tutarındaki çekin vadesinde ödenmemesi durumunda tarafımda derhal ödeneceğini beyan ve taahhüt ederim."

"Enes Uğur'dan şahsi alacağıma karşılık almış olduğum 2.115.000.-TL tutarındaki çekleri, 04.11.2019 tarihinde, ortağı olduğum Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ne cari borcumdan mahsup edilmek üzere verdiğimi, Enes Uğur'un Kontrolmatik ve hissedarı olduğum şirketlerle ticari veya ticari olmayan ilişkisi olmadığını, söz konusu çeklerden 1.000.000.-TL'si tutarındaki çekin ödendiğini, kalan 1.115.000.-TL tutarındaki çekin vadesinde ödenmemesi durumunda tarafımda derhal ödeneceğini beyan ve taahhüt ederim."

Diğer ilişkili taraflardan alacaklar kısmının tamamı, Kontrolmatik & Boyut Maket iş ortaklıklarının, Boyut Maket firmasından olan alacaklarıdır. Bu tutarlar adi ortaklıkların ortağına borç verme kapsamında Boyut Maket'ten olan ticari olmayan alacaklarından oluşmaktadır. Konsolidasyon kapsamına Kontrolmatik'in diğer alacağı olarak görülmektedir. TÜBİTAK projesinin tamamlanması ile birlikte bakiye kapatılacaktır. Söz konusu bakiyeler için faiz işletilmemektedir.

Peşin ödenmiş giderler hesabı 31.12.2017 ve 31.12.2018'de sırasıyla 1.873.961 TL ve 6.837.065 TL iken 31.12.2019 ve 30.06.2020'de sırasıyla 14.315.256 TL ve 32.508.640 TL'ye ulaşmıştır.

İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler hesabı ağırlıklı olarak, mal ve hizmet tedarikçilerine sipariş avansı olarak yapılan ödemeler olup, hasılatın artmasına bağlı olarak mal ve hizmet alımı artmış, taşeron ve tedarikçilere yapılan ön ödemeler de artmıştır.

İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler hesabı ise yurt dışında Ortadoğu ve Afrika lokasyonlu projelerin 2019 ve 2020 yıllarında artmasına bağlı olarak artmış olup, söz konusu lokasyonlarda bankacılık sisteminin yeterince gelişmemiş olmasından dolayı işlerin yürütülmesi için ortaklara yapılan ödemelerden oluşmaktadır. Söz konusu bakiyeler, proje bitiminde fatura ibrazıyla kapatılmaktadır. Yurt dışı iş avanslarına ilişkin Sami Aslanhan'ın 09.09.2020 tarihli ve Şirket'in 10.09.2020 tarihli beyan ve taahhütleri sırasıyla aşağıda yer almaktadır:

"Mevcut projeler ilerledikçe kullandığım yurt dışı iş avansları hesabının kapatılacağını, her halükarda söz konusu avansların 6 ay içerisinde kapatılacağını ve yeniden açılmayacağını; bununla birlikte, alınacak yeni yurt dışı projelerde ise işlemler proje yapılan ülkede kurulacak proje ofisi olarak kullanılacak şubeler üzerinden yapılacağını, şubelerin kullanacağı hesaplar ilgili ülkede açılacak banka hesabına transfer edileceğini ve muhasebe kaydının buna göre tutulacağını beyan ve taahhüt ederim."

"Mevcut projeler ilerledikçe Sami Aslanhan'ın kullandığı yurt dışı iş avansları hesabının kapatılacağını, her halükarda söz konusu avansların 6 ay içerisinde kapatılacağını ve yeniden açılmayacağını; bununla birlikte, alınacak yeni yurt dışı projelerde ise işlemler proje yapılan ülkede kurulacak proje ofisi olarak kullanılacak şubeler üzerinden yapılacağını, şubelerin

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12- B/ 354 Yeniler/ K.T.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atsaları M.D. 578 057 1513 / T.C. Sicil No: 262377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



*[Handwritten signature]*

*kullanacağı hesaplar ilgili ülkede açılacak banka hesabına transfer edileceğini ve muhasebe kaydının buna göre tutulacağını beyan ve taahhüt ederiz.”*

Kontrolmatik Pano firmasına yapılan ödemeler de bu kalemde yer almaktadır. Kontrolmatik Pano firmasından projelerin gereksinimlerine göre montaj ve/veya üretim hizmeti alınmaktadır. 2020 yılı içinde siparişleri verilen işler peyderpey teslim alınmaktadır, faturaları 2020 yılı içinde kesilerek bakiyeler kapatılacaktır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle, müşteri sayısında ve sözleşmeleri bedellerindeki artışlar, alınan işlerin bir kısmının yıllara sari iş olması, faturalandırmada ve tahsilatta hakediş usulünün uygulanması, alacaklarda dalgalanmaya yol açmaktadır. Şöyle ki, bilhassa yıllara sari işlerde, hasılat kısmı, ilgili işin gerçekleşen maliyet oranına göre hesaplanmaktadır, buna karşılık hakedişler, işin teslim edilen kısmı kadar düzenlenerek fatura edilmektedir. Hesaplanan hasılatla yapılan hakediş arasındaki farklar, ilgili finansal tablo dönemleri itibariyle müşteri sözleşmelerinden doğan alacak ya da borçları oluşturmaktadır. Dicle Elektrik, Garanti Koza Ye-Ke projesi, Emre Ray projeleri gibi yıllara sari işler olarak ömek verilebilir.

#### *Ertelenmiş Gelirler ve Diğer Borçlar*

Aynı şekilde Şirket'in diğer işletme sermayesi hesaplarındaki kısa vadeli kaynaklardan ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) proje sürelerinin bir yılı geçmesi nedeniyle yıl sonlarında değişken bakiyeler oluşturmaktadır.

Ertelenmiş gelirler hesabı 31.12.2017'de 2.167.234 TL iken 31.12.2018, 31.12.2019 ve 30.06.2020'de sırasıyla 38.095.248 TL, 42.615.931 TL ve 24.857.550 TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler hesabında söz konusu artışlar Şirket'in aldığı yeni projelere bağlı olarak müşterilerden alınmış sipariş avansları kaynaklıdır. Alınan proje sayısında ve miktarındaki yıllar itibariyle artış beraberinde sözleşme gereği müşterilerden alınan sipariş avanslarında artışlar meydana gelmiştir, projeler tamamlandıkça faturalandırmaları yapılarak avans hesapları kapatılmaktadır.

Diğer borçlar hesabı 31.12.2017 ve 31.12.2018'de sırasıyla 690.033 TL ve 365.992 TL iken 31.12.2019 ve 30.06.2020'de sırasıyla 3.873.543 TL ve 1.648.360 TL'ye ulaşmıştır.

İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar hesabı taşeronlardan alınan depozito ve teminatlardan ileri gelmektedir. 2019 yılı ve 2020 ilk çeyreğindeki artış Dicle Elektrik projesi taşeronundan alınan tutarlar kaynaklıdır.

İlişkili taraflara diğer borçlar hesabı Şirket tarafından ortaklara verilmiş olan çekler nedeniyle artış göstererek 2019 yılında 3.461.597 TL ve 2020 ilk yarısında ise 1.192.500 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu çekler, şirket ortaklarının kişisel kullanımı amaçlı verilmiştir.

Şirket ortakları, Şirket'in ortaklardan alacaklar bakiyesine karşılık taahhüt vermektedir. Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın 28.07.2020 tarihli taahhütnamelerinin metni aşağıda yer almaktadır.

*“Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (“Şirket”) nezdinde sahibi bulunduğum ve her biri 1,00 TL nominal değerli olmak üzere toplam 500.000 TL nominal değerli kısmını halka arz edeceğim payları, Şirket'in halka arzına aracılık eden Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş tarafından yapılacak bağımsız fiyat tespit raporu ile tespit edilecek*

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Jekskent Cad. No:11 - B/15A Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Arsalanı Y.D. 876 051 1513 İTÖ Sicil No: 273377  
Mersis No: 0576 0511 8130 0001



*[Handwritten signature]*



*fiyat üzerinden primli olarak Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa") Ana Pazarında halka arz edilmesi sonucunda elde edeceğim net gelirin tamamını anılan payların Borsa nezdinde satışının tamamlanmasından itibaren fiyat istikrarı sağlayıcılık işlemlerinin tamamlanması akabinde, fiyat istikrarı sağlayıcılık kapsamında pay alımı gerçekleşmemiş ise fiyat istikrarı sağlayıcılık işleminin sona erdiği gün itibariyle 3 iş günü içerisinde nakden Şirkete olan mevcut borç tutarına karşılık gelen kısmının ödenmesinde kullanacağımı; halka arzdan elde edeceğim gelirin kullanılması sonrasında Şirket'e olan bakiye borç tutarının kalması halinde veya fiyat istikrarı sağlayıcılık işlemi kapsamında pay alınmış olması durumunda, kalan tutarın tamamının Şirket paylarının Borsa'da işlem görmesini takip eden 1 (bir) yıl içerisinde ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt ederim."*

#### **Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri**

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri hesabı ise TFRS ve VUK'a göre hazırlanan mali tablolar arasındaki genellikle gelir ve giderlerin değerlendirme farkları sonucunda ortaya çıkan geçici etkileri dikkate almaktadır. Şirket'in 2019 yılı itibarıyla artan iş hacmine bağlı olarak bu hesap artış göstermiştir.

#### **Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller**

2019 yılında yatırım amaçlı gayrimenkullerde arazi ve arsalar 7.489.072 TL binalara ise 1.402.200 TL giriş olmuştur. Arazi ve arsalarındaki artış, Çayırova-Kocaeli'nde arsa alımı, binalardaki artış ise, Beşiktaş-İstanbul, Sakarya ve Ankara'da alınan gayrimenkullerden kaynaklanmaktadır. Çayırova-Kocaeli'ndeki arsa alımına ilişkin Ziraat Bankası'nın yaptığı ekspertiz raporu dikkate alınmıştır. Diğer gayrimenkul alımlarında herhangi bir ekspertiz raporu baz alınmamıştır.

Kontrolmatik'in 8.1.4 no.lu başlıkta detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarında emsal karşılaştırma ile gelir indirgeme yöntemlerini kullanarak 20.164.000 TL olarak tespit edilmiştir. Buna göre, 31.12.2019 tarihli denetlenmiş mali tablolarda söz konusu gayrimenkuller için gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında 9.727.728 TL değer artışı dikkate alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 2019 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus gelir net karı artırmıştır. Bir sefere mahsus bu gelir harç tutulduğunda düzeltilmiş net dönem karı 2019 yılı için 17.837.451 TL olarak hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 30.06.2020 tarihi itibarıyla 66.300.000 TL ve 6.360.000 Avro (31.12.2019: 66.300.000 TL ve 6.360.000 Avro, 31.12.2018: 6.360.000 Avro, 31.12.2017: Yoktur) tutarında ipotek bulunmaktadır.

#### **Bilanço Oran Analizleri**

**Likidite Oranları:** Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü, beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergesidir.

25 Eylül 2020



*[Handwritten signatures]*

**Mali Yapı Oranları:** Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçlarını ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in likidite oranları ve mali yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Cari Oran (= Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,12	1,03	1,13	1,22
Likidite Oranı (= (Dönen Varlıklar - Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,02	0,78	1,06	1,20
Nakit Oran (= Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,09	0,32	0,17	0,16
Mali Yapı Oranları	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Kaldıraç Oranı (= Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	%71,8	%85,1	%75,9	%73,6
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	%54,0	%77,7	%70,8	%67,4
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplam	%17,8	%7,4	%5,1	%6,2
Özkaynaklar/Aktif Toplam	%28,2	%14,9	%24,1	%26,4
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	%254,0	%571,4	%315,0	%278,7

Genel olarak, bilançonun cari oranının 2, likidite oranının ise 1 olması şirketlerin kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabilecek güçlü likiditeye sahip olduğu anlamına gelmektedir. Kontrolmatik'in son 3 yılı incelendiğinde, cari oranın 1,03 – 1,22 aralığında olduğu, likidite oranının 0,78 – 1,20 aralığında, nakit oranının ise 0,09 – 0,16 aralığında olduğu gözlenmektedir. Şirket, proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) almakta, projenin kapsamına göre malzeme stoğa almakta ve proje ilerleme hakedişlerine göre stoğu eritmekte, sipariş avanslarını da gelirleştirmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir. Stok proje sürecince eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

## 9.2. Faaliyet sonuçları:

### 9.2.1. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 12 aylık ve 30.06.2019, 30.06.2020 6 aylık mali dönemlerine ilişkin gelir tablosu aşağıdadır.

Gelir Tablosu	31.12.2017	% değişim	31.12.2018	% değişim	31.12.2019
Hasılat	34.699.051	71%	59.266.831	215%	186.625.739
Satışların Maliyeti	(25.018.745)	72%	(42.972.386)	243%	(147.183.422)
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>	<b>9.680.306</b>	<b>68%</b>	<b>16.294.445</b>	<b>142%</b>	<b>39.442.317</b>
Genel Yönetim Giderleri	(5.245.203)	30%	(6.829.922)	29%	(8.829.244)
Pazarlama Giderleri	(2.438.315)	44%	(3.514.322)	32%	(4.644.716)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.911.336	226%	12.734.331	48%	18.819.228
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(2.699.605)	306%	(10.962.754)	89%	(20.678.187)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>3.208.519</b>	<b>141%</b>	<b>7.721.778</b>	<b>212%</b>	<b>24.109.398</b>



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

KONTROLMATİK ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Çekirgeköy Cad. No:12/8/15 Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 / Faks: 0212 659 24 41  
Atışalanı V.D. 576 051 1513 / TİC Sicil No: 272377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	359.598	-	-	9.755.122
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(435.000)	(3.500.000)	-	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü	-	(5.410)	(18.697)	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>3.133.117</b>	<b>35%</b>	<b>4.216.368</b>	<b>703%</b>
Finansman Gelirleri	72.411	-12%	63.901	1087%
Finansman Giderleri (-)	(2.460.841)	-3%	(2.384.874)	133%
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>744.687</b>	<b>155%</b>	<b>1.895.395</b>	<b>1433%</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(198.745)	146%	(489.833)	204%
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(424.772)	(476.842)	-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	226.027	(12.991)	(1.489.444)	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>545.942</b>	<b>157%</b>	<b>1.405.562</b>	<b>1861%</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>545.942</b>	<b>157%</b>	<b>1.405.562</b>	<b>1861%</b>

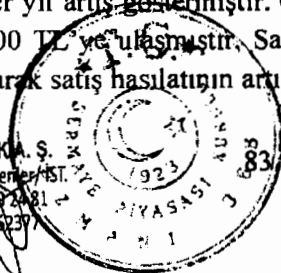
Gelir Tablosu	30.06.2019	% değişim	30.06.2020
Hasılat	43.789.806	61%	70.364.321
Satışların Maliyeti	(30.103.897)	91%	(57.614.828)
<b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>	<b>13.685.909</b>	<b>-7%</b>	<b>12.749.493</b>
Genel Yönetim Giderleri	(5.388.746)	-38%	(3.329.342)
Pazarlama Giderleri	(2.077.300)	-70%	(616.033)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	(5.000)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.879.882	109%	16.480.226
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(9.012.663)	34%	(12.107.372)
<b>ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>5.087.082</b>	<b>159%</b>	<b>13.171.972</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	491.100	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	-
TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değer Düşüklüğü	(5.902)	(12.596)	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)</b>	<b>5.081.180</b>	<b>169%</b>	<b>13.650.476</b>
Finansman Gelirleri	244.253	-45%	134.431
Finansman Giderleri (-)	(2.707.285)	26%	(3.399.870)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>2.618.148</b>	<b>297%</b>	<b>10.385.037</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	131.956	-1457%	(1.790.633)
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	(21.345)	(1.241.710)	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	153.301	(548.923)	-
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>2.750.104</b>	<b>213%</b>	<b>8.594.404</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>2.750.104</b>	<b>213%</b>	<b>8.594.404</b>

## 9.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

### Satışlar

Şirket'in satış hasılatı, hem müşteri sayısında artış hem de alınan işlerin büyüklüğünün artmasına bağlı olarak her yıl artış göstermiştir. Ortalama fatura büyüklüğü 2017'de 121.000 TL iken, 2019'da 868.000 TL'ye ulaşmıştır. Satışların %75-80'inin yabancı para cinsinden olmasının da TL cinsi olarak satış hasılatının artışına etkisi olmuştur. Satışlar 2018'de %70,8,

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruçreis Mah. Tekstil Kent Cad. No: 12-B/134 Esentepe/İST.  
Tel: 0212 6592441 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ataşehir V.D. 576 051 1513 İTİS SİCİL NO: 276323Y  
Mersis No: 0576 0511 5030 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

2019'da ise %214,9 artmıştır. Söz konusu artışta 2019 yılında imzalanan 21.150.000 Avro'luk Irak KfW-LOT1 yurt dışı projesi ve 62.165.716 TL'lik Dicle EDAŞ SCADA/DMS yurt içi projesinin etkisi büyüktür. Satışlar 30.06.2019 itibarıyla 43.789.806 TL iken %60,7 artışla 30.06.2020'de 70.364.321 TL'ye ulaşmıştır. Bu iki projenin 2019 yılında kesilen fatura tutarı 88.054.471 TL, 2020 yılı ilk yarısında kesilen fatura ise 19.188.768 TL'dir. 2020 yılında ise Burkina Faso'da alınan yeni projeden ise 12.488.699,50 TL tutarında fatura kesilmiştir.

#### Satışların Maliyeti

Brüt kar marjı 2017 ve 2018'de sırasıyla %27,9 ve %27,5 iken 2019 yılında %21,1 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk yarısında %31,3 olan brüt kar marjı, 2020 yılı ilk yarısında %18,1 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ana faaliyeti uzun soluklu taahhüt projeleri olması itibarıyla alınan bazı büyük projelerde daha az kar barındıran malzeme kısmının, gelir ve maliyetleri ile daha karlı olan mühendislik ve saha hizmetleri farklı yıllara yansiyabilmektedir. Dolayısıyla brüt kar marjları yıldan yıla dalgalanabilmektedir. Ayrıca, söz konusu projelerin maliyetinin önden tahakkuk etmesi buna karşılık müşteriye faturalandırılarak ciroya dönüşmesinin maliyetlere göre gecikmeli tahakkuk etmesi nedeniyle mali tablo dönemleri arası kaymalar yaşanabilmektedir.

#### Faaliyet Giderleri

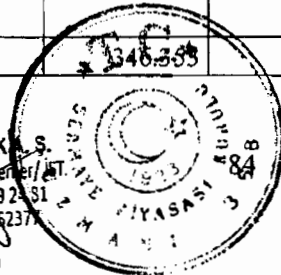
Genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %15,1, %11,5 ve %4,7 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk yarısında %12,3 olan genel yönetim giderlerinin satış hasılatına oranı, 2020 yılı ilk yarısında %4,7'ye gerilemiştir. Satış pazarlama giderlerinin satış hasılatına oranı ise 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %7,0, %5,9 ve %2,5 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk yarısında %4,7 olan satış pazarlama giderlerinin satış hasılatına oranı, 2020 yılı ilk yarısında %0,9'a gerilemiştir. Projelerin büyüklüğü arttıkça faaliyet giderlerinin satış hasılatı içerisindeki payı düşmektedir. Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri ile personel giderlerinin faaliyet giderlerindeki payı 2017, 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %72,4, %62,0 ve %71,8 olarak gerçekleşmiştir. 2019 ve 2020 yıllarının ilk yarısında ise bu oran sırasıyla %65,3 ve %52,1 olarak gerçekleşmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler ağırlıklı olarak kur farkı gelir ve giderlerinden oluşmaktadır.

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020
Kur farkı gelirleri	1.545.200	9.305.256	14.713.202	5.813.000	13.398.831
Vade farkı gelirleri	1.524.862	2.939.313	3.526.959	1.734.927	1.981.293
Banka protokol gelirleri	-	-	-	-	381.356
Konusu kalmayan kıdem tazminatı karşılık giderleri	-	-	-	-	255.910
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	219.903	318.083	327.399	227.995	231.437
Konusu kalmayan iş avansı karşılık giderleri					73.788
Yansıtma gelirleri		87.454	181.871		

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİLERİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12A, BAĞCI Sİ. Esentepe/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 31  
Atışalanı V.D. 576 051 1513 / Tic Sicil No: 26237  
Mersis No: 0576 0511 5180 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Kira gelirleri	-	5.600	600	600	5200
Diğer gelirler	275.018	78.625	69.197	103.360	152.411
<b>Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>3.911.336</b>	<b>12.734.331</b>	<b>18.819.228</b>	<b>7.879.882</b>	<b>16.480.226</b>
Kur farkı giderleri	-1.703.325	-8.941.064	-16.062.919	-7.346.781	-9.649.595
Vade farkı giderleri	-876.421	-1.632.904	-4.419.530	-1.621.650	-1.827.169
Bağış ve yardım giderleri	-	-	-	-	-150000
Gider yazılmayan binek araç giderleri	-	-	-	-	-148826
Komisyon giderleri	-	-16.200	-1.472	-	-
Diğer giderler	-119.859	-372.586	-194.266	-44.232	-331.782
<b>Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>	<b>-2.699.605</b>	<b>-10.962.754</b>	<b>-20.678.187</b>	<b>-9.012.663</b>	<b>-12.107.372</b>

### Finansman Gelir ve Giderleri

Finansman giderleri ağırlıklı olarak faiz giderlerinden oluşmakta olup, 2019 yılında artan proje adedi ve büyüklüğü ile teminat mektubu komisyon giderlerinde de artış meydana gelmiştir.

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020
Faiz giderleri	-1.871.302	-1.821.386	-3.165.088	-1.440.391	-1.249.368
Teminat mektubu komisyon giderleri	-	-342.026	-1.883.826	-1.028.053	-998.342
Kambiyo zararları	-584.268	-207.364	-494.024	-232.103	-1.142.298
Diğer finansman giderleri	-5.271	-14.098	-6.738	-6.738	-9.862
<b>Finansman Giderleri Toplamı</b>	<b>-2.460.841</b>	<b>-2.384.874</b>	<b>-5.549.676</b>	<b>-2.707.285</b>	<b>-3.399.870</b>
Faiz gelirleri	-	41.874	469.205	168.055	79.651
Kambiyo karları	72.411	22.027	289.271	76.198	54.780
<b>Finansman Gelirleri Toplamı</b>	<b>72.411</b>	<b>63.901</b>	<b>758.476</b>	<b>244.253</b>	<b>134.431</b>

### Kurumlar Vergisi İstisnası

Kurumlar Vergisi Kanunu istisnalar başlığı altında madde 5/1-H bendi ve Madde 10/1-Ğ aşağıdaki gibidir.

*"İstisnalar MADDE 5- (1) Aşağıda belirtilen kazançlar, kurumlar vergisinden müstesnadır:*

*h) Yurt dışında yapılan inşaat, onarım, montaj işleri ile teknik hizmetlerden sağlanarak Türkiye'de genel sonuç hesaplarına intikal ettirilen kazançlar."*

Kurumlar Vergisi Kanunu Madde 10/1-Ğ maddesi ise aşağıdaki gibidir:

*"ğ) (Ek: 31/5/2012-6322/36 md.) Türkiye'de yerleşmiş olmayan kişilerle, işyeri, kanuni ve iş merkezi yurt dışında bulunanlara Türkiye'de verilen ve münhasıran yurt dışında yararlanılan mimarlık, mühendislik, tasarım, yazılım, tıbbi raporlama, muhasebe kaydı tutma, çağrı merkezi ve veri saklama hizmeti alanlarında faaliyette bulunan hizmet işletmeleri ile ilgili bakanlığın izni ve denetimine tabi olarak eğitim ve sağlık alanında faaliyet gösteren ve Türkiye'de yerleşmiş olmayan kişilere hizmet veren işletmelerin münhasıran bu faaliyetlerinden elde ettikleri kazancın %50'si. Bu indirimden yararlanılabilmesi için fatura veya benzeri belgenin*

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruçreis Mah. Bekir Köktürk Cad. No: 11 / 1. Kat / İSİ  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Atışları V.D. 576 051 1513 İTÜ SAKLAMA NO: 63237  
Mersis No: 0576 0511 5133 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

yurt dışındaki müşteri adına düzenlenmesi şarttır. Bu bentte yer alan oranı, hizmet alanları itibarıyla sifıra kadar indirmeye veya %100'e kadar artırmaya Bakanlar Kurulu, bu bendin uygulanmasına ve denetime ilişkin usul ve esasları belirlemeye ilgili bakanlıkların görüşünü almak suretiyle Maliye Bakanlığı yetkilidir."

Kontrolmatik, 2018 yılında 5.461.155,09 TL ticari bilanço karı elde etmiş ödenecek vergiden yurt dışı istisnalarından yararlanarak 770.000,00 TL muaf olmuş ve 476.842,42 TL de vergi ödemiştir. 2019 yılında 13.799.152,55 TL ticari bilanço karı elde etmiş tamamını yurt dışı istisnalarından faydalandığı için kurumlar vergisi ödememiştir. 2020 yılı ilk yarısında 8.165.754,90 TL ticari bilanço karı elde etmiş yurt dışı istisnalarından yararlanarak 654.470,97 TL muaf olmuş ve 1.169.112,05 TL'yi de peşin ödenen stopaj ve KDV iade alacağından mahsup etmiştir.

#### Karlılık Oran Analizleri

Karlılık Oranları	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2019	30.06.2020
Brüt Kar Marjı	27,9%	27,5%	21,1%	31,3%	18,1%
Faaliyet Kar Marjı	5,8%	10,0%	13,9%	14,2%	12,5%
FAVÖK Marjı	7,8%	12,1%	14,8%	16,1%	13,7%
Net Kar Marjı	1,6%	2,4%	14,8%	6,3%	12,2%
Düzeltilmiş Net Kar Marjı *	2,0%	8,3%	9,6%	6,3%	12,2%

\* Kontrolmatik'in 8.1.4 no.lu başlıkta detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Etkin Gayrimenkul ve Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 28.02.2020 tarihli değerlendirme raporlarında emsal karşılaştırma ile gelir indirgeme yöntemlerini kullanarak 20.164.000 TL olarak tespit edilmiştir. Buna göre, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 tarihli denetlenmiş mali tablolarda söz konusu gayrimenkuller için gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler hesabında sırasıyla 135.000 TL değer düşüklüğü, 3.500.000 TL değer düşüklüğü ve 9.727.728 TL değer artışı dikkate alınmıştır. Buna göre, Şirket'in 2017 ve 2018 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus giderler net karı azaltmış, 2019 yılı gelir tablosunda söz konusu bir sefere mahsus gelirler net karı artırmıştır. Bir sefere mahsus bu gelir ve giderler hariç tutulduğunda düzeltilmiş net dönem karı 2017 yılı için 680.942 TL, 2018 yılı için 4.905.562 TL ve 2019 yılı için 17.837.451 TL olarak hesaplanmaktadır.

9.2.3. İhraççının, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Covid-19 salgını dolayısıyla, özellikle yurt dışında mevcut projelerin hakedişleri ve fatura tahsilatında gecikmeler ve yeni projelerin sözleşmelerinin tamamlanarak proje başlangıçlarının yapılmasındaki gecikmelerin etkisiyle, salgın öncesi planlanan 2020 yılsonu bütçe hedeflerinin sapsmasına neden olmuştur. Her ne kadar 2020 yılında yeni alımların yavaşlayacağı, erteleneceği yönünde kanaat oluşsa da kriz öncesinde bütçesi yapılmış kaynağı oluşturulmuş

25 Eylül 2020



işlere piyasalar açılır açılmaz başlanacağı ve faturalandırmanın devam edeceği, bununla birlikte yeni tekliflerin ve iş bağlantılarının da sürdürüleceği öngörülmektedir.

## 10. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 10.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

30.06.2020 itibarıyla İhraççı'nın fon kaynaklarının %26,4'ü özkaynaklardan oluşmaktadır. (2019: %24,1, 2018: %14,9, 2017: %28,2)

İhraççı'nın fon kaynaklarının 30.06.2020 itibarıyla %67,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır (2019: %70,8, 2018: %77,7, 2017: %54,0). Aynı dönem için kısa vadeli yükümlülüklerin %35,7'si ticari borçlar, %19,1'i ertelenmiş gelirler (alınan sipariş avansları) ve %39,0'u kısa vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri ise 30.06.2020 itibarıyla toplam kaynakların %6,2'sini oluşturmaktadır. (2019: %5,1, 2018: %7,4, 2017: %17,8)

İhraççı'nın fon kaynakları ilişkin tablo aşağıdaki yer almaktadır.

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
Kısa vadeli borçlanmalar	5.066.314	5.057.180	19.088.502	45.609.543
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	2.448.842	3.999.027	5.359.386	5.064.280
Ticari Borçlar	8.345.540	15.717.175	50.056.407	46.428.562
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7.930.677	15.170.133	50.056.407	46.428.562
- İlişkili taraflara ticari borçlar	414.863	547.042		
Diğer Borçlar	690.033	365.992	3.873.543	1.648.360
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.702	28.315	411.946	455.860
- İlişkili taraflara diğer borçlar	687.331	337.677	3.461.597	1.192.500
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	623.083	890.468	1.494.990	1.209.108
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)	2.167.234	38.095.248	42.615.931	24.857.550
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	2.167.234	33.454.533	42.036.351	24.086.730
- İlişkili taraflara diğer borçlar	0	4.640.715	579.580	770.820
Kısa Vadeli Karşılıklar	158.323	290.437	512.851	724.974
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	158.323	290.437	512.851	724.974
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	35.021	0	1.092.370	2.498.952
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	284.385	62.051	0	990.192
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	237.233	463.483	437.561	966.231
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>20.056.008</b>	<b>64.941.061</b>	<b>124.531.541</b>	<b>129.997.752</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	5.932.091	5.190.220	5.411.878	8.035.850
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	327.298	637.420	2.599.949	3.068.403
Uzun Vadeli Karşılıklar	242.420	386.647	1.043.784	902.539
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	242.420	386.647	1.043.784	902.539
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	94.509			
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>6.596.318</b>	<b>6.214.287</b>	<b>9.055.611</b>	<b>12.006.792</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>26.652.326</b>	<b>71.155.348</b>	<b>133.587.152</b>	<b>142.004.544</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>10.492.556</b>	<b>12.448.638</b>	<b>42.482.885</b>	<b>51.044.667</b>
Ödenmiş Sermaye	7.000.000	7.569.565	10.000.000	30.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	4.440.931	4.414.531	4.363.951	4.314.878
- Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	4.440.931	4.414.531	4.363.951	4.314.878



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	4.454.288	4.454.288	4.454.288	4.454.288
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(13.357)	(39.757)	(90.337)	(139.410)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	10.299	10.299	10.299	10.299
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(1.504.616)	(958.674)	454.243	8.108.635
Net Dönem Karı / Zararı	545.942	1.412.917	27.654.392	8.610.855
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	4.645	(72.568)	(89.019)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>10.492.556</b>	<b>12.453.283</b>	<b>42.410.317</b>	<b>50.955.648</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>37.144.882</b>	<b>83.608.631</b>	<b>175.997.469</b>	<b>192.960.192</b>

## 10.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Aşağıda yer alan tabloda Şirket'in 2017, 2018 ve 2019 yıllık ile 30.06.2019 ve 30.06.2020 6 aylık mali dönemlerine ait nakit akışı özetlenmektedir.

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2018 31.12.2018	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2019 30.06.2019	01.01.2020 30.06.2020
A) İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	965.849	27.189.904	-5.292.546	-3.849.766	-28.158.413
<i>Dönem Karı</i>	<i>545.942</i>	<i>1.405.562</i>	<i>27.565.179</i>	<i>2.750.104</i>	<i>8.594.404</i>
B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-2.324.938	-7.827.658	-9.491.537	-4.785.754	-601.760
C) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	2.665.434	-408.767	15.358.461	6.411.517	27.680.190
D) Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / azalış (A+B+C)	1.306.345	18.953.479	574.378	-2.224.003	-1.079.983
E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	416.721	1.723.066	20.676.545	20.676.545	21.250.923
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E)</b>	<b>1.723.066</b>	<b>20.676.545</b>	<b>21.250.923</b>	<b>18.452.542</b>	<b>20.170.940</b>

## 10.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in, yatırım ve operasyonel planlarına istinaden 2020 yılı için herhangi bir nakit sıkıntısı ve borç ihtiyacı görünmemesine rağmen ortaya çıkan Covid-19 kaynaklı salgından ve ülke ve sektör risklerinden kaynaklanabilecek olumsuz durumlar nedeniyle Türkiye'deki bankalardan ihtiyacı ölçüsünde kredi kullanma olanaklarına sahiptir.

Şirket'in aldığı projelerin nakit akışına paralel işletme sermayesi ihtiyacı oluşmaktadır. 30.06.2020 itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının toplam tutarı 58.709.673 TL, ticari borçlarının toplam tutarı 46.428.562 TL ve ertelenmiş gelirleri (alınan sipariş avansları) 24.857.550 TL'dir. Birikmiş karlar şirket bünyesinde tutulmakta ve sermaye artırımlarında kullanılmaktadır.

30.06.2020 itibarıyla Şirket'in fon kaynaklarının %67,4'ü kısa vadeli yükümlülükler olup bunların da %35,7'si ticari borçlar %19,1'i proje sipariş avansları %39,0'u kısa vadeli borçlanmalardır.

Şirket, yoğunlukla sipariş avansıyla projeler almakta olup, avans yüzdesi ve projelere bağlı alacakların ortalama tahsilat süresiyle ilişkin olarak, proje maliyetlerinin ve sabit giderlerin,

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 658 24 41 / 432 24 41 Fax: 0212 989 24 81  
Abiyan V.D. 576 051 1513 İTO Sicil No: 23317  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



*[Handwritten signatures]*



miktar ve vade olarak örtüşmesi, sabit yatırımlar, Ar-Ge harcamaları vs. hariç mevcut işletme sermayesi ve proje gelirleri dışında fon ihtiyacını asgariye indirmektedir.

**10.4. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**

İlgili blokeli mevduatlar, banka ile proje bazlı yapılan kredi paketi anlaşması şartları gereğince, proje için avans bedeli olarak alınan tutarın belli bir kısmının banka hesabında tutulmasından kaynaklanmaktadır. İlgili projelerin ilerleyişi ile paralel ilgili bankadan bloke çözümü sağlanmaktadır.

Bilanço Dönemi	Bloke Mevduat Tutarı (TL)	Toplam Mevduat Tutarı (TL)	Bloke Mevduat / Toplam Mevduat Oranı (%)
31.12.2017	-	1.580.430	-
31.12.2018	19.862.749	20.622.820	96,31
31.12.2019	20.081.552	21.067.805	95,32
30.06.2020	18.561.863	19.669.064	94,37

**10.5. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim kurulu kararına bağlanmış planladığı bir yatırımı bulunmamaktadır. Ancak, İzahname'nin 5.2.3 no.lu başlığı altında belirtildiği üzere Şirket 27/07/2020 tarih ve 2020/21 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, üretim kapasitesinin artırılması ve yeni yatırımların devreye alınması amacıyla üç ana başlıkta makine, ekipman ve altyapı yatırımı yapılması planlanmaktadır:

- (i) Mühendislik geliştirme yazılımı ve bilgi teknolojileri altyapısı kapasite artışı kapsamında mevcut operasyonda kullanılan mühendislik tasarım, hesaplama, modelleme ve analiz yazılımlarının kapasitelerinin artırılması ve eklenecek yeni tasarım ve simülasyon yazılımlarıyla mühendislik ve tasarım kapasitesinin geliştirilmesi ve mevcut bilgi teknolojileri altyapısında yer alan server, Workstation, sanallaştırma, depolama ve haberleşme ekipmanlarının geliştirilmesi, daha gelişmiş teknoloji ürünleri ile desteklenmesi amacıyla;

- Zuken marka E3.Serisi Sekonder tasarım programı kapasite artışının yapılması
- ETAP PS Güç sistemleri modelleme, analiz ve optimizasyon programının lisans yükseltilmesinin yapılması
- Autodesk firmasının AutoCAD programı alımı
- DIALux mühendislik tasarım yazılımının alınması
- Microsoft MS Project Lisans yükseltme ve kullanıcı sayısı artırma

- M-Files akıllı doküman yönetim programı kapasite artışının yapılması
- Simularge Core Dijital İkiz yazılımı alımı
- OsiSoft Pi endüstriyel veri tabanı programı alımı
- Siber güvenlik amaçlı Nazomi marka güvenlik duvarı alımı
- Doküman yönetim programı için DELL Marka sunucu alımı
- Personel için mobil ve sabit iş istasyonu alımı
- Commvault Yedekleme yazılımı alımı
- Network altyapısına switch ve router eklemesi yapılması

hedeflenmektedir.

(ii) Mobil trafo merkezi, mobil dağıtım merkezi (e-house) ve enerji santrali kontrol sistemi ürünleri için yeni üretim hatlarının kurulması ve gerekli ekipman alımı kapsamında,

a. Kurulması planlanan mobil trafo merkezi ve mobil dağıtım merkezi üretim hatları için elektromekanik tesisat alımı ve altyapı yatırımları gerçekleştirilmesi için;

- Minimum 5000 Litre Saat yağ tesfiye cihazı alımı
- Sac işleme için Mekanik Lazer/Plazma Kesim Makinesi
- Elektrikli Abkant Pres
- Sac İşleme için Kombine Makas
- Üç Eksek Robot Kaynak Makinesi

b. Kurulacak olan enerji santrali kontrol sistemi için gerekli elektronik devre donanımının geliştirilmesinde kullanılacak gerekli teçhizat ve yazılımının geliştirilmesinde kullanılacak bilgi teknolojileri ürün ve yazılımların alımı;

- Kısmi Deşarj PD Tespit Cihazı alımının yapılması
- Gömülü sistemler tasarımı için iş istasyonu alımı
- Gömülü sistemler geliştirme seti alımı
- Labcenter Electronic firmasının Proteus marka veya muadili elektronik devre tasarım programı alımı

planlanmaktadır.

(iii) Ayrıca Şirket'in planladığı Ar-Ge çalışmaları neticesinde geliştirilebilecek ürünlerin/ürünün seri üretim tesisi altyapısı için gerekli yatırım ve teçhizat alımı planlanmaktadır.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİZASYON A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Fekstikent Cad. No:12- R. 1. Kat Katmer/İST.  
Tel: 0212 654 24 41 / 638 24 41 Kat: Kat: 12 / 654 24 81  
Atışalari V.D. 576 051 1513 İTİC. SİCİL NO: 266583 K7  
Mersis No: 0576 0511 5136 00001

## 11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

11.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

İhraççı'nın, ihraççı bilgi dokümanında yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle araştırma ve geliştirme politikaları kapsamında sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

## 12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Covid-19 salgınının olumsuz etkileri, 2020 yılının ilk çeyreğinde devam eden projelerde ve yeni iş alımında nispeten az hissedilirken, 2020 yılının ikinci çeyreğinde artmıştır. Salgın sonrası Şirket'in müşteri ve tedarikçilerinin finansal durumları, satışları ve proje yönetimleri olumsuz etkilenmiştir. İhraççı da 2020 yılı ikinci çeyreğinde her ne kadar bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılatını arttırsa da hedeflerinin gerisinde kalmıştır. Söz konusu etki ile projelerdeki planlanan gelirlerin zamanlamasındaki kayma nedeniyle bazı proje gelirlerinin 2021 yılına kayması beklenebilir.

Covid-19 salgınının gerek ülkemizde gerekse iş yapılan coğrafyalardaki etkisiyle yaşanan durgunluk ve belirsizlik, özellikle yurt dışında devam eden proje sahalarında malzeme sevkiyatı, proje ilerlemesine bağlı hakedişler ve fatura tahsilatında yavaşlamalara neden olmuştur. Takip edilen yeni projelerin sözleşmeye bağlanması ve projelerin başlaması da aynı şekilde yavaşlamıştır. Proje ilerlemesi olarak, salgın etkilerinin nispeten daha az hissedildiği ve alınan önlemlerle daha çabuk normalleşen pazarlardaki projelerin ilerlemesine ağırlık ve öncelik verilerek denge kurulmaya çalışılmıştır. Stok kontrolü için, Covid-19 salgını öncesi sipariş verilmiş malzeme ve ürünlerin teslim ve ödeme şartları için tedarikçilerle, iki tarafın da yararı gözetilerek ortak çözümler geliştirilmiştir.

İhraççı'nın bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarında, 30.06.2019 itibarıyla satış hasılatı 43.789.806 TL iken 30.06.2020 itibarıyla satış hasılatı 70.364.321 TL olarak gerçekleşmiştir. Satış hasılatının kırılımı aşağıda yer almaktadır.

Satış Hasılatının Kırılımı (TL)	30.06.2019	30.06.2020
Yurt İçi Satışlar	19.053.741	38.312.466
Yurt Dışı Satışlar	24.733.265	31.983.367
Diğer Satışlar	2.800	68.488
<b>Net Hasılat</b>	<b>43.789.806</b>	<b>70.364.321</b>

30.06.2020 tarihi itibarıyla hasılatın 4.736.561 TL'si 2020 yılında alınan projelerden, 65.627.760 TL'si ise 2019 yılı ve öncesi dönemlere ait alınan projelerden oluşmaktadır.

İhraççı'nın bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki 30.06.2020 dönemi hasılatı her ne kadar 2019 yılı aynı dönemdeki hasılatı göre artış göstermiş olsa da, Covid-19 öncesi

KONTROL MATN  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Kempt Cad.No:12/81/1.Şişli/Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 51  
Atsıfırları V.D. 576 081 1513 410 810 Noh: 652377  
Meris No: 0576 0511 6130 0801



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

30.06.2020 için hedeflenen 93.000.000 TL hasılat rakamına özellikle aşağıda bilgileri yer alan yurt dışı projelerdeki hasılat hedefinin gerisinde kalınması etkisiyle ulaşılamamıştır.

Proje	30.06.2020 Hedeflenen Hasılat (TL)	30.06.2020 Gerçekleşen Hasılat (TL)	Sapma (TL)
KENYA GITARU HEPP	6.720.000	-	-6.720.000
IRAK MOE LOT I KFW	19.675.000	5.607.228	-14.067.772
BURKİNA FASO KOSSODO PP	14.073.000	12.488.700	-1.584.300

İhraççı'nın 30.06.2020 tarihi itibarıyla 60.646.778 TL ticari alacağını oluşturan belli başlı müşteri alacakları aşağıda yer almaktadır. Covid-19 nedeniyle söz konusu bakiyelerin tahsilat işlemlerinde gecikmeler yaşanmıştır. Bu alacaklar bakiyesindeki en önemli kısmı oluşturan Irak KfW projesine ilişkin ise 07.09.2020 tarihi itibarıyla toplam 858.700 Avro tahsilat yapılmıştır.

30.06.2020 tarihi itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş mali tablolardaki stoklar ise 2.496.531 TL olmuştur. Covid-19 salgını nedeniyle projelerin ilerlemesi yavaşladığından stoklar düşme eğilimine girmiştir.

Piyasalarda Covid-19 etkisiyle görünen yavaşlamaya bağlı olarak gerek İhraççı'nın satış fiyatlarında gerekse mal ve/veya hizmet tedarikçilerinin fiyatlarında kayda değer bir artış meydana gelmemiştir. Şirket'in brüt kar marjı 31.12.2019 tarihli denetim raporuna göre %21,13 iken 30.06.2020 tarihli denetim raporunda brüt kar marjı %18,12 olmuştur.

### 12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Kontrolmatik'in finansal sonuçlarına etki edebileceği düşünülen durumlar aşağıda sıralanmıştır:

- 12 aylık finansal dönemi aşabilecek proje tamamlanma ve teslimat süreleri nedeniyle tahsilatın gecikmesi
- Çeşitli ülkelerde yapılan projelerin, ilgili ülke konjonktürü nedeniyle kesintiye uğraması, tahsilat riskinin ortaya çıkması veya olağanüstü haller nedeniyle iptal edilmesi
- Döviz kurlarındaki aşırı oynaklık
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi

Ayrıca, Şirket'in beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler, işbu ihraççı bilgi dokümanınının 9.2.3 no.lu bölümünde yer almaktadır.

### 13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

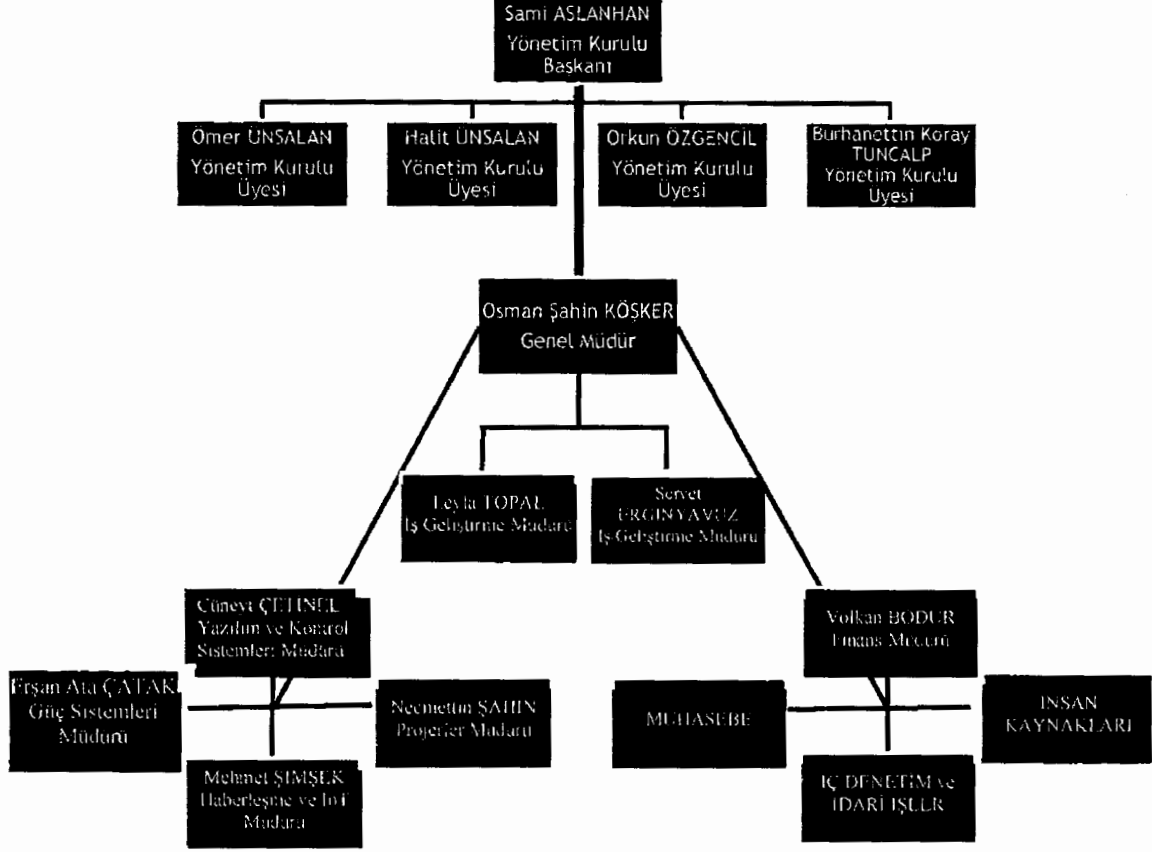


25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12-9/3 Kat: 9/3  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Anadoluhisari Y.D. 576 001 1513 İKİSİL NO: 52 277  
Mersis No: 0576 0511 530 8001

## 14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 14.1. İhraçının genel organizasyon şeması:



### 14.2. İdari yapı:

#### 14.2.1. İhraçının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Oruç Reis Mah. Tekstilkent No:12-B/154 /İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl / 1 Yıl	15.000.000,00	50
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Oruç Reis Mah. Tekstilkent No:12-B/154 /İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 1 Yıl	15.000.000,00	50
Halit ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Oruç Reis Mah. Tekstilkent No:12-B/154 /İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 1 Yıl		



25 Eylül 2020

Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Oruç Reis Mah. Cad. Esenler No:12-B/154 /İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 1 Yıl		
Orkun ÖZGENCIL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Oruç Reis Mah. Cad. Esenler No:12-B/154 /İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl / 1 Yıl		

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (Tutar - %)	
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	-	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Genel Müdür	7 Yıl	21.250,00 TL	42,5
Ömer Ünsalan	Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A. Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	150.000,00 TL	50
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak / Genel Müdür	4 Yıl/ Bitti	16.500,00 TL	33,33
Sami Aslanhan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Ömer Ünsalan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl /Bitti	20.000,00 TL	20
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yard./ Üye	2 Yıl/ Bitti	25.000,00 TL	25

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 81 /438 24 81 Fax: 0212 659 24 81  
Aksalana YD. 576 051 1513 İKİ SKIŞI NO: 652327  
Mersis No: 0575 0212 500 000 001

94

Orkun Özgencil	DCD Enerji ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	5 Yıl	50.000,00 TL	100
Orkun Özgencil	Emta Enerji Elektrik İnş. ve Müh. Tic. A.Ş.	-	Genel Müdür	3 Yıl/Bitti	-	-
Sami Aslanhan	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	Ortak	4 Yıl	60.000 AED	100
Sami Aslanhan	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	Ortak	2 Yıl	75.000,00 Avro	100

#### 14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

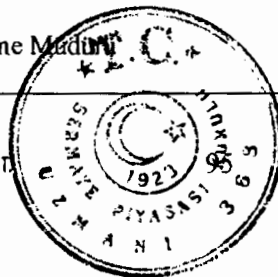
Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi personel aşağıda yer almaktadır. Bu personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Osman Şahin KÖŞKER	Genel Müdür	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personel dışında yönetimde söz sahibi olmayıp müdür pozisyonunda olan personel de aşağıda sıralanmıştır. Aşağıdaki personelin Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Necmettin ŞAHİN	Anahtar Teslim Projeler Bölüm Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Volkan BODUR	Finans Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Cüneyt ÇETİNEL	Yazılım ve Kontrol Sistemleri Bölüm Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Ersan Ata ÇATAK	Güç Sistemleri Bölüm Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Mehmet ŞİMŞEK	Haberleşme ve IoT Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Leyla TOPAL	İş Geliştirme Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL
Servet ERGİNYA VUZ	İş Geliştirme Müdürü	Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İSTANBUL

KONTROL MATRİKSİ  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilcent Cad. No:12-B/154 Esenler /İST.  
Tel: 0212 659 24 81 / 438 24 42 Fax: 0212 659 24 81  
Atış Alanı: 0212 651 1514 / 0212 651 377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

#### 14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 21.01.2008 tarihinde tescil olmuştur.

#### 14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan, Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evlidir. Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyelerinden Halit Ünsalan, Ömer Ünsalan'ın ağabeyi olup bunun dışında mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

#### 14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

##### Yönetim kurulu üyeleri:

##### **Sami ASLANHAN**

##### *Yönetim Kurulu Başkanı*

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği bölümünden 2007 yılında Lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış olup iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğalgaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde proje mühendisi ve proje müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana firmanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

##### **Ömer ÜNSALAN**

##### *Yönetim Kurulu Üyesi*

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve şirketin iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirketin gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin şirkete entegrasyonunda öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

**KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 22-6/154 Esenler/İ.S.T.  
Tel: 0312 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0312 659 24 31  
Ansalan Y.D. 2576 051 623 130 Etiler/101 652877  
Mersis No: 0576 0511 6130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*



## **Halit ÜNSALAN**

### *Yönetim Kurulu Üyesi*

1975 Pütürge/Malatya doğumlu Halit Ünsalan öğrenim hayatını İstanbul'da tamamlamıştır. 1995 yılında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda büyümüş olduğu şirkette uzun yıllar genel müdürlük görevini yürütmüş olan Halit Ünsalan, kariyerine özel sektörde danışman olarak devam etmektedir.

## **Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP**

### *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Elektrik Eğitimi alanında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. Eğitim amacıyla ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim eğitimleri aldı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp halen MYO Müdürlüğü yapmaktadır. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur.

1 kitabı, 1 uluslararası 3. makale ödülü bulunan Tunçalp'in 38 farklı önlisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup 39 atfı, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

## **Orkun ÖZGENCİL**

### *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

1974 doğumlu Özgencil, Türkiye Deniz Harp Okulu Endüstri Mühendisliği bölümünde lisans eğitimini, Dalhousie Üniversitesi, Halifax, Kanada'da Risk Yönetimi ve Steinbeis Üniversitesi, Stuttgart Almanya'da büyüme stratejileri üzerine İşletme yüksek lisans (MBA) eğitimlerini tamamlamıştır.

İş hayatına 1997 yılında başlayan Özgencil, bu tarihten itibaren ilgili sektörde farklı firmalarda, Yönetim Kurulu Asistanlığı, Pazarlama ve Satış Müdürlüğü, İş Geliştirme Müdürlüğü, Caban AG Zug, İsviçre şirketinde kurucu ortak-yönetici, Siemens AG Almanya'da Global Strateji Geliştirme Müdürü, Siemens AG Almanya'da Turbo Kompresörler Global Satış Müdürü, Siemens Güney Avrupa & Türkiye Bölge Satış Müdürü, Siemens Türkiye. Petrol & Gaz ve

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12 / 154 Esenler / İST.  
Tel: 0212 659 24 81 / 098 24 41 11 / 0212 659 24 81  
Abdülhamid YOL. 576 051 7513 / 58 SİTİNO: 652377  
Faks No: 0576 0511 513 / 0001



25 Eylül 2020

Endüstriyel Enerji Üretim Bölüm Başkanı görevlerinde bulunmuştur, halen kurucusu olduğu Hollanda ve Türkiye’de faaliyet gösteren DCD Enerji, Denizcilik ve Çevre A.Ş.’de genel müdürlük görevini yürütmektedir.

**Yönetimde söz sahibi olan personel:**

**Osman Şahin KÖŞKER**

*Genel Müdür*

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik’te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik’in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin KÖŞKER İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

**Yönetimde söz sahibi olmayıp müdür pozisyonunda olan personel:**

**Necmettin ŞAHİN**

*Anahtar Teslim Projeler Bölümü Müdürü*

Varna Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Fakültesinden lisans derecesi ile 2009 yılında mezun olmuştur.

İş hayatına 2009 yılında özel sektördeki çeşitli firmalarda, şantiye şefi, proje müdürlüğü, Taahhüt Müdürlüğü yaptıktan sonra, 2017 yılında Kontrolmatik’te çalışmaya başlamış olup anahtar teslim projeler bölüm müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Volkan BODUR**

*Finans Müdürü*

Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden 2004 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2005 yılında iş hayatına girmiş ve 10 yılı aşkın Bankacılık, Sigortacılık sektör tecrübesi bulunmaktadır. 2016 yılında Kontrolmatik’te çalışmaya başlamış olup finans müdürü olarak görev yapmaktadır.

**Cüneyt ÇETİNEL**

*Yazılım ve Kontrol Sistemleri Bölüm Müdürü*

Kocaeli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü’nden 2006 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:17/8/11A Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 49 / Fax: 0212 659 24 81  
Atılman V.D. 578 051 1513 / NO SİG. NO: 652377  
Mesleki No: 0576 05126130 001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

İş hayatına 2009 Nisan ayında Kontrolmatik'te başlamış olup 2014 yılına kadar Mühendislik ve Proje Yönetimi görevlerini üstlenmiştir, 2015 yılı itibariyle Yazılım ve Kontrol Sistemleri Bölüm Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **Erşan Ata ÇATAK**

*Güç Sistemleri Bölüm Müdürü*

Kocaeli Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Mühendisliği bölümünden 2009 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur.

İş hayatına 2009 yılında enerji sektöründe başlamış olup, özel sektördeki çeşitli firmalarda, Enerji santralleri, Enerji İletimi ve Enerji Dağıtımı üzerine çalışmalarda bulunmuş, saha mühendisi ve proje mühendisi olarak görevler almıştır. 2013 yılı itibariyle Kontrolmatik'te çalışmaya başlamış olup, Güç sistemleri Mühendisi, Proje Müdürü görevlerinde bulunduktan sonra şu anda Güç Sistemleri Bölüm Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **Mehmet ŞİMŞEK**

*Haberleşme ve IoT Müdürü*

Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme teknolojisi lisans ardında İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik haberleşme mühendisliğinde ikinci lisans ardından yine İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgi teknolojilerinde Yüksek lisans dereceleri ile mezun olmuştur.

İş hayatına 2010 yılında özel sektördeki çeşitli firmalarda, yazılım geliştirme mühendisi, elektronik haberleşme mühendisi, Telekomünikasyon departmanı yöneticiliği, Bilgi teknolojileri yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2017 yılında Kontrolmatik'te çalışmaya başlamış olup Haberleşme ve IoT Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **Leyla TOPAL**

*İş Geliştirme Müdürü*

2007'de İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 2007-2009 yılları arasında özel sektördeki çeşitli firmalarda üretim planlama müdür yardımcılığı ve dış ticaret müdür yardımcılığı pozisyonlarında görev aldı. 2011'de Almanya Offenburg University of Applied Science Üniversitesi'nin Enerji Dönüşümü ve Yönetimi Master Programından mezun oldu. Master Tezini Hidrojen Yakıt Pilleri üzerine Daimler Mercedes Benz'in AR-GE Bölümü'nde bitirdi, yine özel sektörde çeşitli firmalarda Yakıt Pilleri Departmanı'nda Teknik Proje Yöneticisi olarak Avrupa Birliği AR-GE Projelerinde çalıştı. 2013 yılında Kontrolmatik'te Proses Segment Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış olup şu anda İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **Servet ERGİNYAVUZ**

*İş Geliştirme Müdürü*

Anadolu Üniversitesi Kontrol Teknolojileri Bölümünden 2007 yılında, aynı üniversitenin işletme bölümünden 2010 yılında mezun olmuştur.

İş hayatına 2007 yılında başlamış olup, özel sektörde çeşitli firmalarda proje ve saha mühendisi, 2009-2010 yılları arasında Rusya ve Sibirya'da saha ve proje mühendisi olarak görev almıştır.

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No:12, B/15 Kat:15 / Beşiktaş / İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 039 24 41 72 / 0212 857 24 81  
Abşeler Cad. No: 578/054 15131/PO ŞİŞİ, No: 852377  
Tic Sicil No: 28576/0511 5130/0601



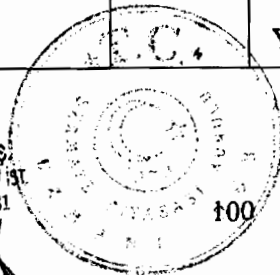
25 Eylül 2020

2010 yılının Temmuz ayından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamış olup, 2010-2012 yılları arasında Ulaşım Projeleri Proje Müdürlüğü, 2012-2014 yılları arasında Proje Dizayn Grup Müdürlüğü, 2014 yılından itibaren İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmaktadır.

**14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Son 5 Yılda Üstlendiği ve Biten Görevler	Görev Süresi (Yıl)	Sermaye Payı (TL-%)	
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	-	7 Yıl	21.250,00	42,5
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Pano San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ortak	Genel Müdür	7 Yıl	21.250,00	42,5
Ömer Ünsalan	Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknoloji A. Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	150.000,00	50
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak	4 Yıl/ Bitti	16.500,00	33,33
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Elektrik San. Ve Tic. Ltd. Şti.	-	Ortak / Genel Müdür	4 Yıl/ Bitti	16.500,00	33,33
Sami Aslanhan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl /Bitti	20.000,00	20
Ömer Ünsalan	Mekatronik Yapı Taahhüt San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl /Bitti	20.000,00	20
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl/ Bitti	25.000,00	25
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Ulaşım ve San. A. Ş.	-	Yönetim Kurulu Başkan Yard./ Üye	2 Yıl/ Bitti	25.000,00	25

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.**  
 Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No:12- B/194 Esentepe / İST  
 Tel: 0212 659 24 41, 438 24 41 Fax: 0212 659 24 51  
 Atışalanı Yd. 576 054 1523 TİC. SİCİL NO: 271177  
 Mersis No: 0576 0541 5130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

Orkun Özgencil	DCD Enerji ve Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	5 Yıl	50.000,00	100
Orkun Özgencil	Emta Enerji Elektrik İnş. ve Müh. Tic. A.Ş.	-	Genel Müdür	3 Yıl/Bitti	-	-

**14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:**

Yoktur.

**14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

**14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:**

**KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 12- B/1564 Esentepe/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 488 24 41 Fax: 0212 659 24 41  
Atışalanı V.D: 576 051 1512 TİC. SİCİL NO: 270800  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

Yoktur.

**14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:**

Yoktur.

## 15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

**15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:**

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ödediği huzur hakkı ve yönetimde söz sahibi personele ödediği ücretlerin yıllar itibarıyla toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

	2017	2018	2019	30.06.2020
Toplam Ödenen - TL	639.586	635.644	636.660	597.415

**15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

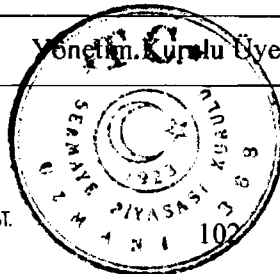
Şirket'in yönetim kurulu üyelerine emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ayırmış olduğu bir tutar bulunmamaktadır. Şirket'in yönetimde söz sahibi personele işten ayrılma sonrası sağlanacağı faydalar (tazminatlar) ise 30.06.2020 itibarıyla 35.838 TL'dir. (30.06.2019: Yoktur.)

## 16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

**16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	1 Yıl	15.06.2020
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Halit ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020

**KONTROL MATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Fethiye Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Abisalan V.D. 576091 1513 İTİFAKÇI No: 632377  
Mersis No: 0576 0511 510 0000



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020
Orkun ÖZGENCİL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	15.06.2020

Önceki Dönem Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görevin Başlangıç Tarihi	Görevin Bitiş Tarihi
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	05.09.2014	15.06.2020
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.09.2014	15.06.2020

**16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Özel bir sözleşme bulunmamaktadır. İhraççı'nın yönetim kurulu üyelerinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda iş kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükleri doğabilecektir.

**16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

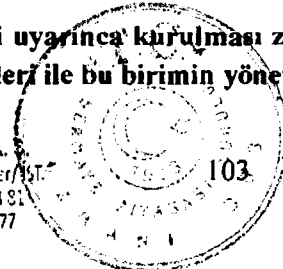
Kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; şirket paylarının halka arzının ve borsada işlem görmesini takiben kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibariyle gerekli uyum sağlanacaktır.

**16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında 5. maddesinin 4. fıkrasında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar 3. grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibariyle gerekli uyumlu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk genel kurul tarihi itibariyle gerekli uyumu sağlayacaktır.

**16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Toksikilent Cad. No:17 B/103 Esenler/İST.  
Tel: 0212 689 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 31  
Atılalan Vd. 576 051 1513 179 Sicil No: 052377  
Ticaret Sicil No: 0576 051 1513 179



25 Eylül 2020

*(Handwritten signatures)*

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi henüz oluşturulmamış olup, Kurumsal Yönetim Tebliğ çerçevesinde pay sahipleri ilişkiler biriminin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin 11(6) maddesi uyarınca "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmelere gerekir." şeklindedir. Şirket, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini 6 ay içerisinde yerine getirecektir.

## 17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**17.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:**

Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir.

Yıllar	2017	2018	2019	30.06.2020
Yönetim	1	1	1	1
Mali ve İdari İşler	11	18	19	26
İş Geliştirme	7	10	11	9
Operasyon	55	124	87	82
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	6	13	15	20
<b>Toplam</b>	<b>80</b>	<b>166</b>	<b>133</b>	<b>138</b>
Lisans	78%	66%	71%	73%
Ön Lisans	6%	23%	20%	18%
Lise	16%	11%	9%	9%

Personel sayısı 2018 yılındaki özellikle yurt dışında proje bazlı alınan operasyon çalışanın (saha personeli) artması nedeniyle yükselmiştir. 2018 yılında başlayan söz konusu projelerin 2019 yılında tamamlanması nedeniyle operasyon çalışanları azalmıştır. 2019 yılında alınan büyük projelerde ise ağırlıklı mühendislik hizmeti verilmesi nedeniyle operasyon çalışanı sayısı yeniden artış göstermemiştir.

### 17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

**17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**KONTROL MATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 12- B/134 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 559 24 41/ 438 24 41 Faks: 0212 559 24 81  
Atsılları V.B. 576 051 1513 T.C. MERSİS NO: 08320010000000000000  
Mersis No: 0576 052 15110 0001



25 Eylül 2020



17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 15.06.2020 tarihli genel kurulu sonrası ve izahname tarihi itibarıyla güncel ortaklık yapısı aşağıdadır.

Tablo: Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın; Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Tarihi 15.06.2020		İzahname Tarihi 22.09.2020	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Sami ASLANHAN	15.000.000,00	50	15.000.000,00	50
Ömer ÜNSALAN	15.000.000,00	50	15.000.000,00	50
<b>TOPLAM</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>30.000.000,00</b>	<b>100</b>

Şirket'in 31.12.2019, 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı ise aşağıda yer almaktadır.

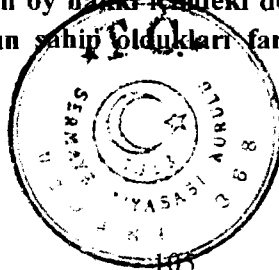
Adı/Unvanı	31.12.2019		31.12.2018		31.12.2017	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	50,00	5.000.000	50,00	5.000.000	50,00	5.000.000
Ömer Ünsalan	50,00	5.000.000	50,00	5.000.000	50,00	5.000.000
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>10.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>10.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>10.000.000</b>
<b>Sermaye Taahhütleri (-)</b>		-		<b>(2.430.435)</b>		<b>(3.000.000)</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>		<b>10.000.000</b>		<b>7.569.565</b>		<b>7.000.000</b>

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 12- B1 Kat: Esentepe / İST.  
Tel: 0212 659 24 47 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ahişalanı Y.O. 576 051 1518 İTİSADİ NO: 652877  
Mersis No: 0876 0211 3130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signatures]*

### 18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Sami ASLANHAN	1,00 TL	15.000.000,00 TL	50
-	Nama	Ömer ÜNSALAN	1,00 TL	15.000.000,00 TL	50
			<b>TOPLAM</b>	<b>30.000.000,00 TL</b>	<b>100</b>

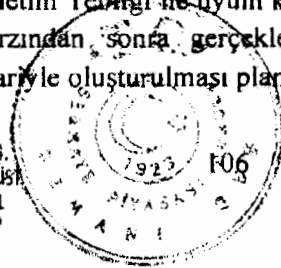
18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in hakim ortakları, paylarının %50'sine sahip olan Sami Aslanhan ile kalan %50'sine sahip olan Ömer Ünsalan'dır. Halka arz sonrası her bir hakim ortağı payı %40'a gerileyecektir.

Ortağın Adı	Halka arz öncesi		Halka arz sonrası	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı
Sami Aslanhan	15.000.000	50,0%	14.500.000	40,0%
Ömer Ünsalan	15.000.000	50,0%	14.500.000	40,0%
Halka arz edilecek paylar	-		7.250.000	20,0%
<b>Toplam</b>	<b>30.000.000</b>	<b>100,0%</b>	<b>36.250.000</b>	<b>100,0%</b>

Şirket, esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca, yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve yönetim kurulu ile ilişkileri TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim kurulu bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, riskin erken saptanması komitesi oluşturulur. Yönetim kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir.

Yönetim kurulu komitelerinin teşekkülüne ilişkin yönetim kurulu kararı henüz alınmamış olup, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında bahse konu komitelerin en geç Şirket paylarının halka arzından sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısının gerçekleştirileceği tarih itibarıyla oluşturulması planlanmaktadır. 25 Eylül 2020



*[Handwritten signature]*

Belirtilen bu hususların kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu değerlendirilmektedir. Diğer taraftan Şirket'in halka arzı ile denetimlere tabi olmasının da kontrol gücünün kötüye kullanımını engelleyecek etkenler arasında olduğu düşünülmektedir.

**18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan, Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evlidir.

**19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER**

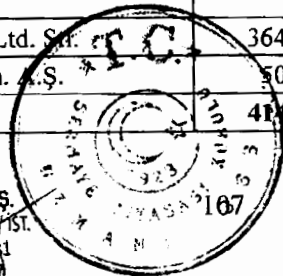
**19.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Kontrolmatik'in, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 30.06.2020 tarihleri itibariyle mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</b>				
Kmt International Projects Dmcc.	-	-	4.129.048	4.097.421
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	109.122	157.630
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	3.290	84.650	2.374.035
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	-	5.081	6.009
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	287.299	3.383.000	-	-
Kontrolmatik Elektrik San. Tic. Ltd. Şti.	1.884.067	-	-	-
Kontrolmatik Ulaşım ve San. A.Ş.	45.137	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.216.503</b>	<b>3.386.290</b>	<b>4.327.901</b>	<b>6.635.095</b>

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</b>				
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	547.042	-	-
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	364.298	-	-	-
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	50.565	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>414.863</b>	<b>547.042</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:127B/154 Etiler/İST.  
Tel: 0212 589 2441 / 439 24 41 Fax: 0212 589 24 41  
Atışları V.D. 576 051 4513 İTİSADİ NO: 051327  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

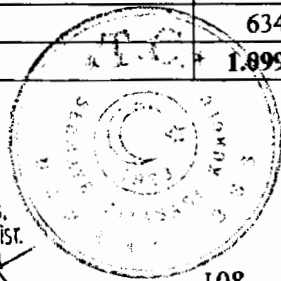
(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</b>				
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	1.408.000	5.269.777	3.950.074
Sami Aslanhan	140.524	66.458	3.391.538	4.405.607
Ömer Ünsalan	9.191	232.455	2.746.580	3.341.466
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	17.685	19.440
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>149.715</b>	<b>1.706.913</b>	<b>11.425.580</b>	<b>11.716.587</b>

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Duran Varlıklardaki)</b>				
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	2.940	-	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	4.221	-	-
<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>7161</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklardaki)</b>				
Sami Aslanhan	2.348	21.330	4.660.408	8.697.517
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	-	-	4.179.508	5.936.721
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	-	-	1.000.000
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	-	120.000	190.009	-
Ömer Ünsalan	32.409	45.513	82.359	232.498
Nennkraft Energie Gmbh	-	874.060	13.301	92.498
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	-	8.049	8.109
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	34.000	-	7.017
<b>Toplam</b>	<b>34.757</b>	<b>1.094.903</b>	<b>9.133.634</b>	<b>15.974.360</b>

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Peşin Ödenmiş Giderler (Duran Varlıklardaki)</b>				
Sami Aslanhan	464.985	-	-	-
Ömer Ünsalan	634.198	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.099.183</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No:12- B/150 Esentepe/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 439 24 41 Fax: 0212 659 24 41  
Anşaları V.D. 576 054 1525 İTİS SİGİL NO: 062077  
Mersis No: 0576 0511 5750 0004



108

25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</b>				
Sami Aslanhan	375.496	277.507	2.139.529	1.158.934
Ömer Ünsalan	311.835	60.170	1.313.599	31.048
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	-	8.469	2.518
<b>Toplam</b>	<b>687.331</b>	<b>337.677</b>	<b>3.461.597</b>	<b>1.192.500</b>

(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</b>				
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	579.580	-
Kmt International Projects Dmcc.	-	4.640.715	-	-
Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.	-	-	-	770.820
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>4.640.715</b>	<b>579.580</b>	<b>-</b>

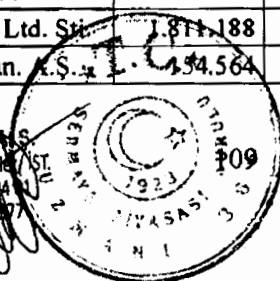
(TL)	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	30.06.2020
<b>Ortaklarla İlişkili Taraflar Lehine Verilen Kefaletler</b>				
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	-	10.000.000	10.000.000	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>

Kontrolmatik'in, 01.01-31.12.2017, 2018, 2019 ve 01.01-30.06.2020 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal ve Hizmet Satışları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Kmt International Projects Dmcc.	-	14.066.558	13.418.599	9.495.240	1.420.830
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	672.608	4.568.270	1.560.756	3.003.628
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	199.883	50.425	213.252	-	25.730
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	257.455	-	50.742
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	-	53.003	-	-
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	-	32.506	-	-	-
Kontrolmatik Elektrik San. Tic. Ltd. Şti.	162.961	-	-	-	-
Kontrolmatik Ulaşım ve San. A.Ş.	29.422	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>392.266</b>	<b>14.822.097</b>	<b>18.510.579</b>	<b>11.055.996</b>	<b>4.500.930</b>

Mal ve Hizmet Alışları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.	-	-	4.641.000	73.000	2.121.782
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	1.811.188	1.840.760	3.058.118	1.080.732	1.024.609
Mekatronik Yapı Taahhüt San. A.Ş.	154.564	501.081	58.632	-	-

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No:12- B/154 Kestel/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 41 Fax: 0212 659 24 41  
Atışalanı Y.D. 576 001 1513 TİC. SİCİL NO: 650 977  
Mersis No: 0576 05115130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Kontrolmatik Ulaşım ve San. A.Ş.	51.860	-	-	-	-
Kontrolmatik Elektrik San. Tic. Ltd. Şti.	35.915	-	-	-	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	-	904.858	904.858	-
<b>Toplam</b>	<b>2.053.527</b>	<b>2.341.841</b>	<b>8.662.608</b>	<b>2.058.590</b>	<b>3.146.391</b>

Kontrolmatik'in, 01.01-31.12.2017, 2018, 2019 ve 01.01-30.06.2020 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen Kira Faturaları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	3.000	600	600	1.177
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	1.600	-	-	3.600
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Lot)	-	1.000	-	-	1.800
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>5.600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>6.577</b>

Alınan Kira Faturaları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Kontrolmatik Pano San. Tic. Ltd. Şti.	-	-	54.000	18.000	18.000
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54.000</b>	<b>18.000</b>	<b>18.000</b>

Kesilen Adat Faturaları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Ömer Ünsalan	-	-	190.098	-	161.232
Sami Aslanhan	-	-	170.681	-	271.174
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360.779</b>	<b>-</b>	<b>432.406</b>

Kesilen Kur Farkı Yansıtma Faturaları	01.01-31.12.2017	01.01-31.12.2018	01.01-31.12.2019	01.01-30.06.2019	01.01-30.06.2020
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	79.771	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>79.771</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

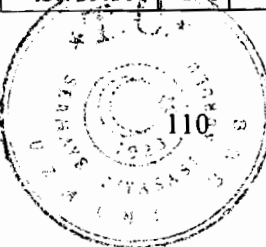
19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

(TL)	31.12.2017	%	31.12.2018	%	31.12.2019	%
İlişkili Tarafa Satışlar	392.266	1	14.822.097	25	18.510.579	10
İlişkili Olmayan Tarafa Satışlar	34.306.785	99	44.444.734	75	168.115.160	90
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>34.699.051</b>	<b>100</b>	<b>59.266.831</b>	<b>100</b>	<b>186.625.739</b>	<b>100</b>

(TL)	30.06.2019	%	30.06.2020	%
İlişkili Tarafa Satışlar	11.055.996	25	4.500.930	6
İlişkili Olmayan Tarafa Satışlar	32.733.810	75	65.863.391	94
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>43.789.806</b>	<b>100</b>	<b>70.364.321</b>	<b>100</b>

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 1 A/B/154 Teşvikiye/İST.  
Tel: 0212 659 24 42 Faks: 24 41 Fpx: 0212 659 24 81  
Ansalap Vb. 576 051 1513 İTO ŞİRK. NO: 642377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0009



*[Handwritten signature]*

## 20. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

İhraççı Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 31.12.2017, 31.12.2018, 31.12.2019 ve 30.06.2020 tarihlerine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları dokümanın ekinindedir. Bağımsız Denetim Raporları Ek-2'te yer almaktadır.

20.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Hesap Dönemleri	Bağımsız Denetim Şirketi	Görüş
31.12.2017	Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.	Olumlu
31.12.2018		
31.12.2019		
30.06.2020		

### 30.06.2020 Denetim Görüşü

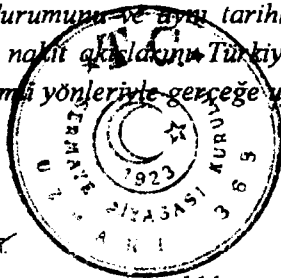
"Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 30 Haziran 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

### 31.12.2019, 2018, 2017 Denetim Görüşü

"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019, 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performanslarını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esentepe/İst.  
Tel: 0212 659 2441 / 322 2441 Fax: 0212 659 2431  
Anşaları V.D. 576 051 1813 İTÖ Sicil No: 25287  
Mersis No: 0976 0511 503 0001



111

25 Eylül 2020

**20.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Şirket'in son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, finansal durumunu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**20.4. Proforma finansal bilgiler**

Yoktur.

**20.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**20.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Şirket'in 02.07.2020 tarihli 2020/20 no.lu Yönetim Kurulu Kararı'yla "Kâr Dağıtım Politikası" ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

*"Şirket Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen tarihte, Şirket merkezi olan Oruçreis Mahallesi Tekstilent Caddesi No: 12-B/154 Esenler/İstanbul adresinde, toplanarak aşağıda belirtilen kararları oy birliğiyle almıştır:*

*Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.*

*Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.*

*Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.*

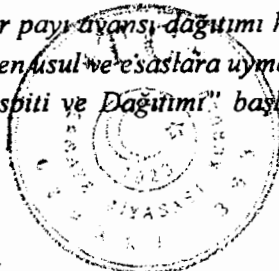
*Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.*

*Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.*

*Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir."*

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No: 12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 01 / 038 74 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atışları Yrd. 576 051 1513 İTÖ SİG. No: 152307  
Merkez No: 0576 0511 5230 0001



112

*[Handwritten signature]*



Şirketin Esas Sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14.maddesi uyarınca kar payı dağıtımı esasları aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

### **KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI**

**Madde 14-** Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlere, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

#### **Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

#### **Birinci Kar Payı:**

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

#### **İkinci Kar Payı:**

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

#### **Genel Kanuni Yedek Akçe:**

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

25 Eylül 2020

**KONTROLMATİK**  
**TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.**  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No:12- B/15A Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 659 74 43 / 438 29 41 Fax: 0212 659 74 81  
Atışalanı Y.Đ. 376 051 1513 İTİS SİCİL NO: 65287  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001

113

Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir.

*Şirket finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtım kararı yoktur.*

**20.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

**Kontrolmatik tarafından / Kontrolmatik aleyhine açılmış dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler:**

03.09.2020 tarihi itibariyle Kontrolmatik'in alacaklı olduğu Bateks Kimya Boya ve Tekstil San. Dış Tic. Ltd. Şti. ve Selinzade Elektrik Bilişim ve Reklam Hizmetleri San. T.c Ltd. Şti. aleyhine 156.809 TL, Sofram Süt ve Süt Ürünleri Gıda Tekstil İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti. ve Selinzade Elektrik Bilişim ve Reklam Hizmetleri San. T.c Ltd. Şti. aleyhine 141.375 TL, As Mekanik aleyhine 14.000 TL ve İnter Teknoloji aleyhine 97.319 TL ve Marmara Mekanik Endüstri İnşaat Taahhüt Ticaret A.Ş. aleyhine 35.941 TL tutarlarında açılmış icra takipleri bulunmaktadır.

Kontrolmatik aleyhine Bakırköy 27. İş Mahkemesi'nde 16.07.2018 tarihinde 2018/218 E. sayılı dosya kapsamında Şirket'e karşı işe iade istemli tespit davası açılmış olup, kanuni süreç devam etmektedir.

Şirket tarafından İstanbul 20. Asliye Ticaret Mahkemesi ve İstanbul 10. Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde sırasıyla 13.039 Avro ve 5.900 Avro değerlerinde kıymetli Evrak (Çek) Zayi/İptali davası açılmıştır. Ayrıca Marmara Mekanik'e 48.557 TL'lik dava açılmış ve 35.941 TL'lik kısmı için Şirket lehine karar verilmiş olup, Marmara Mekanik aleyhine icra takibi aşamasına geçilmiştir. Bunun dışında alacaklı olunan firmalara 3 adet karşılıksız çek davaları açılmıştır.

Bunların dışında Kontrolmatik'in 3 Eylül 2020 tarihi itibariyle devam eden aleyhe veya lehe dava ve icra takibi bulunmamaktadır.

	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019		03.09.2020	
Devam Eden Dava ve İcra Takipleri	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar
Kontrolmatik tarafından açılmış ve devam eden davalar	1	-	3	-	3	-	5	-
Kontrolmatik lehine devam eden icra takipleri	2	111.319	4	409.504	4	409.504	5	445.444

**20.8. İhraççı bilgi dokümanında yer verilen denetimle tabii tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 30.000.000 TL'dir.



25 Eylül 2020

114

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 123 B/194 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 44 Faks: 0212 659 24 81  
Ankara V.D. 576 051 1513 İTİSİCEN NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5139 0004

## 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 150.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

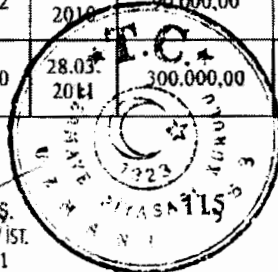
Yoktur.

21.8. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in kuruluş sermayesi ve kuruluşundan bu yana gerçekleştirdiği sermaye artırımları, aşağıda gösterildiği gibidir:

	Tescil Tarihi	TTSG Tarihi	TTSG Sayısı	Karar Tarihi	Önceki Sermaye	Nakit Sermaye Artışı (TL)	İç kaynaklardan Sermaye Artışı (TL)	Sermaye Azaltımı	Sermaye (TL)
1-Kuruluş Sermayesi	21.01.2008	25.01.2008	6985	-	-	90.000,00	-	-	90.000,00
2-Sermaye Artırımı	30.06.2010	08.07.2010	7602	25.06.2010	90.000,00	68.031,75	141.968,25	-	300.000,00
3-Sermaye Artırımı	04.04.2011	08.04.2011	7790	28.03.2011	300.000,00	246.285,95	53.714,05	-	600.000,00

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12/8/254 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 81  
Abşajları V.D. 576 051 1513 / M.N. NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5198 0001



25 Eylül 2020

4- Sermaye Artırımı	05.11. 2013	11.11. 2013	8440	29.07. 2013	600.000,00	450.000	-	-	1.050.000,00
5- Sermaye Artırımı	31.12. 2014	08.01. 2015	8732	26.12. 2014	1.050.000,00	780.260,02	569.739,98	-	2.400.000,00
6- Sermaye Artırımı	23.05. 2017	29.05. 2017	9335	17.05. 2017	2.400.000,00	1.738.635,46	1.861.364,54	-	6.000.000,00
7- Sermaye Artırımı	29.12. 2017	05.01. 2018	9488	26.12. 2017	6.000.000,00	4.000.000,00	-	-	10.000.000,00
8- Sermaye Artırımı	24.02. 2020	28.02. 2020	10026	19.02. 2020	10.000.000,00	-	20.000.000,00	-	30.000.000,00

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İhraççı bilgi dokümanının hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hali hazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

Şirket esas sözleşmesi işbu izahnamenin 3 numaralı ekindedir.

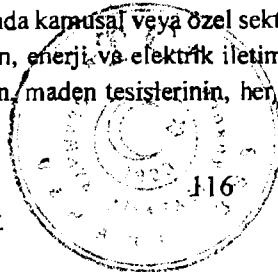
**21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre, Şirket'in amacı ve başlıca faaliyet konuları özetle aşağıdaki gibidir:

Şirketin amaç ve konusu başlıca şunlardır:

- Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.
- Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü

25 Eylül 2020



*[Handwritten signature]*

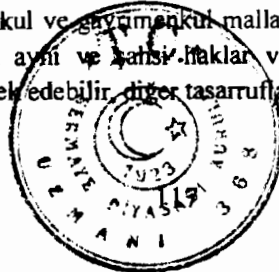
her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonel ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımı yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek

- Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak
- Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.
- Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battery), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak

Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için;

- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapabilir ve yaptırabilir.
- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel iş ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmecisi) işleri gerçekleştirebilir
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir, Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, teminat alabilir, bunlardan gerekenleri fek ve tadil edebilir, leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.
- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.
- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, devredebilir, ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapabilir.
- Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Kent Pad. No: 12/B/154 Esentepe/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 43 Fax: 0212 659 24 81  
Rıhtım Yolu 576 051 1513 İTİBEN/İST. NO: 652377  
Mersis No: 0576051151300001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Yönetim Kurulu'na ilişkin düzenlemeler Esas Sözleşmesi'nin 7.,8. ve 9. maddelerinde yer almaktadır.

Şirket'in esas sözleşmesinin 7. maddesi uyarınca;

*Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu, ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul tarafından alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir.*

*Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesi hükümleri uygulanır.*

*Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayı ve görev süresiyle bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır.*

*Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.*

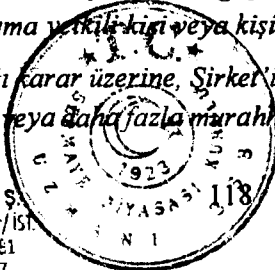
*Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri ilgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır.*

*Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.*

Şirket'in esas sözleşmesinin 8. maddesi uyarınca;

*Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.*

*Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla maraflı üye veya müdür olarak üçüncü kişilere*



23 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

devredebilir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyiniyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.

**Şirket'in esas sözleşmesinin 9. maddesi uyarınca;**

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler.

Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları bakımından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

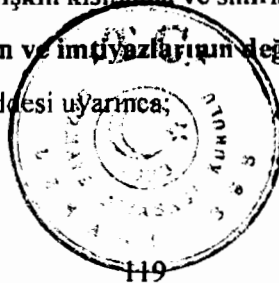
Şirketin payları nama yazılıdır. Şirket payları arasında grup ayrımı ya da belirli pay gruplarına tanınan imtiyaz veya pay devrine ilişkin kısıtlama ve sınırlama bulunmamaktadır.

**21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:**

Şirket'in esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca;

25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12- B/154 Esetler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Anısfanı Y.D. 5/16 051 1513 İTOSİCİLİK No: 052377  
Mersis No: 0576 0521 0001 0001



*[Handwritten signature]*

Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.

## 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in esas sözleşmesinin 11. maddesi uyarınca;

Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir.

Genel Kurulun toplantıya çağırılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır.

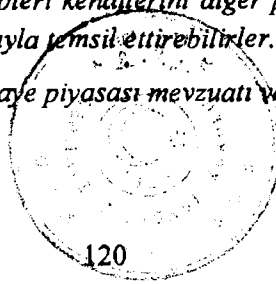
Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.

Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.

Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.

KONTROL MATK.  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12- B Blok Kat: Esenler / İST.  
Tel: 0212 659 7442 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atsılları V.B. 576 051 1513 / NO SİCİL NO: 252377  
Mersis No: 0976 0511 2130 0000



25 Eylül 2020



*Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.*

*Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.*

*Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.*

*Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır.*

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket payları üzerinde herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görmesi planlanan payları üzerinde payların devir veya tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel teşkil edici herhangi bir husus yoktur.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

### **Yüklenicilik Sözleşmeleri**

Her bir sözleşme ve devamında ek olarak paylaşılan idari şartname, proje yönetim planı, teknik şartname ve diğer belgelerle belirlenen proje kapsamında, gerekli sistemlerin kurulup işletmeye dahil edilebilmesi amacıyla kullanılacak tüm montaj, demontaj, analiz, revizyon, devreye alma, tasarım, entegrasyon, test, ölçüm, elektrik-mekanik-inşaat-harita malzeme temini, eğitim, adaptasyon, destek ve bakım hizmetleri işlerine ilişkin hak ve yükümlülüklerini düzenlemek üzere özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşları ("İş Sahibi") ile yüklenicilik sözleşmeleri

akdedilmiştir. Söz konusu işler için proje takvimleri belirlenmiş olup, belirlenen süre içinde ifa edileceği öngörülmüştür.

Yüklenicilik sözleşmelerinin önem arz eden hükümlerine aşağıda yer verilmektedir:

Sözleşmelerde;

- (i) Sözleşme bedelinin sözleşme ve eklerinde yer alan birim fiyat tarifelerine dayalı olarak belirlenen Türk Lirası, Euro veya Amerikan Doları cinsinden KDV hariç anahtar teslim sabit bir tutar olarak belirlendiği,
- (ii) Şirket'in Türk Lirası cinsinden belirlenen sözleşme bedelinin belirli bir oranında kesin nitelikte teminat mektubu sunacağı, İş Sahibinin gerekli görmesi halinde ek teminat talep etme hakkını haiz olduğu ve teminatın sözleşme konusu taahhüdün sözleşmeye uygun olarak yerine getirilip kesin kabulün yapılmasından sonra Şirket'in talebi üzerine faizsiz olarak iade edileceği,
- (iii) Ödemelerin hakediş esasına göre yapılacağı, hakediş raporlarının belirlenen zaman aralıklarında düzenleneceği, hakediş raporlarının İş Sahibi tarafından onaylanıp faturalandırılmasından sonra sözleşmede belirtilen plan dahilinde ödemelerin belirli oranlarla yapılacağı, hakediş ve alacakların iş sahibinin yazılı izni olmadan devredilemeyeceği,
- (iv) Şirket'in alt yükleniciye devredeceği işi ve imzalayacakları sözleşmeyi önceden bildirmek suretiyle iş sahibinin yazılı onayını alması gerektiği, alt yüklenici ile yapılacak sözleşmelerin yüklenicilik sözleşmesi hükümlerine aykırı olmaması zorunluluğunun bulunduğu ve Şirket ile alt yüklenicinin sözleşmeye aykırılık, fân ve sanat kurallarına uyulmaması, ayıplı malzeme kullanımı ve diğer hallerden çıkabilecek zarardan iş sahibine karşı müteselsilen sorumlu olacağı, buna karşın bazı sözleşmelerde alt yüklenici çalıştırılmasına müsaade edilmediği,
- (v) Malların sözleşmeye, teknik özelliklerine, işin gereği, ulusal ve uluslararası taşıma kural ve standartları ile mevzuata uygun olarak nakledileceği ve monte edileceği, işin standartlara uygun yürütülüp yürütülmediğinin iş sahibi tarafından görevlendirilen yapı denetim görevlileri aracılığıyla denetleneceği
- (vi) Şirket'in her türlü bedeli kendisine ait olmak üzere, iş sahibinin lehtarı olduğu all-risk sigortası yaptıracığı ve sigorta poliçelerini yer tesliminden önce iş sahibine vereceği, sigortanın işyerlerindeki her türlü araç, malzeme, iş ve hizmet makineleri, taşıtları tesisler ile sözleşme konusu iş için, işin özellik ve niteliğine göre oluşabilecek deprem, su baskını, toprak kayması, fırtına, yangın gibi doğal afetler ile hırsızlık, sabotaj, terör gibi riskleri kapsamaması gerektiği,
- (vii) Şirket'in işin yapımı esnasında oluşabilecek ve işyerinde kullanılan araç, gereç ve makinelerle patlayıcı maddelerin yol açabileceği her türlü kaza, zarar ve kayıpları



önlemek amacıyla mevzuat ve sözleşme hükümleri uyarınca bütün tedbirleri almakla yükümlü olduğu,

- (viii) Şirket'in, geçici kabul tarihinden itibaren belirlenen süre boyunca garanti ve bakım süreciyle, geçici kabul ve kesin kabul tarihi arasında giderleri kendisine ait olacak şekilde sözleşme konusu yapının bakımı, onarımı, muhafazası, kusur, eksik ve aksaklıkların giderilmesiyle, kesin kabul tarihinden itibaren belirlenen süre boyunca yapıda kullanılan malzemeler ile yedek parçaları veya bunların eşdeğerini hazır bulundurmamakla veya ticari olarak makul şartlar çerçevesinde eşdeğer nitelikte çözümler sunmakla yükümlü olduğu, arıza durumunda tamirde geçen sürenin garanti süresine ekleneceği,
- (ix) Şirket'in sözleşmeye uygun olarak işi süresinde bitirmediği, teknik şartname ve proje yönetim planı ile belirlenen sürelerle uymadığı takdirde, protesto veya ihtar çekmeye gerek olmaksızın gecikilen her takvim günü için sözleşme bedelinin belirli bir oranında gecikme cezası ve sözleşmede belirtilen yükümlülüklerin ihlali halinde belirli miktar veya oranlarda ceza uygulanacağı,
- (x) Sözleşmede belirtilen süre uzatım halleri hariç, Şirket'in sözleşmeye uygun olarak işi yerine getirmemesi veya işi süresinde bitirmemesi halinde, sözleşmede belirlenen sürede bildirimde bulunulmasına rağmen durumun devam etmesi halinde Şirket'in sözleşmeyi feshetmeye yetkili olduğu,
- (xi) Aşağıdaki hallerde ayrıca protesto çekmeye gerek kalmaksızın kesin teminat ve varsa ek kesin teminatlar gelir kaydedileceği ve sözleşmenin feshedilerek hesabın genel hükümlere göre tasfiye edileceği öngörülmüştür:

- Sözleşme yapıldıktan sonra mücbir sebep halleri dışında Şirket'in mali acz içinde bulunması nedeniyle taahhüdünü yerine getiremeyeceğini gerekçeleri ile birlikte yazılı olarak bildirmesi halinde,
- Yüklenicinin taahhüdünü ihale dokümanı ve sözleşme hükümlerine uygun olarak yerine getirmemesi veya işi süresinde bitirmemesi üzerine, ihale dokümanında belirlenen oranda gecikme cezası uygulanmak üzere, idarenin en az yirmi gün süreli ve nedenleri açıkça belirtilen ihtarına rağmen aynı durumun devam etmesi,
- Sözleşmenin uygulanması sırasında yüklenicinin 4735 sayılı Kanununun 25 inci maddesinde sayılan yasak fiil veya davranışlarda bulunduğu tespit edilmesi,

(xii) Sözleşme konusu işin ifa edilmemesi, eksik ifa edilmesi veya geç ifa edilmesi gibi durumlarda kurulmuş olması halinde Konsorsiyum ortaklarının İş Sahibi'ne karşı münferiden ve müteselsilen sorumlu olduğu,

(xiii) Şirket'in yüklenici çalışma şartları ile ilgili baskın Uluslararası Elektroteknik Komisyonu (IEC) Şartnameleri, İş Kanunu, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, İş

KONTROL MÜHÜR  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜR İSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekeköy Cad. No: 12- B/154 Etiler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 039 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atışalanı V.D. Ş.76 021 1513 İTO ŞİCİSİ No: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5134 0000 0000



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO standartları olmak üzere ulusal ve uluslararası tüm yönetmelikler, mevzuat ve çalışma esaslarına uymasının zorunlu olduğu,

hükümleri bulunmaktadır.

### Alt Yüklenicilik Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetlerini yürütmek amacıyla çeşitli tarihlerde çeşitli şirketlerin mal ve hizmet alımı sözleşmelerine bağlı olarak anahtar teslim projelerde yüklenici adına alt yüklenici olarak çalıştığı ve yüklenicilik sözleşmelerinde alt yüklenici çalıştırılmasına izin verilen çeşitli projelerde alt yüklenici çalıştırmaktadır.

Alt yüklenicilik sözleşmelerinin önem arz eden hükümlerine aşağıda yer verilmektedir:

- (i) sözleşme bedelinin birim fiyat esaslı olup, sözleşme ekinde yer alan iş kalemleri ve detaylı fiyat kırılım tarifelerine dayalı olarak belirlenen Türk Lirası, Avro veya ABD Doları cinsinden KDV hariç sabit bir tutar olarak belirlendiği,
- (ii) Proje Yönetim Planı çerçevesinde hedeflenen iş başlangıcı tarihinin ve iş teslim tarihinin belirlendiği, alt yüklenicinin sürelere uymakla yükümlü olduğu, süre uzatımı verilebilecek haller ve şartların sözleşmede düzenlendiği,
- (iii) Alt yüklenici çalıştırılıp çalıştırılmayacağına dair hükümlerin bulunduğu,
- (iv) Ödemelerin hakediş esasına göre yapılacağı, sözleşmede belirtilen hakediş kapsamlarının tamamlanmasını müteakip düzenlenen fatura tarihinden itibaren belirlenen günlerde yapılacağı,
- (v) Şirket'in alt yüklenici çalıştırması veya alt yüklenici olarak çalışmasına bağlı olarak Şirket veya alt yüklenici tarafından sözleşme bedelinin belirli bir oranında teminat mektubu veya garantili banka çeki verileceği, teminatın kesin kabulün akabinde faizsiz olarak iade edileceği,
- (vi) Geçici kabul tarihinden, iş tamamlama belgesinin imzalandığı tarihten veya iş teslim tarihinden itibaren 24 ay boyunca garanti sağlanacağı, garanti süresince üretim hatalarından kaynaklanan herhangi bir kusuru ücretsiz olarak gidereceği, kesin kabul tarihinden itibaren ise belirlenen süre boyunca fonksiyon ve kalite açısından uyumlu olmak şartıyla malzemeler ile yedek parçaları veya bunların eşdeğerini hazır bulunduracağını ya da Şirket'e ticari olarak makul şartlar çerçevesinde eşdeğer nitelikte çözümler sunacağını garanti ettiği,
- (vii) Kabul sonrası değişen koşullar nedeniyle ortaya çıkacak sözleşmeye uygun olmayan kullanım şartları, yanlış kullanım veya hatalı bakım, uygun olmayan depolama şartları, son kullanıcının yanlış tamirata, yüklenicinin onayı alınmadan yapılan değişiklikler, normal aşınma ve yıpranma nedeniyle oluşacak kusurların sorumluluk dışı tutulduğu,
- (viii) Şirket'in işleri sözleşmede belirlenen iş planına uygun olarak kendi kusuru nedeniyle ifa etmemesi halinde gecikilen süre için, sözleşmede düzenlenen yükümlülüklerini ihlal etmesi halinde ihlal edilen hüküm başına sözleşme bedelinin belirli bir oranında gecikme cezası uygulanacağı, gecikme cezasının sözleşme bedelinin belirli bir oranı ile sınırlı olacağı,
- (ix) Şirket'in çalışanlarının ve/veya kendi sorumluluğunda olan diğer taşeronların çalıştırdığı işçi ve personel için İş Kanunu, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, Çevre



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

Kanunu, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yönetmelikleri olmak üzere mevzuat ve çalışma esaslarına uymasının zorunlu olduğu,

- (x) Yapılacak çalışmalarda iş güvenliği ve işçi sağlığına azami dikkat edileceği, ilgili mevzuata kesinlikle uyma ve iş güvenliğinden sorumlu teknik personel istihdam etme zorunluluğu getirildiği, enerji merkezlerinde elektrik mühendisi olmadan çalışma yapılmayacağı,
- (xi) Alt yüklenicinin her türlü bedeli kendisine ait olmak üzere, yüklenicinin lehtar olduğu all-risk sigortası ve her türlü yükün taşınmaları sırasında karşılaşılabilecekleri tehlikelerden kaynaklanan hasarlara karşı nakliye sigortası yaptıracağı, sigortanın işyerlerindeki her türlü araç, malzeme, iş ve hizmet makinaları, taşıtları tesisler ile sözleşme konusu iş için, işin özellik ve niteliğine göre oluşabilecek deprem, su baskını toprak kayması, fırtına, yangın gibi doğal afetler ile hırsızlık, sabotaj, terör gibi riskleri kapsamı gerektiği,
- (xii) Şirket'in yürürlükteki mevzuat uyarınca alması gereken tüm onay, ruhsat ve izinleri almasının ve sözleşme süresince elinde bulundurmasının zorunlu olduğu,
- (xiii) Alt yüklenici ve personellerinin, şirket ortaklarının, yöneticilerinin, çalışanlarının, danışmanlarının Yüklenici hakkında veya onlara ait edindiği her türlü bilgi, belge, fikri ve sınai mülkiyet hakkı, faaliyet verileri, sektör ve rekabet bilgileri ile diğer tüm ticari, kişisel ve/veya kurumsal istihbaratı sözleşme konusunun gerçekleşip gerçekleşmediğine bakılmaksızın gizli tutma yükümlülüğünün bulunduğu, Alt yüklenicinin gizli bilgileri Yüklenici'nin yazılı onayını almaksızın hiçbir şekilde ifşa etmeyeceği, gizlilik yükümlülüğünün ihlali halinde sözleşme bedelinin belirli bir oranında cezai şart ödemekle yükümlü olduğu,
- (xiv) Sözleşme kapsamında tarafların birbirine ilettiği, kimliği belirli veya belirlenebilir gerçek kişiye ait her türlü bilginin kişisel veri niteliğinde olduğu, taraflardan birinin diğer tarafın kişisel verisini işlediği durumlarda ilgili tarafında 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında veri işleyen sayılacağı, bu kapsamda tarafların kanun, ilgili mevzuat ve Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından öngörülen tüm yükümlülükleri tam ve eksiksiz olarak yerine getirmekle yükümlü olduğu,
- (xv) Alt yüklenicinin, sözleşmeden doğan hak, yükümlülük ve/veya alacaklarının tamamını veya bir kısmını Yüklenicin yazılı onayını almak kaydıyla devir ve temlik etme hakkına sahip olduğu, yazılı izin olmaksızın devir ve temlik işlemi gerçekleştirilmesi halinde Yüklenicinin sözleşmeyi feshetmeye yetkili olduğu,
- (xvi) Tehlikeli ve çok tehlikeli işlerde, mesleki yeterlilik belgesi bulunmayan işçi istihdam edilmeyeceği, kullanılacak takım ve ekipmanların İSG Mevzuatına, TSE standartlarına ve emniyet kurallarına uygun olacağı, çalıştırılan iş makinelerinin devamlı, periyodik, teknik kontrolleri ile ikmalî yapılmış ve bakımlı bulundurulacağı, iş makinesi operatörlerinin kullanma sertifikasına sahip olacağı, işte çalıştırılacak personel ile ilgili sorumluluk ve şartlara yapım işleri genel şartnamesi hükümlerinin uygulanacağı,
- (xvii) Yüklenici'nin önceden yazılı fesih bildiriminde bulunması kaydıyla istediği zaman sözleşmeyi feshedebileceği, sözleşmede belirlenen aşağıdaki durumlarda hiçbir ihbarda bulunmadan sözleşmeyi feshedebileceği ve teminat mektubunu gelir kaydedeceği:

- a. İş yerini teslim almak için süresinde yazılı müracaatta bulunmaması ve/veya süresinde teslim almaması
- b. Şirketin yazılı oluru alınmadan işi ve/veya sözleşmeyi başkasına devretmesi
- c. Hakem kararı ve/veya mahkeme hükmüne riayet etmekten imtina etmesi
- d. İflas, iflas erteleme ve/veya konkordato talebinde bulunması ya da hakkında bu taleplerin bulunulması hakkında icra takibinden bulunulması veya mali acze düşmesi
- e. Sözleşmenin eki olan gizlilik sözleşmesine aykırı hareket etmesi

(xviii) İşin herhangi bir aşamasında, herhangi bir ikaz ve mahkeme kararını beklemeksizin yapılan işleri uygulama projelerine uygun bulmadığı, gecikmeye neden olduğu, kararı tamamen kendisine ait olacak diğer hususlar halinde tek taraflı olarak sözleşmeyi feshetmeye yetkili olduğu ve Borçlar Kanunundaki seçimli haklarını kullanmaya yetkili olacağı,

(xix) Sözleşmenin mücbir sebeplerden kaynaklı olarak tek seferde sözleşmede belirlenen süreden fazla durması halinde her iki tarafın da sözleşmeyi feshedebileceği,

hükümleri bulunmaktadır.

#### **Mal Üretim ve/veya Tedarik Sözleşmesi**

Projeler kapsamında muhtelif yerli ve yabancı şirketler ile, Şirket'in sözleşme ve eklerinde belirtilen ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat dahil üretim ünitelerinin tasarımı, kurulumu, devreye alınması, denetimi, eğitimi, test ve rehabilitesi işlerine ilişkin hak ve yükümlülüklerini düzenlemek üzere tedarik sözleşmeleri akdedilmiştir. Söz konusu sözleşmelerin bir kısmının ifasının tamamlandığı, bazı sözleşmelerin ise sözleşmelerde belirlenen tarihe kadar ifa edileceği öngörülmüştür.

Mal üretim ve/veya tedarik sözleşmelerinin öne çıkan hükümlerine aşağıda yer verilmektedir:

- (i) Sözleşme bedelinin birim fiyat esaslı olup, birim fiyat tarifelerine dayalı olarak belirlenen Euro cinsinden sabit bir tutar olarak belirlendiği,
- (ii) Sözleşme bedelinin belirli bir oranında kesin teminat mektubu verileceği ve kesin teminat mektubunun geçici kabul sertifikasının tanzim edilmesini müteakip daha önce paraya çevrilmediği takdirde iade edileceği,
- (iii) Ürünlerin teslimlerinin Incoterms 2010'a göre belirlenen şekilde gerçekleştirileceği ve uluslararası taşıma kural ve standartları çerçevesinde karayolu ve deniz taşımacılığına uygun paketleme ile teslim edileceği, uluslararası taşıma kural ve standartları çerçevesinde gerekli taşıma dokümanları ve diğer dokümanların sağlanacağı ve Şirket'e ulaştıracağı,
- (iv) Sözleşme konusu malların ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde orijinal ambalajında nakliyesi, sözleşmeye ve teknik özelliklerine uygun montajı ve muhafazasından, Şirket'in temin ettiği malzemelerin depolanmasından, kullanılacağı yere nakliyesinden, montajından üreticinin yükümlü olacağı,

KONTROL MATIK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilçiler Cad. No: 12, D: 2/1 Etiler/İST.  
Tel: 0212 659 24 47 / 24 41 / 24 42 / 659 24 31  
Ankara Mah. 5/6 051 1513 / TO SİCİL NO: 2377  
Mersis No: 0576 0011 5130 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

- (v) İşlemlerin dış ticaret mevzuatına ilişkin ulusal ve uluslararası hükümlere, ihracat kontrol yönetmeliklerine ve ambargo düzenlemelerine uygun olacağı,
- (vi) Savaş, hırsızlık dahil tüm riskleri içeren taşıma/deniz kargo sigortalarını hasar ve masrafi kendisine ait olmak üzere yaptıracığı ve ilgili sigorta poliçesinin 50/50 özel şartını içereceği,
- (vii) Her bir ünite için sevke hazır ihbarını veya geçici kabul sertifikasını müteakip belirli bir süreyle tüm malzeme ve işçilik hatalarına karşı garanti sağlandığı, kabul sonrası değişen koşullar nedeniyle ortaya çıkacak sözleşmede sayılı kusurların sorumluluk dışı tutulduğu, tüm sorumluluğunun garanti süresinin bitimiyle sona ereceği, bazı sözleşmelerde ise üretici, alt yüklenicileri, elemanları ve tedarikçilerinin toplam sorumluluğunun sözleşme bedelinin belirli bir oranı ile sınırlı olduğu,
- (viii) Bazı sözleşmelerde Şirket'in sözleşmede belirtilen tazminat veya sipariş bedellerinin belirli bir kısmını ödemek kaydıyla tek taraflı olarak sözleşmenin tamamını veya bir kısmını tek taraflı olarak feshedebileceğinin düzenlendiği,
- (ix) Şirket'in veya üreticinin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi, yürürlük tarihinde işlere başlamaması, iflas etmesi, sözleşmeden doğan haklarını ve borçlarını onay olmaksızın devretmesi, gecikme cezalarının üst sınırına ulaşılması ve sözleşme hükümlerine aykırı davranması halinde yazılı bir bildirimde bulunarak veya sebep göstermeksizin her zaman; işlerin tamamının veya esaslı bir kısmının kesintisiz olarak belirli bir süre mücbir sebepler nedeniyle ilerlemesinin engellenmesi halinde taraflardan her birinin fesih ihbarının yapılmasından sonra hüküm doğuracak şekilde sözleşmeyi feshedebileceği,
- (x) Ödemelerin belirtilen sürede yapılmaması veya mücbir sebepler hariç sözleşmede belirtilen çizelge çerçevesinde gecikilen süre veya geciken her ürün başına geciken ürün bedelinin belirli bir oranında gecikme cezası uygulanması, gecikme cezası toplamının sözleşme bedelinin belirli bir oranı ile sınırlı olacağı, mücbir sebepler nedeniyle sözleşmede belirlenen süre veya daha uzun bir süre yükümlülüğün yerine getirilememesi halinde taraflardan her birinin önceden yazılı ihbarda bulunması kaydıyla sözleşmeyi feshe yetkili olacağı,
- (xi) Şirket'in veya üreticinin çalıştıracığı personel ve akdedilen sözleşme ile ilgili sosyal güvenlik şartlarını eksiksiz şekilde yerine getireceği,
- (xii) Sözleşmeden doğacak tüm uyuşmazlıkların mahkemede çözümlenmesinin yanı sıra, bazı sözleşmelerde ISTAC, ICC veya İstanbul Ticaret Odası'nın ilgili tahkim düzenlemeleri çerçevesinde atanan üç hakem tarafından Türkiye Cumhuriyeti'nin maddi hukuk kurallarına göre çözümleneceğine dair tahkim kaydının bulunduğu

hükümleri bulunmaktadır.

KONTROL MATIK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MİNE ERGİLERİ A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilbant Cad. No: 123/B/ Kat: 5/ Beşiktaş / İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 659 24 31  
Ahsalari V.D. 576 021 1513 İTO SİCA NO: 32337  
Mersis No: 0576001151300001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

## Yetkili Satıcılık, İş Birliği ve Partnerlik Sözleşmeleri

### General Electric International Inc. ile Akdedilen Sözleşmeler

Şirket ile General Electric International Inc. ("GE") arasında imzalanan 15.11.2019 tarihli ve MC10005471 sayılı hizmet ve ürün satışına ilişkin Yetkili Kanal Partnerlik Ana Sözleşmesi ve ekindeki AD10006329 sayılı Yetkili Satıcılık Tayini Ek Sözleşmesi (*Authorized Channel Partner Master Agreement No. MC10005471 and Authorized Reseller Appointment Addendum No. AD10006329*) ile 15.12.2019 tarih ve MC1005739 sayılı hizmet ve ürün satışına ilişkin Yetkili Kanal Partnerlik Ana Sözleşmesi ve ekindeki AD10006598 sayılı Yetkili Katma Değerli Satıcılık Tayini Ek Sözleşmesi (*Authorized Channel Partner Master Agreement No. MC1005739 and Authorized Value Added Reseller Appointment Addendum No. AD1006598*) ve 07.03.2020 tarihli ve AD10006329 sayılı 1 numaralı yetkili satıcılık tadil protokolü (*Amendment No.1 to Reseller (RSL) Appointment Addendum No. AD10006329*) kapsamında,

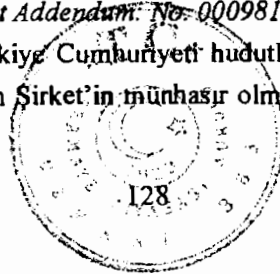
- (i) Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde sözleşme ve eklerinde belirtilen devre kesme şartları, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması adına Şirket'in yetkili satıcı tayin edildiğinin ve GE ile iş birliği içerisinde çalışılacağı,
- (ii) belirlenen ürünlere ilişkin satış sonrası kurulum ve teknik destek hizmetlerinin son kullanıcılara sağlanabilmesi için Şirket personeline eğitim verileceği,
- (iii) bu kapsamda Şirket'in işlemleri gerçekleştirilmesi amacıyla GE markaları üzerinde Şirket'e münhasır olmayan lisans sağlandığı,
- (iv) Şirket'in sözleşme kapsamında belirlenen ürünlerin ve/veya hizmetlerin satılması veya lisanslanması için tayin edilen bölgelerde reklam ve tanıtım faaliyetleri için en iyi gayreti göstereceği,
- (v) son kullanıcılar ile akdedilecek sözleşmelerde bulunması gereken hükümlerin ve
- (vi) gerçekleştirilecek ürün satışları veya sağlanacak hizmetlerden elde edilecek gelirlerden Şirket'e verilecek komisyon oranları

düzenlenmiştir. Sözleşmelerin geçerlilik tarihleri 31.10.2021 ve 14.11.2022 olarak belirlenmiştir.

### Baker Hughes GE Oil & Gas, LLC ile Akdedilen Distribütörlük Sözleşmesi

Şirket ile Baker Hughes GE Oil & Gas, LLC ("BHGE") arasında akdedilen 07.02.2019 tarih ve 00098146 sayılı Yetkili Satıcılık Ana Sözleşmesi (*Authorized Sales Channel Master Agreement: No. 00098146*) ve ekindeki 00098147-49 sayılı Yetkili Distribütörlük Tayini Ek Sözleşmesi (*Authorized Distributor Appointment Addendum: No. 00098147-49*) kapsamında, ölçüm ve kontrol çözümleri alanında BHGE'nin Türkiye Cumhuriyeti hudutları dahilinde satacağı veya lisansını vereceği ürünler veya hizmetler için Şirket'in münhasır olmayan distribütör olarak tayin edildiği

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİZASYON A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Teşvikiye Cad. No:12, B.1 Kat. Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 49 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ahsalanı V.D. 576 ÜS 1513 İTÜ SİCİL NO: 652377  
Ağrisis No: 0576 0511 5130 0000



25 Eylül 2020



görülmektedir. Anılan sözleşmenin akabinde imzalanan 18.03.2020 tarihli protokol ile sözleşme 15.03.2021 tarihine kadar uzatılmıştır.

Anılan sözleşmede,

- (i) Nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılacağına veya lisans sağlanacağı,
- (ii) Ürün veya hizmetlere ilişkin BHGE tarafından Şirket personeline eğitimlerin verileceği,
- (iii) Şirket'in belirlenecek yıllık satış hacmine ulaşacağına ve son kullanıcıya ürün satmasının yanı sıra teknik destek ile izin, kayıt, lisans ve onayların alınması sürecine yönelik talep üzerine destek sağlayacağı,
- (iv) Şirket'in BHGE ile ürünlere ilişkin teknik hususlarda ve ürün güvenliği konusunda tamamen işbirliği içerisinde olacağı,
- (v) Satın alma taleplerinin BHGE tarafından onaylanması için gerekli şartların,
- (vi) Şirket'in sözleşme kapsamında belirlenen ürünlerin ve/veya hizmetlerin satılması veya lisanslanması için reklam ve tanıtım faaliyetleri için en iyi gayreti göstereceği

düzenlenmiştir. Sözleşmenin geçerlilik tarihi, 00098147-49 sayılı Sözleşme'ye bağlı olarak yapılan 18.03.2020 tarih ve 1 Numaralı Tadil Protokolü (*Amendment No.1*) ile 15 Mart 2021 tarihi olarak belirlenmiştir.

*Nozomi Networks SAGL ile Akdedilen Uluslararası Yetkili Satıcılık Sözleşmesi*

Şirket ile İsviçre merkezli Nozomi Networks SAGL ("Nazomi") arasında, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde sözleşme ve eklerinde belirtilen nesnelerin interneti ve operasyonel teknolojiler alanındaki siber güvenlik ürünlerinin son kullanıcılara satılması ve dağıtımı ile gerekli iş birliğinin sağlanması için Şirket'e 2 yıl süreyle münhasır olmayan satıcılık yetkisi verilmesini düzenleyen 22 Eylül 2017 tarihli Uluslararası Satıcılık Sözleşmesi (*International Reseller Agreement*) akdedilmiştir. Anılan sözleşme hükümleri uyarınca, sözleşme herhangi bir tarafça 30 iş günü önceden yazılı bildirim ile feshedilmediği takdirde birer yıllık süreler ile yenilenmektedir.

Anılan sözleşme hükümlerinin incelenmesi neticesinde, sözleşme konusu ürünlerin pazarlanması, tedarigi, satışı ve tanıtımı amacıyla Şirket'e münhasır olmayan ve devredilemez lisans hakkı tanınmış olduğu, Şirket üzerinden Nozomi ürünlerini kullanan son kullanıcılar için kayıt tarihinden itibaren 3 ay süreyle ürün tedariginin münhasıran Şirket'e ait olduğu ve son kullanıcılara kurulum ile teknik destek hizmetlerinin sağlanabilmesi adına Şirket personeline eğitim verileceğinin düzenlenmiştir. Ayrıca sözleşmede, Şirket'in sözleşmede tanımlanan Nozomi ürünleri ile rekabet

KONTROL MATEK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Fethiye Cad. No: 2/3 - BAĞCIYERLER / İST  
Tel: 0212 650 24 41 / 438 24 41 / 432 69 24 81  
Aksalın V.D. 576 051 1513 / T.C. V.D. 852377  
Mersis No: 0576 0511 51300001



25 Eylül 2020

eden bir ürüne yönelik pazarlama, satış veya dağıtım gerçekleştirilmesi halinde Nozomi'ye bildirimde bulunacağı düzenlenmektedir.

#### *IBM Ireland Product Distribution Limited ile Akdedilen Çözüm Ortaklığı Sözleşmesi*

Şirket ile IBM Ireland Product Distribution Limited ("IBM") arasında, Türkiye Cumhuriyeti hudutları dahilinde sözleşme ve eklerinde yer alan IBM ürün ve hizmetlerinin yetkili satışının gerçekleştirilmesi ve bu ürünler için pazarlama yardımcısı olarak hareket edilmesi konusunda Şirket'in yetkilendirilmesi ve tarafların hak ve yükümlülüklerinin düzenlenmesi amacıyla 24.09.2019 tarihli ve 2 yıl geçerlilik süre ile IBM Çözüm Ortaklığı sözleşmesi akdedilmiştir.

#### *Diğer İş Birliği ve Partnerlik Sözleşmeleri*

Türkiye Cumhuriyeti hudutları dahilinde muhtelif yabancı ülke merkezli şirketlerin her biri ile aşağıda belirtilen çeşitli ürünlerin muhtemel müşterilere tavsiye edilmesi, satışının gerçekleştirilmesi, ürün sahibi şirketler tarafından sağlanacak teknik veriler ışığında ürünlerin ve iş birliği gerçekleştirilen şirketlerin tanıtılması, satış öncesi ve sonrası teknik destek- servis hizmetlerinin sağlanması işleri ve anılan işler karşılığında Şirket'e komisyon ödenmesine ilişkin hak ve yükümlülükleri düzenlemek üzere muhtelif tarihlerde iş birliği sözleşmeleri akdedilmiştir.

- (i) Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları
- (ii) Telekomünikasyon ekipmanı, tüketici elektroniği, kurumsal ağ ekipmanları ile üst düzey çekirdek yönlendiricileri
- (iii) Gerçek zamanlı veri yönetimi ve uygulama yazılımı

#### **İş Ortaklığı Sözleşmeleri**

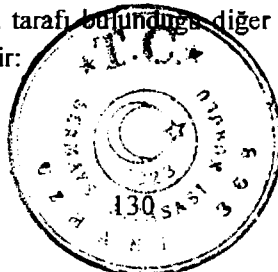
Şirket'in faaliyetlerini yürütmek amacıyla çeşitli tarihlerde Şirket'e ihale olunan belirli projeler kapsamında çeşitli şirketler ile iş ortaklığı sözleşmeleri akdetmiş ve pilot ortak olarak en az %50 ortaklık oranı ile iş ortaklıkları oluşturmuştur.

TÜBİTAK'ın açmış olduğu muhtelif "Bilim Merkezi Projeleri" ihalelerine, Kontrolmatik ve Boyut Maket teknik yeterlilik açısından tek başlarına girmeleri mümkün olmadığından iş ortaklıkları oluşturulmuştur. Kontrolmatik, söz konusu tüm TÜBİTAK projelerinde simülasyon yazılımları, ekranlar, elektronik aksamlar ve ara yüzlerin tedarigi, kurulumu ve proje yönetimini üstlenmiştir. İş ortaklığını oluşturan Boyut Maket ise maket yapımı ve montajını sağlamıştır.

İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi'nin "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı (Internet of Things)" işi ve İGA Havalimanı İşletmesi Anonim Şirketi'nin sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilerin İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetleri kapsamında iş ortaklıkları oluşturulmuştur. Söz konusu iş ortaklıklarına ilişkin detaylara izahnamenin 6.4 ve 7.2 no.lu bölümlerinde yer verilmiştir.

Bu iş ortaklıkları haricinde Şirket'in tarafı bulunduğu diğer iş ortaklığı sözleşmesi ve sözleşme konusu işler aşağıda belirtildiği gibidir:

**KONTROLMATİK**  
TEKNOLOJİ YENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No:12- E/134 Beşiktaş/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 38 24 41 Faks: 0212 659 24 31  
ANKA Mah. D. 576 051 1513 / TOSUNLU / BEŞİKTAŞ / İST.  
Mersis No: 0576 0511 5131 0000



25 Eylül 2020

- Kuveyt Kamu Toplu Konut İdaresi'nin Al Mutlaa Konut Şehri Projesi kapsamındaki 12 Trafo Merkezinin Projelendirme, Kurulum ve Bakım [Implementation, Installation and Maintenance of (12) Major Transformer Stations (132/11kV for Suburbs N1, N2, N3, N4) The Al Mutlaa Residential City Project] işi kapsamında teklif sunulması ve ihale kapsamındaki işlerin gerçekleştirilmesi için Şirket ve Gulf Engineering Company K.S.C.C ("GEC") arasında 13.07.2020 tarihinde Konsorsiyum Sözleşmesi (Consortium Agreement) akdedilmiştir. Şirket, iş ortaklığında %70 pay sahibi olarak lider ortak olup, GEC %30 pay sahibi olarak üye ortaktır.

#### **Bankalarla Yapılan Sözleşmeler**

Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca standart formlar halinde hazırlanmakta olup, sözleşmeler müşteriler ile müzakereye açık değildir. Bu kapsamda, Şirket'in bankalarla akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmelerinin bankalara, müşterinin onayını almaksızın herhangi bir zamanda, kredinin tamamını veya bir kısmını kat etme, geri çağırma, durdurma veya iptal etme; müşterinin katlanmak zorunda olduğu ücret ve komisyon oranlarını tek tarafı olarak belirleme ve uygulama; ipotek, hesap ve taşınır rehini, alacağın temliki dâhil olmak çeşitli teminatlar talep etme ve (iv) herhangi bir zamanda ek teminat isteme gibi yetkiler tanımaktadır.

#### *Akbank T.A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Akbank T.A.Ş. arasında 13.11.2017 tarihinde 20.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Temerrüt (Muacceliyet) Halleri ve Takip Hükümleri" başlıklı 4.2.9 uncu maddesi kapsamında bankanın izni olmaksızın Şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, şirket hisselerinde %10 oranından fazla değişiklik olması hallerinde herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın, kredinin muaccel hale geleceği ve Sözleşme'nin feshi ile kredinin kat edileceğine dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Akbank T.A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve Akbank T.A.Ş. tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

#### *Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. arasında 14.05.2019 tarihinde 5.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet Sözleşmesi, Temerrüt Hali ve Sonuçları" başlıklı 23.1.10 uncu maddesinde, bankanın izni olmaksızın Şirket'in birleşme, devir, bölünme nedeni ile hissedarlık yapısında %25 ve üzerindeki değişiklikler ile %25 oranında olmasa da hukuki ve fiili nitelikli pay ve hakim ortaklık değişikliği ve yine yönetim kadrolarında ciddi değişiklikler yapılması hallerinde herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın, kredinin muaccel hale geleceği ve sözleşmenin feshi ile kredinin kat edileceğine dair hüküm bulunmaktadır.

25 Eylül 2020

KONTROL MÜHÜR  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mahallesi Kent Cad.No:12/2 Kat:13 Etiler/İST.  
Tel: 0212 689 24 41 / 438 24 41 Faks: 0212 639 24 81  
Aboneliği: 576 051 1513 İTİSİCİ NO: 0923 Y  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



*[Handwritten signature]*

Bu nedenle, Şirket Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*Alternatifbank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket tarafından verilen bilgiye göre, Şirket'in Alternatifbank A.Ş. ile çeşitli tarihlerde aşağıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Şube	Tarih	Üst Limit Miktarı
Alternatifbank A.Ş. Ostim Şubesi	02.10.2019	5.000.000,00 TL
Alternatifbank A.Ş. Ostim Şubesi	15.08.2019	5.000.000,00 TL
Alternatifbank A.Ş. Orta Anadolu Ticari Şube	28.11.2016	3.500.000,00 TL
Alternatifbank A.Ş. İvedik Şubesi	14.10.2014	1.300.000,00 TL

Genel kredi sözleşmelerinin "Temerrüt Halleri ve Takip Hükümleri" başlıklı 5.2.9 uncu maddesinde bankanın izni olmaksızın, bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, şirket hisselerinde %20 oranından fazla değişiklik olması halinde herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek gerek kalmaksızın, kredinin muaccel hale geleceği ve buna göre kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Alternatifbank A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve Alternatifbank A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Türkiye Garanti Bankası A.Ş. arasında 4.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmeleri imzalanmıştır. Sözleşmenin "VI. Müşterinin Temerrüdü" başlıklı 2.8 uncu maddesi kapsamında bankanın yazılı onayı olmaksızın müşteri, kefil veya garantör(ler) nezdinde kontrol/kilit hissedar (varlığı ile bankanın kredi değerlendirmesini etkileyen hissedar) değişikliği yaratacak nitelikte ortaklık yapısının değişmesi halinde herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek gerek kalmaksızın, kredinin muaccel hale geleceği ve buna göre kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket T. Garanti Bankası A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve T. Garanti Bankası A.Ş. tarafından 02.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

KONTROL MATIK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRÜSLÜK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkeçi Cad. No: 12 - B.104 Etiler / İST.  
Tel: 0212 559 14 47 / 438 24 41 Fax: 0212 559 14 81  
Ansatam V.B. 576 051 1513 İTO Sicil No: 252177  
Mersis No: 0576 0211 5150 0001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

*Türkiye Halk Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 25.10.2016 tarihinde 10.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Borçlara Muacceliyet Verilmesi, Cari Hesapların Kesilmesi, Sözleşmenin Feshi, Banka Alacağıın Takip ve Tahsili ile İlgili Hükümler" başlıklı 4.1.3 uncu maddesi kapsamında bankanın izni olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devredilmesi, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi hallerinde bankanın cari hesapları kesmek, henüz vadeleri gelmemiş olsa dahi, vadeli kredi işlemlerinden doğan alacaklarına muacceliyet vermek, kredileri kısmen ya da tamamen kat etme yetkisine sahip olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket T. Halk Bankası A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve T. Halk Bankası A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*ING Bank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile ING Bank A.Ş. arasında 10.04.2018 tarihinde 4.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Müşterinin Sorumluluğunun Kapsamı" başlıklı 19.6/1 maddesi kapsamında Şirket'in ve/veya tüzel kişi ortaklarının ve/veya kefillerinin ortaklık yapısının değişmesi veya ortaklık yapısının değişmesinin planlanması halinde bu durumun derhal bankaya bildirilmesi gerektiği, aksi takdirde bankanın sözleşme tahtındaki diğer haklarına hanel gelmeksizin bankanın kullandırmış olduğu kredilerin vadesinden önce geri ödenmesini talep edeceğine dair hüküm bulunmaktadır.

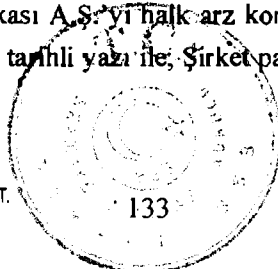
Bu nedenle, Şirket ING Bank A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve ING Bank A.Ş. tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Türkiye İş Bankası A.Ş. arasında 24.02.2015 tarihinde 1.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet ve Temerrüt Halleri ile Uygulanacak Gecikme Faizi Oranı" başlıklı 10.2.9 uncu maddesi kapsamında bankanın yazılı izni olmaksızın şirket kontrolünün değişmesine yol açacak şekilde şirket hisselerinin el değiştirmesi halinde herhangi bir yazılı ihtarda bulunulmasına ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın, kredinin muaccel hale geleceği, buna göre Sözleşme'nin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Türkiye İş Bankası A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa

KONTROL MATK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Zekai Akent Cad.No:12/B/ 156 Etiler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 42 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara M.V.D. 576 051 1513 İTOSİCİLİ No: 659377  
Mersis No: 0576 0521 5180 0000



25 Eylül 2020

İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*Kuveyttürk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Kuveyttürk Katılım Bankası A.Ş. arasında 11.09.2018 tarihinde 55.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet Sözleşmesi, Temerrüt Hali ve Sonuçları" başlıklı 16.2.11 inci maddesi kapsamında Şirket, kefil, rehin veren veya avalistin hissedarlık yapılarında ve yönetim kadrolarındaki banka tarafından önemli olarak nitelendirilecek değişiklikler olması halinde ayrıca bir bildirimde bulunmaksızın bankaya olan borçların tamamının muaccel olacağına dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Kuveyttürk Katılım Bankası A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve Kuveyttürk Katılım Bankası A.Ş. tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

*QNB Finansbank A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile QNB Finansbank A.Ş. arasında 25.10.2016 tarihinde 6.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Ana Sözleşme Değişikliği" başlıklı 57 nci maddesi kapsamında her türlü hisse devirlerinde, tür değişikliklerinde, birleşme ve/veya bölünmelerde bankanın yazılı ön onayının alınacağı aksi durumun sözleşmenin ihlali olarak kabul edileceğine dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket QNB Finansbank A.Ş.'yi halk arz konusunda bilgilendirmiş ve QNB Finansbank A.Ş. tarafından 08.06.2020 tarihli yazı ile, Şirket paylarının halka arzı ve payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında yazılı onay verilmiştir.

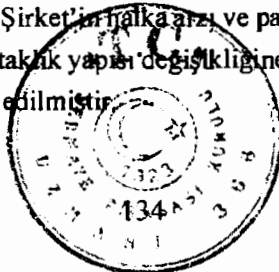
*Şekerbank T.A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Şekerbank T.A.Ş. arasında 02.04.2019 tarihinde 10.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Temerrüt Halleri ve Takip Hükümleri" başlıklı 31.2.9 uncu maddesi kapsamında bankanın yazılı izni olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi, birleşmesi, tür değiştirmesi, kısmen veya tamamen bölünmesi, şirket hisselerinde değişiklik olması halinde herhangi bir yazılı ıhtarda bulunulmasında ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın kredinin muaccel hale geleceğini, buna göre Sözleşmenin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Şekerbank T.A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Şekerbank T.A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

25 Eylül 2020

KONTROL MATK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12, B/134 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara V.O. 576 051 1513 / T.C. SİCİL NO: 272377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



*[Handwritten signature]*

*Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.*

Şirket ile Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. arasında 16.04.2018 tarihinde 10.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet Sözleşmesi" başlıklı 21.1.9 uncu maddesi kapsamında bankanın yazılı izni olmaksızın Şirket'in hissedarlık yapısında değişiklik olması halinde herhangi ihtar ve ihtara gerek olmaksızın kredinin kendiliğinden muaccel hale geleceğini, buna göre Sözleşmenin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Türkiye Finans Katılım Bankası T.A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Türkiye Finans Katılım Bankası tarafından 05.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

*Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. arasında 16.01.2019 tarihinde 40.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Müşteri Bilgilerinde ve Ortaklık Yapısında Değişiklik" başlıklı 15/4 üncü maddesi kapsamında Şirketin, bankanın ön izni olmaksızın bölünme, birleşme gibi yeniden yapılanma işlemlerine giremeyeceği ve/veya ortaklık yapısında değişiklik yapamayacağına dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. tarafından 10.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

*Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş. arasında 25.11.2019 tarihinde 20.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet Sözleşmesi, Temerrüt Hali ve Sonuçları" başlıklı 18.2.11 inci maddesi kapsamında Şirket, kefil, rehin veren veya avalistin hissedarlık yapılarında ve yönetim kadrolarındaki banka tarafından önemli olarak nitelendirilecek değişiklikler olması halinde ayrıca bir bildirimde bulunmaksızın bankaya olan borçların tamamının muaccel olacağına dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Vakıf Katılım Bankası A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

*Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. arasında 05.03.2020 tarihinde 60.000.000 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Temerrüt" başlıklı 11/a-ix maddesi kapsamında bankanın yazılı izni olmaksızın hisse değişimi yapılması halinde herhangi bir yazılı ihtar

KONTROL MATK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSİZLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No: 12 Kat: 3. Kat Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 436 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Başlangıç V.D. 576 051 3513 NİTİSİÇİLİĞİ: 852377  
Mersis No: 0575 0511 53010001



25 Eylül 2020

*[Handwritten signature]*

bulunulmasında ve başkaca bir bildirimde bulunulmasına gerek kalmaksızın kredinin muaccel hale geleceğini, buna göre sözleşmenin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın yetkili olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

#### *Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

Şirket ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 19.09.2017 tarihinde 2.500.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Muacceliyet ve Sonuçları" başlıklı 21.2.10 uncu maddesi kapsamında hissedarlık yapılarında ve yönetim kadrolarında banka tarafından önemli olarak nitelendirilecek değişikliklerin olması halinde ayrıca herhangi bir bildirimde bulunulmasına gerek olmaksızın alacakların tamamının muaccel olacağına dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş. tarafından 03.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

#### *T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Kredi Sözleşmesi*

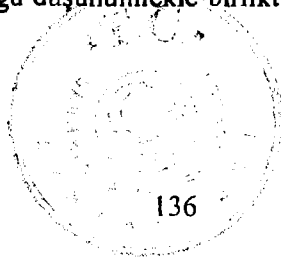
Şirket ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 04.10.2019 tarihinde 100.000.000,00 TL limitli genel kredi sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin "Bankanın Hesapları Kesme ve Sözleşmeyi Fesih Hakkı" başlıklı 24.b maddesi kapsamında bankanın izni olmaksızın bankanın aleyhine olacak şekilde bir başka şirkete devrolması, şirket hisselerinin el değiştirmesi halinde kredinin muaccel hale geleceğini, buna göre sözleşmenin feshi ile kredinin kat edilmesine bankanın hakkı olduğuna dair hüküm bulunmaktadır.

Bu nedenle, Şirket T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'yi halk arz hakkında bilgilendirmiş ve T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 04.06.2020 tarihli yazı ile Şirket'in halka arzı ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi sonucunda gerçekleşecek ortaklık yapısı değişikliğine Şirket ile imzalanan tüm genel kredi sözleşmeleri kapsamında muvafakat edilmiştir.

### **23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:**

Bu ihraççı bilgi dokümanında, sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş bilgi ve verilere yer verilmektedir. İhraççı bilgi dokümanında üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin İhraççı Bilgi Dokümanı'na doğru biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

KONTROL MATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Jekstilkent Cad. No:12-B/15A Etiler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 31  
Atış Alanı: V.D. 576 051 2513 İTOSİSİL No: 52 387  
Mersis No: 0576 0511 5230 0001



25 Eylül 2020



İhraççı, bildiği ve üçüncü kişilerin yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Sonuç olarak, İhraççı Bilgi Dokümanında bulunan verilerin ve tahminlerin, ihraççı ürünlerini ihtiva eden sektörün ileride göstereceği performans veya ihraççının ileride ulaşabileceği sonuçlar yönünden kesin güvenilir olmayabileceğinin göz önünde bulundurulması yerinde olacaktır.

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde Sermaye Piyasası Aracı Notu'nda yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. çalışanları, daha önce ihraççı bünyesinde istihdam edilmemiş olup, ihraççının yönetim ve denetim organlarında herhangi bir söz sahipliğinde bulunmamışlardır. Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ihraççının 30.06.2020, 31.12.2019, 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihlerine ilişkin karşılaştırmalı finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim şirketleri ile herhangi bir bağlantısı bulunmamaktadır.

30.06.2020, 31.12.2019, 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporları bağımsız denetim firması Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Ortak Baş Denetçi Uğur Çalışkan'dır.

Halka Arz Fiyat Tespit Raporu Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

İhraççı paylarının halka arzına aracılık ve danışmanlık hizmeti veren Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. çalışanları, bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. kuruluşunun uzmanları, Halka Arz Fiyat Tespit Raporu'nu hazırlayan Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. uzmanları;

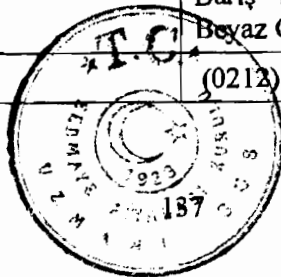
- İhraççı tarafından ihraç edilen ya da grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da ihraççının menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir.
- Ortaklık tarafından daha önce istihdam edilmemiş herhangi bir ücret almamışlardır.
- İhraççının yönetim ve denetim organlarının herhangi birine üye değildir.
- Bağımsız denetim kuruluşu ile Gedik Yatırım'ın herhangi bir bağlantısı yoktur.

#### **Bağımsız Denetim Raporu (Ek/2)**

Bağımsız Denetim Raporu Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanmıştır.

<b>Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş.</b>	
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Uğur Çalışkan
Adresi	Barış Mahallesi Akdeniz Cad. No:8/1/5 Beyaz Center Beylikdüzü / İstanbul
Tel	(0212) 709 0 907

KONTROL MATEK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MİHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No:12- B/151 Etiler/İST.  
Tel: 0212 659 74 41 / 438 24 44 Fax: 0212 659 24 81  
Ankara Y.O. 576 052 1513 H.C. Sicil No: 452377  
Merkez No: 0576 0511 5130 TRM1



25 Eylül 2020

Faks	(0212) 709 0 907
------	------------------

#### Bağımsız Hukukçu Raporu (Ek/4)

Bağımsız Hukukçu Raporu LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu tarafından hazırlanmıştır.

LBF Partners Avukatlık ve Danışmanlık Bürosu	
Avukat	Mehmet Suat Kayıkcı
Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:108/1 Oyal İş Merkezi Kat:7 Şişli/İstanbul
Tel	0212 234 32 00-01
Faks	0212 266 00 04

#### Aracı Kurum

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık hizmeti vermektedir.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Kurumsal Finansman Genel Müdür Yrd.	Arda Alataş
Kurumsal Finansman Müdürü	Eylem Çiftçi Gölünç
Kurumsal Finansman Yönetmeni	Eda Önder Öztürk
Araştırma Direktörü	Ali Kerim Akkoyunlu
Araştırma Müdürü	Tarık Emre Akyol
Araştırma Müdürü	Hasan Şener
Adresi	Ofis Park Maltepe Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No:21 Kat: 10-11-12 Maltepe/ İstanbul
Tel	0216 453 00 53
Faks	0216 377 11 36

#### Halka Arz Fiyat Tespit Raporu

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Halka Arz Fiyat Tespit Raporu hazırlamıştır.

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Kurumsal Finansman Genel Müdür Yrd.	Arda Alataş
Kurumsal Finansman Müdürü	Eylem Çiftçi Gölünç

KONTROL MÜHÜR  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilent Cad. No:220/154 Esenler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 438 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atılmalı V.D. 576 0511 5133 NO S. NO: 652377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001



25 Eylül 2020

*(Handwritten signature)*

Kurumsal Finansman Yönetmeni	Eda Önder Öztürk
Araştırma Direktörü	Ali Kerim Akkoyunlu
Araştırma Müdürü	Tarık Emre Akyol
Araştırma Müdürü	Hasan Şener
Adresi	Ofis Park Maltepe Altayçeşme Mah. Çamlı Sok. No:21 Kat: 10-11-12 Maltepe/ İstanbul
Tel	0216 453 00 53
Faks	0216 377 11 36

Şirket'in 30.06.2020 tarihli ara dönem ve 31.12.2019, 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli yıllık finansal tabloları Abaküs Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiştir. İlgili dönemlere ilişkin bağımsız denetim görüşü aşağıdaki gibidir:

#### **30.06.2020 tarihli ara dönem Bağımsız Denetim Görüşü**

*"Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 30 Haziran 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."*

#### **31.12.2019, 31.12.2018 ve 31.12.2017 tarihli yıllık Bağımsız Denetim Görüşü**

*"Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 31 Aralık 2019, 2018 ve 2017 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile aynı tarihte sona eren hesap dönemlerine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019, 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performanslarını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."*

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A. Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No: 154 Yeniler/ İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 38 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Atışalari No: 576 051 1513 İTO Sicil No: 652 277  
Mersis No: 0576 0511 5138 9000



25 Eylül 2020

## 24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

### 24.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT): 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle "Kablosuz Savaş Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı" işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY): 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle "Kablosuz Savaş Okuma Sistemi kapsamında Savaşlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması" hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2019: Çalışanı bulunmamaktadır).

## 25. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (<https://kontrolmatik.com>) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablolar

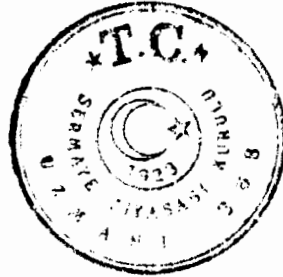
## 26. EKLER

Ek/1 Sorumluluk Beyanları

Ek/2 Finansal Tablolar ve Bunlara İlişkin Bağımsız Denetim Raporları

Ek/3 Esas Sözleşme

Ek/4 Hukukçu Raporu



25 Eylül 2020

KONTROLMATİK  
TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHÜRİSLİK A.Ş.  
Oruç Reis Mah. Tekstilkent Cad. No:12-B/154 Esenler/İST.  
Tel: 0212 659 24 41 / 437 24 41 Fax: 0212 659 24 81  
Ahşalamı V.B. 576 054 1513 770 SİCİL NO: 252377  
Mersis No: 0576 0511 5130 0001