

Kontrolmatik
Technologies



Yatırımcı Sunumu
1Ç25

12 Mayıs 2025



Sorumluluk Reddi

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.



Kontrolmatik, küresel ölçekte azalan enflasyonist baskılara rağmen yurtiçinde süregelen yüksek enflasyon & faiz ortamına ve jeopolitik risklere rağmen yatırımlarını sürdürmekte ve faaliyet alanını yeni pazarlara taşımaya devam etmektedir.

1Ç25'te;

- ✓ Mevcut projelerde sağlanan ivme sayesinde gelirler %47 artarak 54m USD'ye ulaştı.
- ✓ Ana ortaklık dönem net kârı 8m USD olarak gerçekleşti ve net kar marjı %15 kaydedildi.
- ✓ FAVÖK 7m USD dolar olarak kaydedildi ve %12'lik marj ile geçen yılki %15'lik performansın hafif altında kaldı.
- ✓ Sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda 37m USD 1Ç25'te olmak üzere son 3 yılda 425m USD yatırım* yapıldı.

FAVÖK hesaplama yöntemi: Esas faaliyetlerdeki gelirlere amortisman eklenerek hesaplanmıştır.

Hasılat 1Ç25
54m USD
47% Yıllık Büyüme

2021'den itibaren 1Ç25
itibarıyla yatırım*
~425m USD

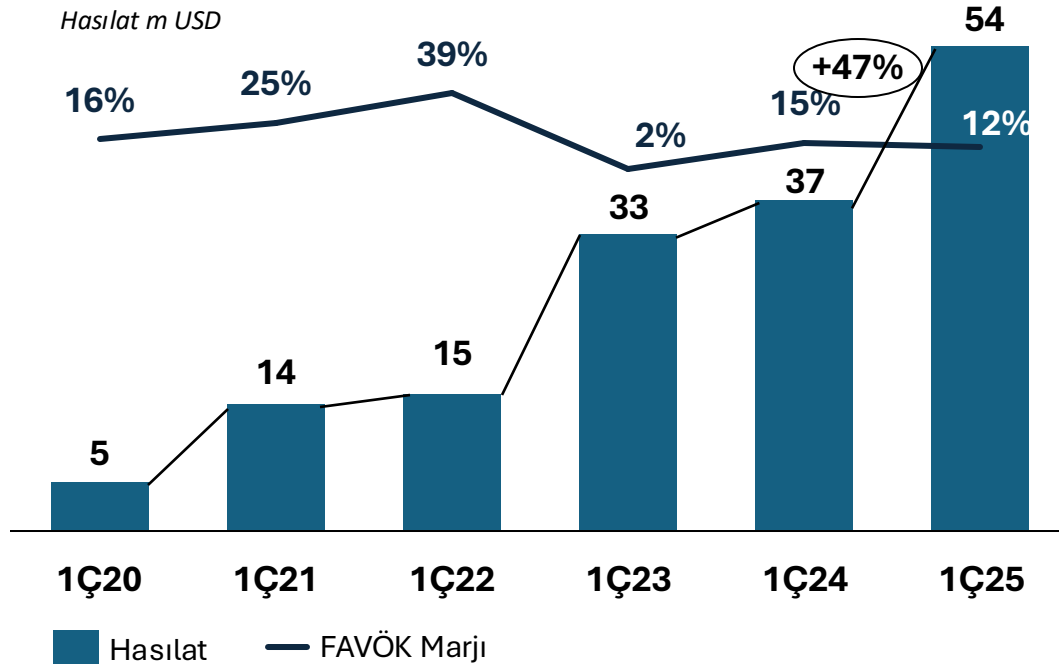
Net Kar 1Ç25
8m USD
Hasılatın %15'i

FAVÖK 1Ç25
7m USD
Hasılatın %12'si

** Kontrolmatik grubu şirketleri kombine yatırım tutarı (finansallara konsolide olmayan PlanS dahil olmak üzere)*

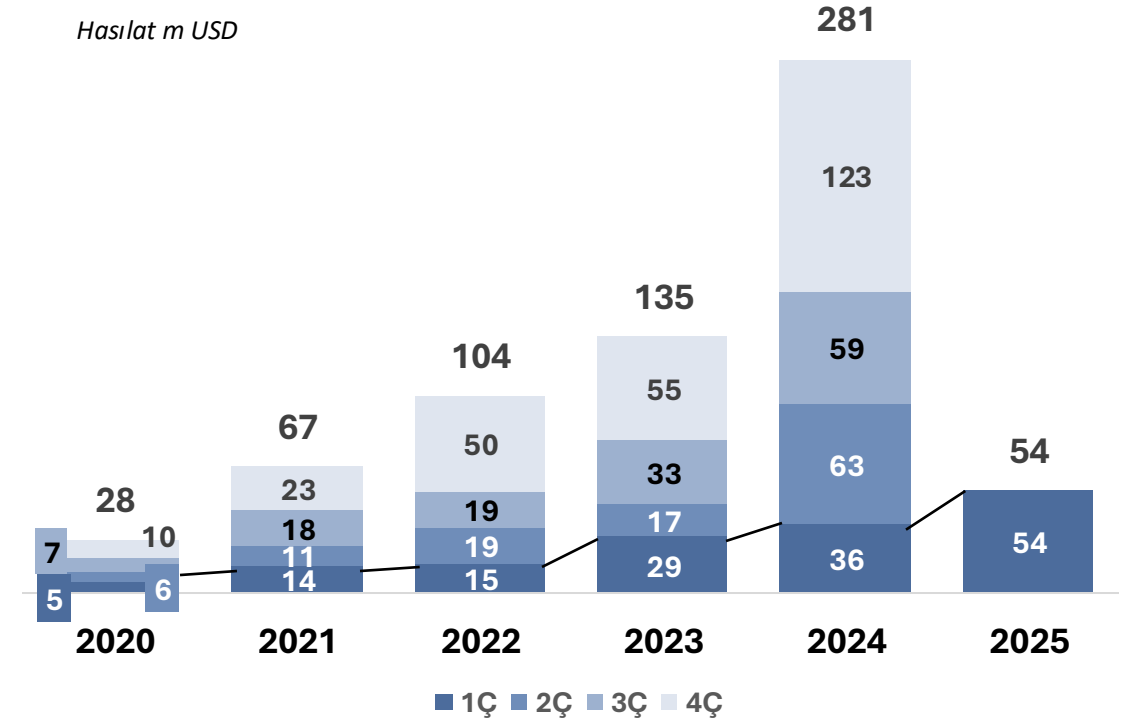


Şimdiye kadarki en yüksek ilk çeyrek hasılatı elde edildi...



- ✓ Hasılat, 2024 1Ç'ye göre yıllık bazda %47 büyüdü
- ✓ %12,2 ile geçen senin hafif altında bir FAVÖK seviyesine ulaşıldı

Çeyreklik performans, 2025'te güçlü bir hasılat büyümesinin mümkün olduğunu gösteriyor.



- ✓ 2025'e güçlü bir başlangıç
- ✓ Mevsimsel olarak yılın ikinci yarısı en yüksek hasılat elde edilen dönem

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri: Küresel Çapta Büyüme ve Yerli Üretimde Güçlenme

Kontrolmatik
Technologies



Pomega

2025 Yılı İlk Çeyrek Gelişmeleri:

- Bu çeyrekte satış performansımızı önceliklendirdiğimiz bir dönemi geride bırakırken, yeni sözleşme hacmimiz 86m USD ulaştı.
- 60 katılımcının yer aldığı Bankacılık ve Finans Günü düzenlendi; etkinlikte sektördeki paydaşlara regülasyonlar tanıtıldı ve finansman kaynaklarına erişimle ilgili bilgilendirme yapıldı.
- Konteyner tipi depolama sistemi (Energy Storage System – ESS) üretim süreci devreye alınmış ve üretim devam etmektedir. Ayrıca, BMS (Battery Management System) için yerli malı başvurusu yapılmış olup, bu adım yerli üretim gücümüzü pekiştirmiştir.
- PBK (Pomega Battery Caravan) ürünümüz için, yurtiçi ve Avrupa pazarında satışa yönelik olarak IEC ve UN standartlarına uygunluk süreçleri tamamlanmış ve ilgili sertifikalar alınmıştır. Amerika pazarı için ise UL sertifikasyon süreci devam etmektedir.
- Türk Telekom ile mobil baz istasyonlarının enerji ihtiyacını karşılamak üzere enerji depolama sistemi siparişi alınmıştır.
- Hücre üretiminde kapasite artışı devreye alınacak ve ABD pazarına, Pomega Türkiye üretimi ürünlerle hizmet sunulacaktır.
- Yıl sonu için belirlenen 105m USD ciro hedefine imzalanan sözleşmeler ve imzalanacak sözleşmeler çerçevesinde ulaşılması planlanmaktadır.

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- Talep artışı özellikle konteyner tipi endüstriyel enerji depolama ürünlerimizde belirgin şekilde hissedilmektedir. Bu doğrultuda, ilgili pazarlarda iş geliştirme faaliyetleri yoğunlaştırılmış ve imzalanan yeni sözleşmeler bu stratejinin olumlu yansımaları olmuştur.
- Enerji sektöründeki dönüşüm süreci, yerli üretime dayalı depolama çözümleri için önemli iş fırsatları doğurmaktadır. Pomega'nın mühendislik yetkinliği, patentli teknolojileri ve Asya menşeli ürünlere kıyasla sunduğu avantajlar; küresel pazarda rekabet gücümüzü artırarak sürdürülebilir büyümemizi desteklemektedir.

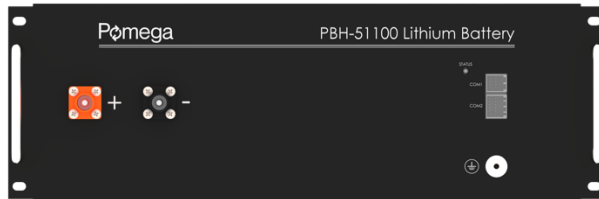


KONTR sahipliği: %88



Müşteri	Proje Kapasitesi	Sözleşme Tutarı	Ana Kaynak Türü	Kapsam	Lokasyon
Gizli	29 MW/32 MWh	7.3m USD	GES	BESS	Eskişehir
Fortis Enerji	62 MW/104 MWh	19.7m USD	GES	BESS	Kuzey Makedonya
Astor Enerji	—	1.4m USD	GES	BESS	Ankara
Egesa Elektrik	300 MW/303,5 MWh	54.6m USD	GES	BESS	İzmir, Mardin, Iğdır ve diğer lokasyonlar
Türk Telekom	4.724 adet telekom bataryası (PBT 48.150)	2.9m USD		PACK	Türkiye

Toplam Sözleşme Bedeli: 85.8m USD



Emek Elektrik: Mühendislik Gücüyle 2025'e Güçlü Bir Başlangıç

Kontrolmatik
Technologies



2025 Yılı İlk Çeyrek Gelişmeleri:

- Yılın ilk çeyreğinde yüksek gerilim ayırıcılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu kanıtlayan önemli teknik süreçleri tamamladık. 420 kV seviyesindeki ürünlerimiz tip testlerini başarıyla geçerken pantograf, dikey açmalı, dirsek kırmalı ve toprak ayırıcı gibi farklı modellerin ilk üretimleri tamamlandı.
- Aynı dönemde EMCO ile yapılan sözleşme kapsamında EMEK markası lisansı altında EMCO-EMEK markasıyla Pakistan pazarına yönelik ürünlerin üretimi için çalışmalar tamamlanmıştır.
- Buna ek olarak 154 kV seviyesinde TEİAŞ'ın yeni şartnamesine uygun olarak dizayn ettiğimiz transformatörler, 2025'in ilk çeyreği içerisinde iç ark testinden başarıyla geçmiştir.
- Amerika ve Avrupa'daki homologasyon süreçleri de ilerlemekte olup, teslimat performansını artırmaya yönelik tedarik zinciri iyileştirmeleri başlatıldı.
- Yıl sonu için 29m USD ciro hedefine ulaşılması planlanmaktadır.

Müşteri	Proje Kapsamı	Sözleşme Tutarı
TEİAŞ	170 kV Pantograf Ayırıcı ve Yedek Malzeme Alımı	962k Euro
TEİAŞ	1020 adet 170 kV ve 420 kV Ölçü Trafosu Alımı	188m TL

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- 2025'te, EMEK'in küresel pazarlardaki etkisini artırmaya odaklanacağız. Özellikle Amerika ve Avrupa'da müşteri sayısını artırarak sipariş hacmini büyütmeyi planlıyoruz.
- Ürün çeşitliliğimizi geliştirerek, daha fazla konfigürasyona sahip, yüksek kaliteye sahip ürünlerle pazara yanıt vereceğiz.
- Bu süreçte marka algımızı güçlendirirken, küresel ürün kabul süreçlerine odaklanacağız. Stratejik ortaklıklar ve sürdürülebilir üretimle EMEK'in uluslararası görünürlüğünü artırmaya devam edeceğiz.



KONTR sahipliği: %19

McFly Robot Teknolojileri: Yeni Pazarlara Adımlar ve ARGE'de Stratejik Derinleşme



2025 Yılı İlk Çeyrek Gelişmeleri:

- Yurtdışı pazarı için yüksek katma değerli teknoloji ihracatını artırma hedefiyle, ağırlıklı olarak Orta Doğu'daki önde gelen sanayi gruplarıyla protokol anlaşmaları imzalanmıştır.
- Yakın coğrafyalarda potansiyel projeler için görüşmeler yapılmakta, özellikle Orta Doğu'daki etkinliklere katılarak iş birliği fırsatları yerinde incelenmiştir.
- Aynı dönemde, TÜBİTAK destekli yeşil dönüşüm Ar-Ge projemiz başlatılmış; mobil robot teknolojileri için yeni nesil aktüatör sistemleri geliştirme çalışmaları başlatılmıştır. CE belgelendirme süreci devam etmekte, iki yeni patent başvurusu başarıyla tamamlanmıştır.
- Yıl sonu için belirlenen 22m USD ciro hedefine ulaşılması planlanmaktadır.

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- 2025 sonunda yeni üretim tesisimizle yıllık 1.500 COBOT kapasitesine ulaşmayı hedefliyoruz. Bu kapasiteyi Avrupa, Orta Doğu ve Orta Asya'daki iş birlikleriyle küresel pazarlara sunacağız.
- Otomotiv, elektronik, gıda, sağlık ve lojistik sektörlerinde esnek robot çözümleriyle fark yaratıyoruz. Yerli mühendislik gücümüz ve otomasyon yazılımlarımızla verimliliği artırıyor, insan-makine iş birliğini kolaylaştırıyoruz.
- McFly Robot Teknolojileri olarak, yapay zeka destekli robot çözümleriyle dönüşüm yaratmayı amaçlıyoruz.



KONTR sahipliği: %75

PlanS Uydu ve Uzay Teknolojileri: Yörüngede Güçlenme, Connecta IoT'den Somut Başarılar



2025 Yılı İlk Çeyrek Gelişmeleri:

- 2025'in ilk çeyreğinde, Connecta IoT düşük güç tüketimli, geniş kapsama alanlı ve maliyet etkin IoT bağlantı hizmetlerini çeşitli sektörlerde başarıyla sundu. Bu hizmetler, küresel bağlantı ağlarını daha verimli ve güvenilir hale getirdi.
- Plan-S'in önemli bir başarısı, 14 Ocak 2025'te SpaceX'in Transporter-12 göreviyle dört yeni uydunun başarılı bir şekilde fırlatılmasıydı. Bu, Plan-S'in uydu teknolojilerindeki konumunu pekiştirdi ve ağ genişletme çalışmalarını hızlandırdı. Dört yeni uydunun entegrasyonu Hacettepe Teknokent tesislerinde devam ediyor.
- 2025'in ilk çeyreği itibarıyla, 9 farklı lokasyonda 19 saha POC çalışması başarıyla tamamlandı. Bu başarılar, Plan-S'in sektördeki liderliğini güçlendiriyor.
- Ayrıca, Plan-S, Great Place To Work® Turkey tarafından bir kez daha "Türkiye'nin En İyi İşyerlerinden" biri seçildi.

Müşteri	Proje Kapsamı
ADM Elektrik Dağıtım Şirketi	Uydu Üzerinden Sayaç Okuma Modemi ihalesi ile 2000 adet "Smart Meter Modem" üretimi

2025 Yılı Plan ve Hedefler:

- 2025, Plan-S için büyüme fırsatları sunan bir yıl olacak. LoRaWAN ve 3GPP uyumlu haberleşme sistemleri, düşük maliyetle geniş kapsama alanı sağlayarak verimli bir IoT ekosistemi oluşturacak ve bu sayede milyonlarca cihaz sorunsuzca bağlanabilecek.
- Küresel kapsama alanıyla hizmet vermeye devam eden Connecta IoT, uzun süreli operasyonel avantajlar sunarak 10 yıl batarya ömrüyle güvenilir bir çözüm sağlayacak. Bu adımlarla Plan-S, uydu ve uzay sektöründeki liderliğini güçlendirerek yenilikçi çözümlerle büyümeye devam edecek ve sene sonunda aktif uydu sayımız 22'ye ulaşacak.



KONTR sahipliği: %25

Progresiva: 250MW rüzgar ve 1.000MWh enerji depolama lisansına sahiptir.

Kontrolmatik
Technologies



>< Progresiva

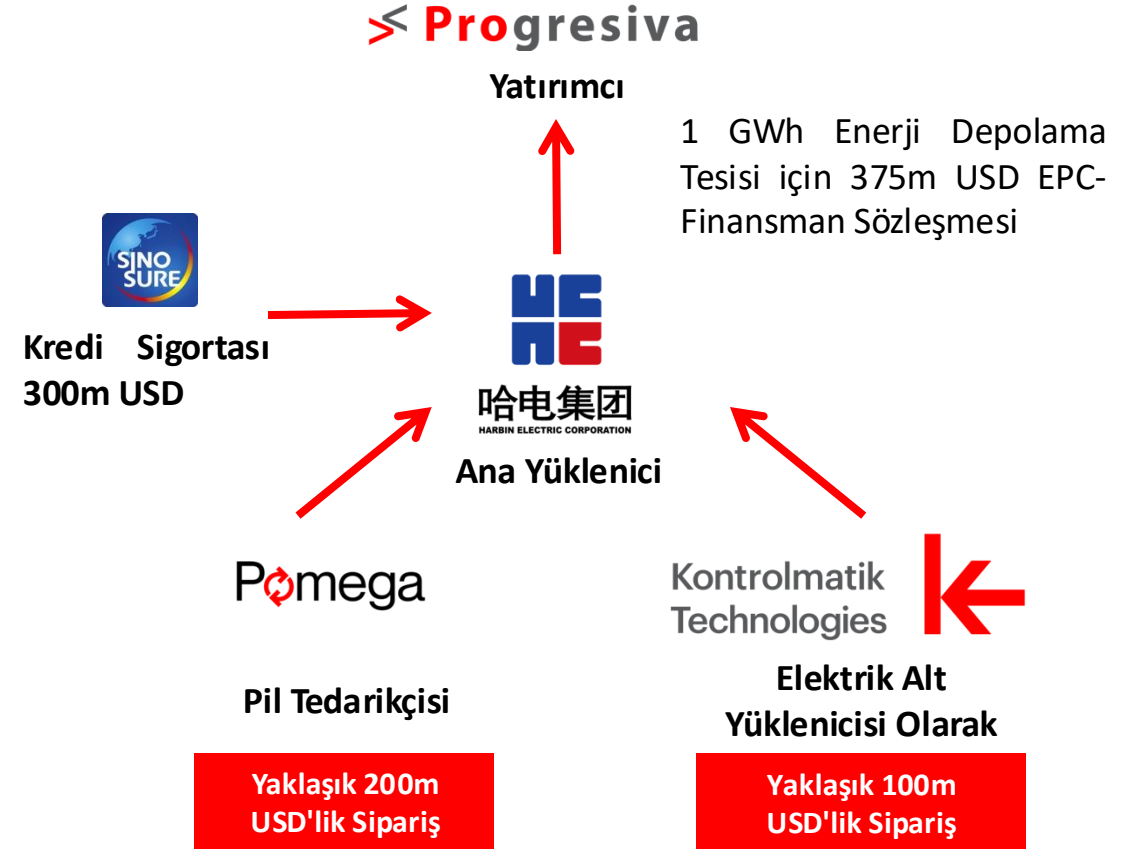
KONTR sahipliği: %95

2024 yılındaki başarılarımız:

- Harbin Electric, EPC+F Sözleşmesini imzalamıştır (Şubat 2024)
- Kuş Gözlem Çalışmaları Tamamlanmıştır. (Haziran 2024)
- Enerji Bakanlığı'ndan Teknik Etkileşim İzni Alınmıştır. (Ağustos 2024)
- Rüzgar Enerjisi Santrali ve Enerji Depolama Tesisi projeleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Raporu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından incelenmiş ve "Olumlu ÇED" kararı alınmıştır. (Aralık 2024)

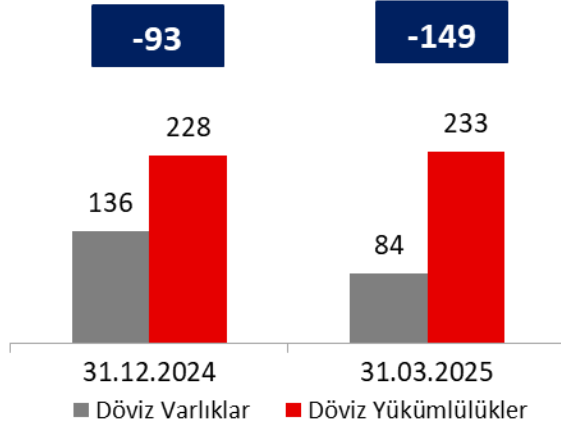
2025 Planları:

- Aşama II Sözleşmesi imzalanması, Lisans Başvurusu ve Önlisans işlemlerinin tamamlanması





Döviz Pozisyonu @ 31.03.2025 (m USD)



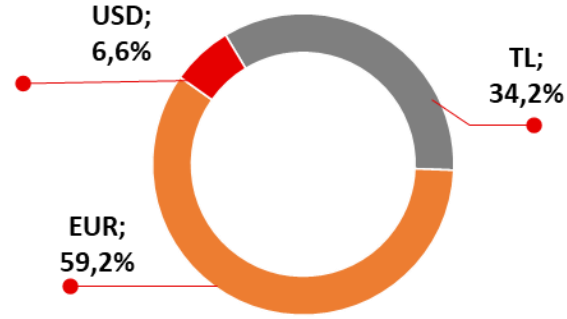
31.03.2025 itibariyle;

149m USD Döviz Açık Pozisyonu

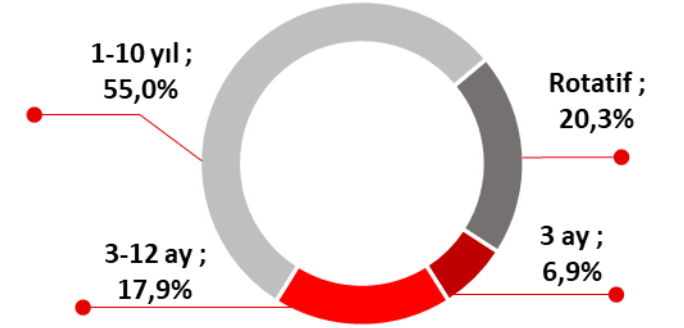
TL bazlı kredilerin oranı %34,2

Gelirlerde yüksek döviz payı
neticesinde doğal hedge

Döviz Bazında Finansal Borç

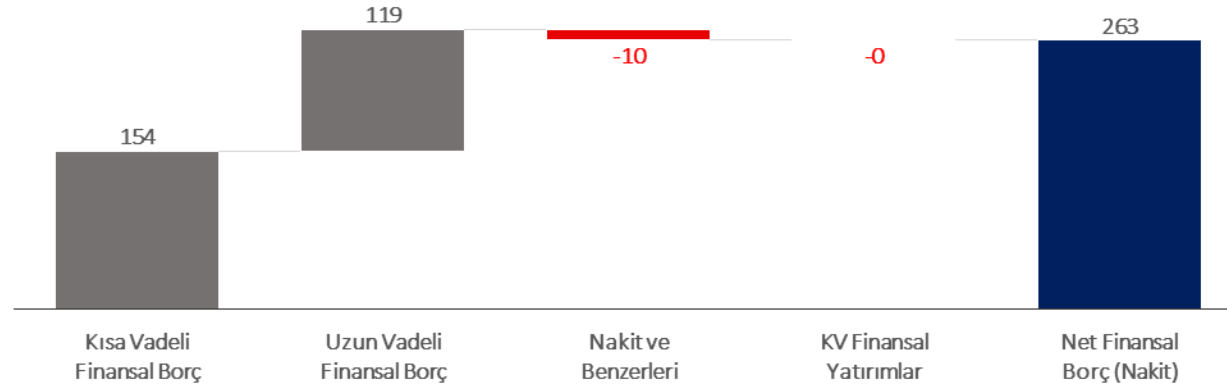


Vadeye Göre Finansal Borç

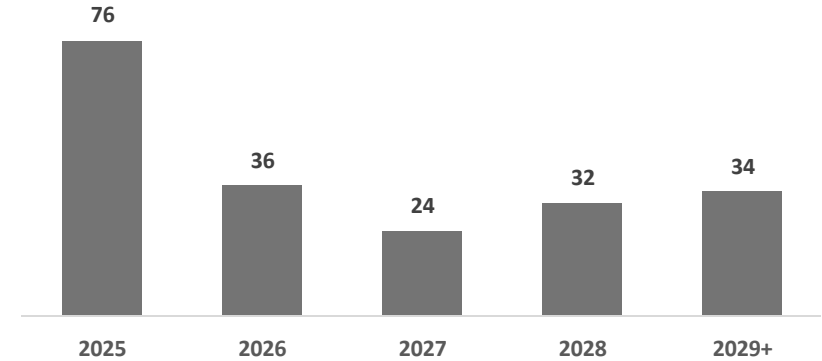


Borç Profili @ 31.03.2025 (m USD)

263m USD Net Borç (Ortaklara Borç Hariç)



Finansal Borç Ödeme Takvimi, m USD





1

Finansal borçların optimizasyonu



Şirketimiz sermaye yapısını güçlendirmek ve finansal esnekliğini artırmak amacıyla, yüksek maliyetli kısa vadeli TL borçların orta-uzun vadeli, döviz bazlı borçlanma enstrümanlarına dönüştürmesine yönelik uluslararası finansman alternatiflerini değerlendirmektedir. Bu süreç, net faiz marjını iyileştirerek sermaye maliyetini düşürecek, bilanço yapısını daha dayanıklı hale getirecek ve likidite yönetimini optimize edecektir.

2

Özkaynak bazının derinleştirilmesi



Şirketimiz stratejik ortaklıklar, bağlı ortaklıklarına ve iştiraklerine yeni yatırımcı girişleri gibi sermaye artırıcı mekanizmalar kullanarak özkaynak tabanını genişletmeyi ve borç/özkaynak dengesini optimize etmeyi hedeflemektedir.



TSRS ile Uyumlu Şeffaf Raporlama Sürecimiz Başladı

Sürdürülebilir bir gelecek için TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlamamıza başladık; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki etkilerimizi daha iyi anlayıp, şeffaflıkla paylaşmak için süreçlerimizi özenle şekillendiriyoruz.

Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplandı

İlk Karbon Ayak İzimizi hesapladık. Bu da emisyon verilerimizi düzenli olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde paylaştığımızı gösteriyor.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Skoru: 72/100

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız sayesinde Kontrolmatik, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etti. REFINITIV'in değerlendirmesiyle endeks puanımız 72/100 olarak belirlendi.



United Nations
Global Compact



☐ BM Küresel İlkeler Sözleşmesi 2030 Hedeflerine bağlıyız.



Kontrolmatik
Technologies



**sustainable
technologies for future**

kontrolmatik.com

#WeAreInControl