

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU





## İçerik

|        |                                                                                           |    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | Genel Bilgiler .....                                                                      | 3  |
| 1.1.   | Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....                                                          | 3  |
| 1.2.   | İmtiyazlı Paylar .....                                                                    | 5  |
| 1.3.   | Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları .....                          | 5  |
| 2.     | Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri .....                        | 9  |
| 2.1.   | Mevcut Yönetim Kurulu.....                                                                | 9  |
| 2.1.1. | Yönetim Kurulu Üyeleri .....                                                              | 9  |
| 2.2.   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları.....                             | 11 |
| 2.3.   | Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi.....                                  | 14 |
| 2.4.   | Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi..... | 15 |
| 2.5.   | Personel Bilgileri .....                                                                  | 15 |
| 2.6.   | Toplu Sözleşme Uygulamaları .....                                                         | 16 |
| 2.7.   | Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler.....                                      | 16 |
| 3.     | Kurumsal Yönetim İlkeleri .....                                                           | 16 |
| 3.1.   | Kurumsal Yönetim Bilgi Formu .....                                                        | 16 |
| 3.2.   | Kurumsal Yönetim Uyum Raporu .....                                                        | 16 |
| 3.3.   | Sürdürülebilirlik .....                                                                   | 16 |
| 3.3.1  | <b>Çevresel İzleme ve Yönetim</b> .....                                                   | 17 |
| 3.3.2  | <b>Kurumsal İletişim</b> .....                                                            | 18 |
| 3.3.3  | <b>Sosyal Projeler</b> .....                                                              | 20 |
| 3.3.4  | <b>Sürdürülebilir Yatırım Faaliyetleri</b> .....                                          | 20 |
| 4.     | Komiteler Hakkında Bilgi .....                                                            | 21 |
| 4.1.   | Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması .....   | 21 |
| 4.2.   | Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli toplantısında; .....                     | 21 |
| 5.     | İlişkili Taraf İşlemleri .....                                                            | 23 |
| 6.     | Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler .....                                  | 25 |
| 7.     | Genel Kurul Bilgileri .....                                                               | 27 |
| 7.1.   | 2021 Yılı Olağan Genel Kurul hakkında bilgi .....                                         | 27 |
| 7.2.   | Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi .....        | 28 |
| 8.     | Şirket Politikaları.....                                                                  | 28 |



|                 |                                                                                                                                                                                                                                    |           |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 8.1.            | Kar Dağıtım Politikası.....                                                                                                                                                                                                        | 28        |
| 8.2.            | Bağış ve Yardım Politikası .....                                                                                                                                                                                                   | 29        |
| 8.3.            | Ücretlendirme Politikası .....                                                                                                                                                                                                     | 29        |
| 8.4.            | Bilgilendirme Politikası .....                                                                                                                                                                                                     | 29        |
| 9.              | Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler.....                                                                                                                                                                                              | 29        |
| 10.             | Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler.....                                                                                                                                                                                           | 43        |
| 10.1.           | Şirketin Faaliyetlerinin Gelişiminde Önemli Olaylar .....                                                                                                                                                                          | 43        |
| 10.2.           | Ana Faaliyet Alanları.....                                                                                                                                                                                                         | 47        |
| 10.2.1.         | 01.01.2022-30.09.2022 dönemi itibariyle faaliyetler hakkında bilgi.....                                                                                                                                                            | 47        |
| 10.2.2.         | 01.01.2022-30.09.2022 finansal tablo dönemleri itibariyle Şirketin özet Finansal Bilgileri .                                                                                                                                       | 51        |
| 10.2.3.         | Finansal Duran Varlık Edinimi.....                                                                                                                                                                                                 | 56        |
| 10.2.4.         | Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri .....                                                                                                                                                                                         | 57        |
| <b>10.2.5.</b>  | <b>Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar &amp; Teşviklerden Yararlanma Durumu .....</b>                                                                                                                                                  | <b>60</b> |
| <b>10.2.6.</b>  | <b>Risk Yönetimi .....</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>60</b> |
| <b>10.2.7.</b>  | <b>Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....</b>                                                                                                                                                              | <b>60</b> |
| <b>10.2.8.</b>  | <b>Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar.....</b> | <b>60</b> |
| <b>10.2.9.</b>  | <b>Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler .....</b>                                                                           | <b>61</b> |
| <b>10.2.10.</b> | <b>Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler .....</b>                                                                                | <b>61</b> |
| <b>10.2.11.</b> | <b>Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler ....</b>                                                                                                                                     | <b>61</b> |
| 11.             | Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar .....                                                                                                                                                                                               | 61        |



## 1. GENEL BİLGİLER

|                                |                                                                     |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Rapor Dönemi                   | 01.01.2022 – 30.09.2022                                             |
| Şirketin Ticaret Ünvanı        | KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.                   |
| Ticaret Sicil Numarası         | 652377 İTO                                                          |
| Ticaret Siciline Tescil Tarihi | 21.01.2008                                                          |
| Mersis No                      | 0576 0511 5130 0001                                                 |
| Vergi Dairesi / No             | Yenikapı V.D./5760511513                                            |
| Merkez Adresi                  | Oruçreis Mahallesi Tekstilkent Caddesi No:12 B/154 Esenler İstanbul |
| Adres Kodu                     | 1632483655                                                          |
| İletişim Bilgileri             | Telefon : (212) 6592441 Faks : (212) 6592481                        |
| E-posta adresi                 | info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com        |
| İnternet Adresi                | www.kontrolmatik.com                                                |

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 750.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 200.000.000.-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 30.09.2022 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

| Adı / Ünvanı                  | 30.09.2022     |                    |
|-------------------------------|----------------|--------------------|
|                               | Pay Oranı<br>% | Pay Tutarı<br>(TL) |
| Sami Aslanhan                 | 33,10          | 66.200.000         |
| Ömer Ünsalan                  | 33,10          | 66.200.000         |
| Diğer (Halka açık kısım)      | 33,80          | 67.600.000         |
| <b>Toplam Ödenmiş Sermaye</b> | <b>100,00</b>  | <b>200.00.000</b>  |

Şirket'in imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

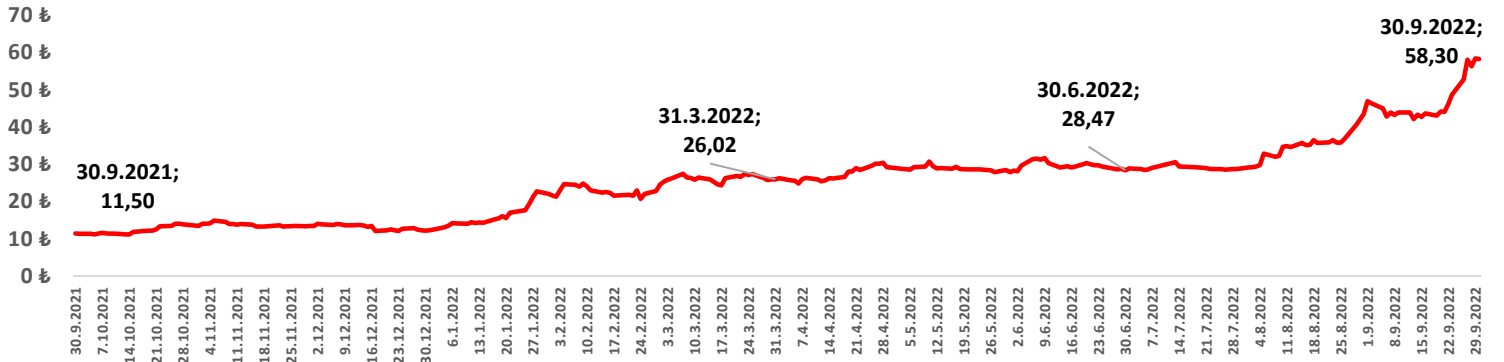
Şirket'in 30.09.2022 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 200.000.000.-TL'dir (31.12.2021: 38.062.500 TL).



Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hisseden oluşmuştur, Şirket'in halka arz başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 24.09.2020 tarihinde onaylanmış olup 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır, halka arz öncesi 30.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin mevcut ortakların rüçhan hakları kısıtlanarak yapılan halka arz sonrası sermaye 36.250.000 TL'ye, satışa hazır bekletilen payların satışıyla da şirketin toplam sermayesi, 1 TL nominal bedelli 38.062.500 adet hisse karşılığı 38.062.500 TL'ye ulaşmıştır. Grup, 08.06.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, 38.062.500.-TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 200.000.000.-TL'ye çıkarılmasına karar vermiş, 18.07.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu başvurusu kapsamında daha önce belirlenmiş iç kaynaklardan karşılanacak olan tutarların Türk Ticaret Kanunu uyarınca revize edilmesi gereğince başvurusunu güncellemiş ve bedelsiz sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2022 tarih ve 45/1245 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Özet piyasa bilgileri şu şekildedir

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Halka arz tarihi                                                 | 19.10.2020     |
| Ödenmiş Sermaye                                                  | 200.00.000     |
| İşlem Gördüğü Pazar                                              | Yıldız Pazar   |
| Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.09.2022)                         | 68.650.902     |
| Halka Arz Fiyatı (TL)                                            | 6,9            |
| 01.01.2022 – 30.09.2022 Arasındaki En Yüksek Kapanış Fiyatı (TL) | 58,50          |
| 30.09.2022 Kapanış Fiyatı (TL)                                   | 58,30          |
| Piyasa Değeri (TL) (30.09.2022 tarihi itibarıyla)                | 11.660.000.000 |





## 1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

## 1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

| Ünvanı                                                                                  | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                     | Doğrudan Ortaklık Payı (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)                                      | Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak | 100                        |
| Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)                                 | Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak | 95                         |
| Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.                                                        | Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak.                                                             | 50,1                       |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3) | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4)    | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5)    | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3) | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ) | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA) | Proje işi                                                                                                                                                                                                                                                                           | 60,00                      |

**Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega):** 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama



hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan 29 personeli bulunmaktadır.

**Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva):** 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunacaktır.

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan 1 personeli bulunmaktadır.

**Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi (Enwair):** 01.07.2022 tarihi itibarıyla Grup, Enwair'in %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır. Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

30.09.2022 tarihi itibarıyla 4 personeli bulunmaktadır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S2-S3):** 28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S2-Uzay Sahnesi ve S3-Dünyanın Yörüngesinde Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S4):** 28.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S4-Uzayın Nesneleri" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (S5):** 17.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi S5-Uzay Gözlemi Temalı Sergi ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (A1-A3):** 03.01.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi A1-Uçusun Rüyası ve Uzay Keşfi ile A3-Uçuş Yolu Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.



30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (KEPEZ):** 01.02.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Antalya Kepez Belediyesi Bilim Merkezi Kurulması Projesi kapsamında 48 Adet Bilimin Temelleri Temalı Sergiler ve Sergi Unsurları Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti. İş Ortaklığı (BURSA):** 30.04.2019 tarihinde kurulmuş olup, TÜBİTAK'tan alınan ihale ile "Bursa Bilim Merkezi Projesi Uzay İnovasyon Merkezi Eğitim Birimleri 212 Kalem Kurulum ve Montajı" projesini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla projenin sonlanmasından dolayı iş ortaklığı konsolidasyondan çıkartılmıştır.

| Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler                                         | Etkin Pay % | Faaliyet Konusu                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)        | 50,00       | Proje İşi                                                                                                                                |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)        | 50,00       | Proje İşi                                                                                                                                |
| Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.                                     | 25,00       | Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı |
| MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.                                    | 40,00       | Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri                                                                                       |
| Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Sitem Isı Sanayi A.Ş. | 50          | Proje İşi                                                                                                                                |

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT):** 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IoT Altyapısı" işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2021: Personeli bulunmamaktadır).

**Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY):** 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle "Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması" hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan personeli bulunmamaktadır (31.12.2021: Personeli bulunmamaktadır).

**Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.:** 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı





fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan 42 personeli bulunmaktadır.

**MİNT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.:** 22.06.2022 tarihinde kurulmuş olup, Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.

**Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş.İş.Ort.:** Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen "100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı" üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

### **Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Finansal Yatırımlar**

**Fc Kontrolmatik Toshkent Llc:** Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket faaliyetlerine tam olarak başlamamış olup, Şirket'in finansal tabloları konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmediğinden ve önemli düzeyde nakit akışı sağlamadığından konsolidasyona dahil edilmemiştir. Grup'un söz konusu bağlı ortaklığa koyduğu sermaye dışında herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

**Kontrolmatik Cameroon:** Şirket 2021 yılında Kamerun'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile kurulmuştur.

30.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in bir faaliyeti bulunmadığından ve önemli düzeyde nakit akışı sağlamadığından konsolidasyona dahil edilmemiştir. Grup'un söz konusu bağlı ortaklığa koyduğu sermaye dışında herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

**Llc Controlmaticrus:** Şirket 2021 yılında Rusya'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket Rusya Federasyonu'nda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

**Kontrolmatik Libya şubesi:** Şube 2021 yılında Libya'da açılmıştır. 30.06.2022 tarihi itibarıyla şubenin bir faaliyeti bulunmadığından ve önemli düzeyde nakit akışı sağlamadığından konsolidasyona dahil edilmemiştir. Grup'un söz konusu şubeye koyduğu sermaye dışında herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

**Kontrolmatik Technologies Inc.** Şirket "Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin" faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.



## 2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

### 2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

| Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı |                               |                    |                        |
|------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|
| Adı Soyadı                   | Görevi                        | Görev Süresi (Yıl) | Göreve Seçildiği Tarih |
| Sami ASLANHAN                | Yönetim Kurulu Başkanı        | 1 Yıl              | 28.04.2022             |
| Ömer ÜNSALAN                 | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 1 Yıl              | 28.04.2022             |
| Murat Tanrıöver              | Yönetim Kurulu Üyesi          | 1 Yıl              | 28.04.2022             |
| Burhanettin Koray TUNÇALP    | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 1 Yıl              | 28.04.2022             |
| Bikem KANIK                  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 1 Yıl              | 28.04.2022             |

Yönetim Kurulu üyeleri 28.04.2022 Haziran Tarihli 2021 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda (1) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 24 Mayıs 2022 tarihinde tescil edilmiş ve 10583 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir. 01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arasında tarihleri arasında 29 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, alınan kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu Üyesi olmamıştır.

#### 2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

##### **Sami ASLANHAN**

*Yönetim Kurulu Başkanı*

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği bölümünden 2007 yılında Lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış olup iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğalgaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde proje mühendisi ve proje müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana firmanın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

##### **Ömer ÜNSALAN**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik



A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve şirketin iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirketin gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin şirkete entegrasyonunda öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

### **Murat TANRIÖVER**

Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür.

201 O yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

### **Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP**

*Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Öğretmenliği Programından, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktorasını 1999 yılında Elektrik Eğitimi alanında tamamladı. 1985-2014 yılları arasında sonradan adı Teknoloji Fakültesi olan Marmara Üniversitesi Teknik Eğitim Fakültesi'nde çalıştı. Fakültede Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları görevlerinde bulundu. Eğitim amacıyla ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniversitesi ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve titreşim eğitimleri aldı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp halen MYO Müdürlüğü yapmaktadır. Ayrıca Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı, Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı görevlerinde de bulunmuştur. 1 kitabı, 1 uluslararası 3 makale ödülü bulunan Tunçalp'in 38 farklı önlisans, lisans ve lisansüstü ders vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı yapmıştır. 8 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör ve araştırmacı olarak çalışmış olup Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında



Teknolojik Eğitim ile Mesleki Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tuncalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda kısa süreli ders vermiş olup, 66 uluslararası ve ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, akıllı şebekeler, mekatronik sistemler, elektrik enerji ölçümü, mesleki ve teknik eğitimidir.

### **Bikem KANIK**

#### *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi*

25 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında da İstanbul Üniversitesi'nde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yaklaşık 12 yıllık yatırım bankacılığı kariyerinde; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası Risk Yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır. Yönetim Kurulu, İcra Kurulları ve Denetleme Kurulu Üyelikleri ile iş dünyasının her iki tarafını deneyimleme fırsatını bulmuştur. Kanık, tekstil sektörü için sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti veren Orbit Consulting'de İcra Kurulu Üyeliği ve Galatasaray Sportif A.Ş.'de Başkan Vekili görevlerini sürdürmektedir.

## **2.2. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları**

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA,

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

- Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,



d)31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,  
e)Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,  
f)Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,  
g)Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu, ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,  
h)Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu kabul, beyan ve taahhüt ederim.  
Şirket Yönetim Kurulu, pay sahipleri\_ ve ilgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.28.04.2022

Saygılarımla.

*Prof.Dr.B.Koray Tunçalp*



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. YÖNETİM KURULU'NA,

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

- a)Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,
  - b)Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - c)Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
  - d)31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
  - e)Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - f)Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
  - g)Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu, ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
  - h)Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu kabul, beyan ve taahhüt ederim.
- Şirket Yönetim Kurulu, pay sahipleri\_ ve ilgili tüm kişi, kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.28.04.2022

Saygılarımla.

BİREM KANIK



### 2.3. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

#### **Osman Şahin KÖŞKER**

*Genel Müdür*

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 2011 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Yüksek Lisans Programı (Tezli) ile yine aynı üniversitenin İşletme Yüksek Lisansı (Tezsiz) programlarında eğitimine devam etmiştir. Güral Porselen şirketler grubunun Porselen ve Vitrifiye fabrikalarındaki uzun dönem stajlarının ardından, 2011 yılından itibaren Kontrolmatik'te çalışmaya başlamıştır. Sırasıyla Kontrol Sistemleri ve Güç Sistemleri bölümlerinde saha mühendisi ve proje yöneticisi olarak çalışmış, 2014 yılında İş Geliştirme Mühendisi, 2015 yılında da Enerji Bölüm Yöneticisi olarak satış bölümünde görev yapmıştır. 2016 yılında hem operasyondan hem satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlamıştır. 2020 yılı Mart ayından itibaren Kontrolmatik'in Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Osman Şahin KÖŞKER İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

#### **Handan BÜYÜKKARDEŞ**

*Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler*

1978'de Ankara'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Ekonomi Bölümü'nden 2001 yılında lisans derecesi ile mezun olmuştur. Akbank TAŞ. De MT pozisyonunda işe başlamış, akabinde KPMG şirketinde 3 Yıl denetim yapmıştır. Aksa Grubu, Koç Grubu ve çeşitli enerji şirketlerinde, yenilenebilir enerji başta olmak üzere, doğalgaz, kömür ve Entegre Hastanecilik sektörlerinde proje finansmanı alanında, yurt içi ve yurt dışı bankalar ile yaklaşık 1 milyar ABD doları tutarında fon oluşturulmasına liderlik yapmıştır. Türkiye'nin sayılı büyük firmalarında Finans Direktörü ve CFO pozisyonlarında bulunmuş, şirketlerin Finans ve Muhasebe altyapılarının kurulması, finansal disiplin ve Holding yapılanması konularında danışmanlık vermiştir. Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir belgesi bulunan Handan Büyükkardeş, evli ve 2 çocuk annesidir. Halen London School of Economics MBA Essentials programına devam etmekte, şu anda Kontrolmatik şirketinde Mali ve İdari İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

#### **Necmettin ŞAHİN**

*Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon*

1984'te Amasya'da doğmuştur. Kocaeli Anadolu Teknik Lisesi – Elektrik Bölümü, sonrasında Kocaeli Meslek Yüksek Okulu Elektrik Bölümü ve sonrasında Varna Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Kontrolmatik ailesine katılmadan önce Türkiye'nin önde gelen enerji şirketlerinde çeşitli kademelerde çalışmış olup, Türkiye, Orta Doğu ve Türki Cumhuriyetlerdeki projelerin saha ve proje yönetimlerini üstlenmiştir. Kontrolmatik kariyeri boyunca özellikle enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, altyapı ve maden tesisleri projelerine odaklanmış ve esas olarak bu projelerin yönetiminden işletmeye alınana kadarki tüm faaliyetlerinden sorumlu olmuştur. Bugüne kadar Irak, Nijerya, Afganistan, Burkina Faso, Malavi, Gabon, Senegal, Özbekistan, Rusya ve daha birçok ülkedeki projelerinin yönetimi ve koordinasyonunda görev almıştır. Necmettin Şahin, Kontrolmatik'te Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır, ayrıca halen İşletme lisans eğitimi devam etmektedir.



### Mehmet Ekrem MIHÇI

Genel Müdür Yardımcısı – Üretim Tesisleri

1979'ta Çorum'da doğmuştur. Yüksek öğrenimini 19 Mayıs Üniversitesi'nde Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 2002 yılında mezun olarak tamamlamıştır. Enerji üretimi, iletimi ve dağıtım konularında ürün ve hizmet üreten büyük ölçekli ulusal firmalarda çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Türkiye'nin önde gelen enerji firmalarında Satış Uzmanı, Proje Müdürü, Arıza,Onarım-Bakım Koordinatör ve Projeler Yapım Koordinatörü olarak çalışmıştır. 2019 yılından bu yana Kontrolmatik çatısı altında enerjiyi kontrol etmeye ve Üretim Tesislerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarına devam etmektedir. Üretim tesisleriyle birlikte yatırım projeksiyonlarına göre planlama, bütçeleme, satınalma, uygulama ve işletmesi dahil yatırım süreçlerini yönetmekten sorumludur.

### 2.4. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

|                   | 01.01.2022-30.09.2022 | 01.01.2021-30.09.2021 |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toplam Ödenen- TL | 1.512.215 TL          | 1.253.117 TL          |

### 2.5. Personel Bilgileri

30.09.2022 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 326 kişidir. (30.09.2021:194)

Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir.

| Departman / Eğitim        | 30.09.2022 | 30.09.2021 |
|---------------------------|------------|------------|
| Yönetim                   | 4          | 2          |
| Mali ve İdari İşler       | 41         | 27         |
| İş Geliştirme             | 19         | 14         |
| Operasyon                 | 20         | 14         |
| Ar-Ge Tasarım/Mühendislik | 242        | 137        |
| <b>Toplam</b>             | <b>326</b> | <b>194</b> |
| Doktora                   | 2          | 2          |
| Yüksek Lisans             | 22         | 21         |
| Lisans                    | 152        | 109        |
| Ön Lisans                 | 52         | 32         |





|       |    |    |
|-------|----|----|
| Lise  | 40 | 22 |
| Diğer | 58 | 8  |

## 2.6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

## 2.7. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

# 3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır

## 3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2021 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2022 tarihinde ve 2021 genel kurulumuz sonrası 22.06.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır.

İlgili raporlara [www. Kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009991>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038784>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038783>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038782>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038781>

Linklerinden ulaşarak incelenebilir.

## 3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2022 tarihinde ve 2021 genel kurulumuz sonrası 22.06.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır.

İlgili raporlara [www. Kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009990> , <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038785>

linkinden ulaşarak incelenebilir.

## 3.3. Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknolojileri AŞ. 2022 yılı şubat ayı itibari ile Sürdürülebilirlik ve Çevre departmanını kurmuştur.



Şirketin tüm faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etki değerlemeleri, yönetişimi, sorumlu ve hesap verebilir hizmet, servis ve üretiminin gezegen ve insan üzerindeki izlenebilirliği, beraberinde global pazardaki şeffaf ve etkin kurumsal iletişimi bu departman tarafından ifade edilecek ve yönetilecektir.

Şirket'in hâlihazırda ürettiği ve ilerde tasarlamayı taahhüt ettiği çevre dostu ürünler, sürdürülebilir izleme, ölçme ve kontrol etmeye olanak sağlayan teknolojik ürünler ve sürdürülebilir üretime çözüm sağlayan sistemlerinin uygulama ve gelişimleri bu departman altında toplanacaktır. Kontrolmatik, sorumlu iş etiği ile müşteri ve paydaşları ile iş birliği kurarken, benimsediği 360° sürdürülebilirlik yaklaşımı ve şeffaf sürdürülebilirlik iletişimi ile insana, topluma, çalışanına ve gezegene verdiği değeri, faydayı ve saygıyı artırmayı taahhüt etmektedir.

### 3.3.1 Çevresel İzleme ve Yönetim

#### Sorumlu Üretim

##### Çevresel Etki Değerlendirme

POMEGA Enerji Depolama AŞ. LiFePO4 (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler ile Lityum-İyon Pil Üretimi Projesi ile ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) Olumlu Kararı çıkmış ve ÇED Olumlu Belgesi alınmıştır, akabinde fabrikamızın inşaatı başlamıştır.

PROGRESIVA Enerji Yatırımları A.Ş. için ÇED muafiyet dosyamız hazırlanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur.

##### Karbon-Nötr Üretim & Enerji Yönetimi

Karbon nötr hedefimize katkısı olması için POMEGA LiFePO4 (LFP) batarya hücresi üretiminde ihtiyacımız olacak olan enerjinin yaklaşık 45%'ini çatı GES'den (Güneş Enerji Sistemi) sağlamayı planladık ve fabrika inşaatımıza müteakip yapımı için çalışmalar başladı.

Geri kalan tüm enerji ihtiyacımızı yenilenebilir enerji kullanan enerji kaynağından sağlayabilmek için araştırma ve görüşmelerimiz başladı.

Atık ısıyı geri kazanarak kullanacağımız çevre dostu chiller sistemi için Ortaklık / iş birliği kapsamında pilot bir proje dahilinde bir çalışma başlatmak için ID Consultancy ile antant kalındı.

LEED Yeşil Bina sertifikasyon sürecimizi inşaat süreci ile başlatarak, malzeme ve hammadde seçimi, mekanik dizayn gibi süreçlerde erken evrede planlı ve LEED gerekliliklerine göre hareket ederek enerji, su vb. gibi kaynak tasarrufu sağlayan, karbon ve tüm çevresel ayak izimizi azaltacak uygulamaları başlattık ve inşaat tamamlanana dek devam edip sürdürülebilir üretime geçiş yapacağız.

Bundan sonraki tüm inşaat ve üretim süreçlerimizin de Kurumsal Karbon ayak izimizi ölçmek, izlemek, azaltarak kontrol etmek ve doğrulamak için (ISO 14064-3) danışman ve akredite kurumlarla çalışmalarımızı başlattık.

##### Atık Su Yönetimi

POMEGA Enerji Depolama AŞ. LiFePO4 (LFP) batarya hücresi üretiminde prosesten kaynaklı atık su oluşmayacaktır. Polatlı OSB içinde yer alacak tesis içinde inşa edilecek Eysel Atıksu Arıtma Tesisi için çalışmalar başladı.



### **Su Tasarrufu**

POMEGA Enerji Depolama AŞ. LiFePO4 (LFP) batarya hücresi üretimi gerçekleşecek Fabrikamızdan 26.000 m<sup>2</sup> çatı yağmur suyu hasadından çıkacak suyun peyzaj ve genel kullanım amaçlı geri kazanımı için projelendirme çalışmalarımız başladı.

Günlük evsel amaçlı kullanılan atık suyun geri kazanılarak önemli ölçüde su tasarrufu sağlayan inovatif teknolojiler sunan GRISTEK şirketi ile anlaşıldı, teknolojilerin denenmesine, işletme kolaylığı garantisini sağladığı takdirde geniş ölçekte kullanılmasına karar verildi.

### **Atık Yönetimi**

Mart 2022 itibari ile Kontrolmatik Teknolojileri AŞ., ve POMEGA Enerji Depolama A.Ş. ayrı ayrı ‘Türkiye Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği’ üyesi olduk. Bağlı olduğumuz yönetmelik ve yükümlülükleri anlamak, bataryalarımızı yönetmeliklere uygun nasıl üretip, atıkları nasıl yöneteceğimiz ile ilgili çalışmalara başladık.

Atık pil ve bataryalardan enerji geri dönüşümü ve atık bertarafı için halihazırda 2 ayrı geri dönüşüm firması ile proje çalışmaları için görüşmelere başladık.

### **Döngüsel Ekonomi Derneği**

Mart 2022 itibari ile Türkiye Döngüsel Ekonomi Derneği üyesi olduk. İlk etapta LiFePo4 batarya üretim fabrikamız POMEGA A.Ş. ve sonrasında tüm faaliyetlerimiz için sıfır atık prensibi kapsamında çalışmalarımız olacaktır.

### **Sertifikasyon**

Ankara Kahramankazan’da bulunan Mobil Çözümler Fabrikamız için entegre yönetim sistemleri ISO 9001, 14001 ve 45001 sertifikasyon çalışmalarımız tamamlandı.

Kontrolmatik Teknoloji kurumsal entegre yönetim sistemimize (ISO 900 , 14001 ve 45001) ek olarak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi sertifikasyonları eklendi.

### **3.3.2 Kurumsal İletişim**

#### **İklim Şurası**

Kasım 2019 ayında Glasgow’da yapılmış 26. Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP26) devamında başlayan ve bir dönüşüm hareketi niteliği taşıyan, Çevre & Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığımız tarafından 21 – 25 Şubat haftasında Konya’da düzenlenen İklim Şurası’na Kontrolmatik Teknoloji adına Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürümüz Burcu Türe ve İş Geliştirme Müdürümüz Gökhan Yeşilyurt katıldı.

Daha sürdürülebilir bir Türkiye, global hedeflere uyum ve katkı çerçevesinde, ülkemizin 2053 net sıfır emisyon yolculuğunda mücadele politikaların belirlenmesinde destek olmak için “bilim ve teknoloji” & “enerji, sanayi ve ulaşımda sera gazı azaltımı” çalıştay gruplarında yer aldık. Bizi 2053 net sıfır emisyon hedefine ulaştıracak, gerek akıllı şehirler & evler, ulaşım ve sanayi için elektrifikasyon sistemleri ve teknolojileri, gerekse düşük emisyonlu, sera gazı azaltımında çok büyük rol oynayacak, yenilenebilir enerji kaynakları kullanan enerji depolama sistemleri ve çevre dostu bataryaların kullanımının artırılması yönünde fikir sunduk. Alt kırımlardaki hedef, eylem planları ve politikalarda bundan sonra daha çok



kullanılması ve teşvik edilmesi kararlaştırılan sistem ve teknolojileri üretmeye, ülkemiz ve gezegenimizin sağlığı için güvenilir, yenilikçi ve sürdürülebilir teknolojilerimiz ile bu küresel çözümün bir parçası olmaya devam ediyoruz.

### **Eko İklim**

Sürdürülebilir, karbon nötr ve yeşil bir gelecek için yenilikçi teknolojiler üzerinde çalışmaya devam ediyoruz.

30-31 Mart'ta ATO Congressium'da gerçekleşen Ekonomi ve İklim Değişikliği Zirvesi / Fuarı'na Kontrolmatik Teknoloji adına Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürümüz Burcu Türe ve İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürümüz Osman Çotuker katılarak daha yeşil bir dünya için neler yaptığımızı ve yapacağımızı paydaşlarımızla paylaştık.

### **Solar İstanbul**

Mart 2022'de düzenlenen Tuzla Viaport Marina'daki Solar İstanbul Güneş Enerjisi, Enerji Depolama, E-Mobilite, Dijitalizasyon Fuarı ve Konferansı son hızıyla devam ederken, Genel Müdürümüz Osman Şahin Köşker, Solar ve Enerji Dönüşümünün Yeni Yıldızı: Enerji Depolama konulu panelde sektörel trendler ile birlikte Lityum İyon Batarya Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Fabrika yatırımımız hakkındaki detayları paylaştı. %100 Kontrolmatik Teknolojileri iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'nin enerji sektörüne yapacağı katkılara da değinen Sayın Köşker, üretilecek bataryaların enerji santrali, ulusal şebeke, endüstriyel tesisler, ulaşım ve evlerdeki alternatif kullanım alanlarını anlattı.

### **ICCI – Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı**

18 Mart 2022 ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı'nda enerji depolama konularını tartıştık ve Kontrolmatik Teknoloji İş Geliştirme ve Pazarlama Müdürü Sayın Osman Çotuker, ICCI 2022'nin son gününde 'Enerji Depolama' oturumuna katılarak dünya genelinde ve Türkiye'de depolama alanında gelinen son nokta ile Kontrolmatik Teknoloji'nin enerji depolama sistemleri konusunda faaliyet gösterecek %100 iştiraki Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin sunduğu depolama çözümleri ve sektörel yatırımlarımız hakkında toplantının katılımcılarını aydınlattı.

### **IOT Line Fair'22**

Kontrolmatik Teknolojileri'nin Nesnelerin İnterneti (IoT) segmentinde Şehircilik, Endüstri 4.0, Tesis Yönetimi ve B2B tarafında çözümler sunduğu Controlix şirketi, içinde 25'ten fazla IoT sensörü ve bulut yazılımı ile birçok çevresel parametreyi izlemeye olanak sağlayan Uçtan Uca Dijital Çözümlerini Mayıs 2022'de düzenlenen IoT Line Fair'de tanıttı.

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde düzenlenen fuarda Controlix markamız altında sunduğumuz Nesnelerin İnterneti (#IoT) çözümlerimizi ve deneyimlerimizi üniversitedeki genç öğrencilerimizle paylaştık. Geleceğin teknolojilerini, geleceğin profesyonelleriyle tartışmak ve onların bu sektöre olan ilgisini görmek bizleri daha da motive etti.

### **LoRaWAN World Expo**

Kontrolmatik Teknolojileri'nin Nesnelerin İnterneti (IoT) segmentinde Şehircilik, Endüstri 4.0, Tesis Yönetimi ve B2B tarafında çözümler sunduğu Controlix şirketi, içinde 25'ten fazla IoT sensörü ve bulut



yazılımı ile birçok çevresel parametreyi izlemeye olanak sağlayan Uçtan Uca Dijital Çözümlerini 6-7 Temmuz'da Paris'de düzenlenen LoRaWAN World Expo Fuarında tanıttı.

### **CIGRE Türkiye –**

CIGRE Türkiye Ulusal Komitesi'nin geçen yıl başlattığı "Sektör Buluşmaları" etkinliğinin ikincisinde 21 Haziran 2022 tarihinde Batarya Teknolojileri konusunda faaliyet gösteren kamu ve özel sektörden uzmanlar ile akademisyenleri bir araya getiren etkinlikte POMEGA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. olarak oturuma katıldık. Genel Müdürümüz sayın Osman Şahin Köşker "Batarya Üretimi ve Döngüsel Ekonomi" üzerine görüşlerini ve çalışmalarımızı katılımcılarla paylaştı.

### **Sürdürülebilirlik Akademisi**

Nisan 2022 itibari ile Sürdürülebilirlik Akademisi üyesi olmayı ve Mayıs ayında Karbon Nötr olma yolunda hedeflerimize ulaşma yönünde yaptığımız eylemlerimizi Yeşil İş Zirvesi'nde paylaştık.

### **UNGC Türkiye**

Kontrolmatik Teknolojileri AŞ. Nisan 2022 ayı itibari ile UNGC - Türkiye üyesi **olmuştur**. 2030 hedefleri doğrultusunda, 2. Çeyrek itibari ile, Çevre, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliliği çalışma gruplarında aktif olarak çalışmaya başladık.

### **3.3.3 Sosyal Projeler**

#### **İşte Kadın Gücü**

İşte kadın gücünün etkinliğine inanıyoruz ve enerji sektöründe yönetimde kadın gücünün rolünü nasıl etkin kıldığımızı Kadın Dostu Markalar Platformu ile, sürdürülebilirlik ve çevre yönetimi yaklaşımımız çerçevesinde paylaştık.

#### **Polatlı Farkındalık Projeleri**

POMEGA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. fabrikamızın geniş çevresindeki dezavantajlı bölge ve toplumları kapsayacak şekilde, çocukları, gençleri ve kadınları teknoloji ile buluşturacak, onlara Polatlı ve çevresinde 'şimdide' bir ekosistem yaratarak geleceğe hazırlayacak ve beraberinde Kontrolmatik A.Ş. Sürdürülebilirlik ve Marka Değerlerini benimseyerek işimize ortak edeceğimiz projeleri tasarlamaya başladık. Kadın Dostu Markalar önderliğinde (Teknolojide Kadın Derneği ve Kagider işbirliğinde) yapmayı düşündüğümüz projeler için saha tespit çalışmalarına başladık.

#### **Dezavantajlı Coğrafyalar için Farkındalık Projeleri**

İş yaptığımız coğrafyalardaki dezavantajlı bölge ve toplumlar için öncelikli olarak Afrika kıtasında hayata geçirmeyi planladığımız projelerimiz için yerel ve Uluslararası STK'lar ile görüşmelerimizi başlattık.

### **3.3.4 Sürdürülebilir Yatırım Faaliyetleri**

#### **Sürdürülebilirlik Stratejisi**

Şubat 2022 itibari ile şirketimiz Sürdürülebilirlik Beyanı ve güncel stratejisi web sitemizde yayınlandı.

#### **Çevre, Sosyal ve Yönetişim Puanlaması**

Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG)' derecemizi iyileştirmek, somut olarak ifade edebilmek ve global ölçekteki diğer firmalarla karşılaştırabilmek adına, ESG değerlememizi başlattık ve global akredite bir kurum tarafından değerlememiz devam etmektedir.



## Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi

TÜV SÜD Sürdürülebilirlik Değerlendirme ve Sertifikalandırma sürecimizi başlattık, Ağustos ayında çıkacak değerlendirme sonucu ve beraberindeki ESG puanımızın belirlenmesi ile tüm sonuçları 3. Çeyrek'te paylaşıyor olacağız.

## Sürdürülebilir Endeksler

Istanbul Borsa BIST **Sürdürülebilirlik Endeksinde** yer almak için başvuruda bulunduk. 'Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG)' verilerimizi Istanbul Borsa için bağımsız değerlendirme yapan REFINITIV kurumuna sunduk, değerlendirme devam etmektedir. Bloomberg Sürdürülebilir Endekslerinde yer almak için Bloomberg Londra ile görüşmelerimizi başlattık.

Istanbul Borsa'sı **Kurumsal Yönetim Endeksi** için kurum değerlendirmemizi başlattık. 3.Çeyrek'te değerlendirmemiz tamamlandığında Borsa Istanbul Kurumsal Yönetim Endeksinde Kontrolmatik AŞ olarak yer alacağız.

## Politikalar

Kurumsal kimliğimiz ve global hedeflerimiz doğrultusunda Çevre Yönetimi, Sürdürülebilirlik ve bağlı Politikalarımız oluşturuldu ve revize edildi.

## 4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

### 4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasların 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222> linkinden ve şirketimizin [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.

### 4.2. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.06.2022 tarihli toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite'nin oluşturulmasına ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarının onaylanmasına, gerekli duyuruların yapılmasına,

Yönetim Kurulu Komiteleri'nden;

1. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Bikem Kanık'ın, üyeliklere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'in, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Tanrıöver'in ve yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi Metin Demir'in getirilmesine,
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Bikem Kanık'ın, üyeliklere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan'ın ve Yönetim Kurulu Üyesi Murat Tanrıöver'in getirilmesine,
3. Denetimden Sorumlu Komite'nin 2 (iki) üyeden oluşmasına, Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Burhanettin Koray Tunçalp'in, üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Bikem Kanık'ın getirilmesine,



4. Ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine, oy birliği ile karar verilmiştir.

Söz konusu Yönetim Kurulu kararına istinaden 02.06.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda Yönetim Kurulu Komiteleri Üyeliklerinin Belirlenmesi Hakkında duyuru yapılmış olup duyuruya Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1034369> linkinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulu Komiteleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş olup, Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması hakkındaki bilgiler de aşağıda yer almaktadır.

| Komite                           | Komite Üyeleri            | Komitedeki Görevi | Niteliği                        | Toplanma Sıklığı                                              |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Burhanettin Koray Tunçalp | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi               | En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır. |
|                                  | Bikem Kanık               | Üye               | Bağımsız YK Üyesi               |                                                               |
| Kurumsal Yönetim Komitesi (*)    | Bikem Kanık               | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi               | Yılda en az 3 (üç) kere toplanır.                             |
|                                  | Burhanettin Koray Tunçalp | Üye               | Bağımsız YK Üyesi               |                                                               |
|                                  | Murat Tanrıöver           | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi            |                                                               |
|                                  | Metin Demir (**)          | Üye               | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |                                                               |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Bikem Kanık               | Başkan            | Bağımsız YK Üyesi               | Yılda en az 3 (üç) kere toplanır.                             |
|                                  | Burhanettin Koray Tunçalp | Üye               | Bağımsız YK Üyesi               |                                                               |
|                                  | Ömer Ünsalan              | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi            |                                                               |
|                                  | Murat Tanrıöver           | Üye               | Yönetim Kurulu Üyesi            |                                                               |

(\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. (\*\*) SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi'nde üye olarak görevlendirilmiştir.

30.09.2022 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi üç, Denetim Komitesi dört, Kurumsal Yönetim Komitesi beş kez toplantı yapmıştır.



## 5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 30.09.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 30.09.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

**A.** Grup'un, ortakları, ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personeliyle olan 30.09.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

|                                                                                          | 30.09.2022        | 31.12.2021       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar</b>                                             |                   |                  |
| Kmt International Projects Dmcc.                                                         | 7.448.976         | 5.220.152        |
| Fc Kontrolmatik Toshkent Llc                                                             | 4.433.516         | -                |
| Kontrolmatik Libya şubesi                                                                | 1.197.207         | -                |
| Kontrolmatik Teknoloji, Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve SİTERM Isı Sanayi A.Ş İş Ortaklığı | 909.680           | -                |
| Dcd Enerji ve Teknoloji A.Ş.                                                             | -                 | 1.062.166        |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)                      | 209.547           | 466.385          |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (lot)                      | 27.539            | 19.792           |
| <b>Toplam</b>                                                                            | <b>14.226.465</b> | <b>6.768.495</b> |

|                                                                     | 30.09.2022        | 31.12.2021        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklar</b>                         |                   |                   |
| Fc Kontrolmatik Toshkent Llc                                        | 47.628.245        | 11.030.875        |
| Kontrolmatik Libya şubesi                                           | 3.525.631         | 551.544           |
| Kontrolmatik Cameroon                                               | 7.046.021         | -                 |
| Kontrolmatik Tech INC.                                              | 4.631.165         | -                 |
| Boyut Mak. San. Taş. Ltd. Şti.                                      | -                 | 100.000           |
| Llc Controlmaticrus                                                 | 56.184            | 30.280            |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say) | 31.769            | 22.738            |
| Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.                         | 27.674            | 11.074            |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (lot) | 5.735             | 404               |
| <b>Toplam</b>                                                       | <b>62.952.424</b> | <b>11.746.915</b> |

|                                                     | 30.09.2022       | 31.12.2021     |
|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklardaki)</b> |                  |                |
| İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.                       | 926              | 250.000        |
| Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.                           | 131.462          | 131.323        |
| Nennkraft Energie Gmbh                              | -                | 21.770         |
| Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.         | -                | -              |
| Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.                 | 1.234.726        | -              |
| Osman Şahin Köşker                                  | 119.599          | 12.394         |
| <b>Toplam</b>                                       | <b>1.486.713</b> | <b>415.487</b> |

|                                          | 30.09.2022 | 31.12.2021 |
|------------------------------------------|------------|------------|
| <b>İlişkili Taraplara Ticari Borçlar</b> |            |            |
| İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.            | -          | 279.466    |





|                                         |                    |                   |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Nennkraft Energie Gmbh                  | 971.563            | -                 |
| Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.     | 808.871            | -                 |
| Ali Ünsalan                             | -                  | 60.495            |
| <b>Toplam</b>                           | <b>1.780.434</b>   | <b>339.961</b>    |
|                                         | <b>30.09.2022</b>  | <b>31.12.2021</b> |
| <b>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</b> |                    |                   |
| Sami Aslanhan                           | 98.849.630         | 1.981.248         |
| Ömer Ünsalan                            | 58.185.097         | 149.292           |
| <b>Toplam</b>                           | <b>157.034.727</b> | <b>2.130.540</b>  |

**B.** Grup'un, 01.01-30.09.2022 ve 01.01-30.09.2021 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

|                                                                    | 01.01.2022-<br>30.09.2022 | 1.07.2022-<br>30.09.2022 | 01.01.2021-<br>30.09.2021 | 1.07.2021-<br>30.09.2021 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Mal ve Hizmet Satışları</b>                                     |                           |                          |                           |                          |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.(Say) | 396.920                   | 79.790                   | 237.035                   | 83.245                   |
| FC Kontrolmatik Toshkent LLC                                       | 1.202.639                 | 1.202.639                | -                         | -                        |
| Kontrolmatik Technologies (Libya)                                  | 239.408                   | 239.408                  | -                         | -                        |
| <b>Toplam</b>                                                      | <b>1.838.967</b>          | <b>1.521.837</b>         | <b>237.035</b>            | <b>83.245</b>            |

|                               | 01.01.2022-<br>30.09.2022 | 1.07.2022-<br>30.09.2022 | 01.01.2021-<br>30.09.2021 | 1.07.2021-<br>30.09.2021 |
|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Mal ve Hizmet Alışları</b> |                           |                          |                           |                          |
| İnfinia Mühendislik Ltd. Şti. | 11.425.458                | -                        | 5.725.641                 | 5.725.641                |
| Nennkraft Energie Gmbh        | 1.698.777                 | 1.116.458                | 274.495                   | 166.117                  |
| Ali Ünsalan                   | -                         | -                        | 95.222                    | 6.000                    |
| <b>Toplam</b>                 | <b>13.124.235</b>         | <b>1.116.458</b>         | <b>6.095.358</b>          | <b>5.897.758</b>         |

**C.** Grup'un, 01.01-30.09.2022 ve 01.01-30.09.2021 dönemlerinde ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Yoktur

|                                                                         | 01.01.2022-<br>30.09.2022 | 1.07.2022-<br>30.09.2022 | 01.01.2021-<br>30.09.2021 | 1.07.2021-<br>30.09.2021 |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Kesilen Kira Faturaları</b>                                          |                           |                          |                           |                          |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (lot)     | 1.800                     | 600                      | 1.800                     | 800                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)     | 1.800                     | 600                      | 1.800                     | 800                      |
| Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve SİTERM Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı | 1.000                     | 1.000                    | -                         | -                        |
| <b>Toplam</b>                                                           | <b>4.600</b>              | <b>2.200</b>             | <b>3.600</b>              | <b>1.600</b>             |

|                                | 01.01.2022-<br>30.09.2022 | 1.07.2022-<br>30.09.2022 | 01.01.2021-<br>30.09.2021 | 1.07.2021-<br>30.09.2021 |
|--------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Kesilen Adat Faturaları</b> |                           |                          |                           |                          |
| Sami Aslanhan                  | 22.120                    | -                        | 191.090                   | 139.808                  |
| Ömer Ünsalan                   | 294.128                   | -                        | 34.645                    | 6.092                    |
| <b>Toplam</b>                  | <b>316.248</b>            | <b>-</b>                 | <b>225.735</b>            | <b>145.900</b>           |



## 6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

6.1. Dönem içinde esas sözleşmenin “Sermaye ve Paylar” başlıklı Madde 6- değişikliği olmuştur. Aşağıda yer alan ilgili tadil metni 24.05.2022 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 10583 nolu TTSG’de ilan edilmiştir.

### KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI

| ESKİ ŞEKLİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | YENİ ŞEKLİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>SERMAYE VE PAYLAR:</b><br/><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <del>150.000.000 (Yüzelli Milyon)</del> Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde <del>150.000.000</del> adet paya ayrılmıştır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2020-2024 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>38.062.500 (Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz)</b> Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam <b>38.062.500 (Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz)</b> adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kayıtlı sermaye sistemine kaydedilir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.</p> | <p><b>SERMAYE VE PAYLAR:</b><br/><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 (Yediyüzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 750.000.000 adet paya ayrılmıştır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>38.062.500 (Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz)</b> Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerinde toplam <b>38.062.500 (Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz)</b> adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kayıtlı sermaye sistemine kaydedilir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.</p> <p>Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir.</p> |



**6.2. Dönem içinde esas sözleşmenin “Sermaye ve Paylar” başlıklı Madde 6- değişikliği olmuştur. Aşağıda yer alan ilgili tadil metni 06.09.2022 tarihinde tescil edilerek aynı tarihli 10654 nolu TTSG’de ilan edilmiştir.**

**KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. ESAS SÖZLEŞME TADİL TASARISI**

| ESKİ ŞEKLİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | YENİ ŞEKLİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>SERMAYE VE PAYLAR:</b><br/><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <b>750.000.000</b> (Yediyüzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde <b>750.000.000</b> adet paya ayrılmıştır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu’na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni <b>2022-2026</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2026</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>38.062.500</b> (<b>Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz</b>) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam <b>38.062.500</b> (<b>Otuzsekizmilyonaltmışikibinbeşyüz</b>) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma</p> | <p><b>SERMAYE VE PAYLAR:</b><br/><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 02.04.2020 tarih ve 19/456 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirketin kayıtlı sermaye tavanı <b>750.000.000</b> (Yediyüzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde <b>750.000.000</b> adet paya ayrılmıştır.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulu’na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni <b>2022-2026</b> yılları (5 yıl) için geçerlidir. <b>2026</b> yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle Genel Kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi <b>200.000.000</b> (<b>İkiyüzmilyon</b>) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam <b>200.000.000</b> (<b>İkiyüzmilyon</b>) adet paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir</p> <p>Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılı olup, bu paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket’in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.</p> <p>Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma</p> |



|                                                                                                                                       |                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.                                       | haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.                                       |
| Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir. | Paylar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili mevzuat hükümlerine göre serbestçe devredilebilir. |

## 7. GENEL KURUL BİLGİLERİ

### 7.1. 2021 Yılı Olağan Genel Kurul hakkında bilgi

2021 yılına ilişkin olağan Genel Kurul yapılmasıyla ilgili olarak, 04.04.2022 tarihinde Kamu Aydınlatma Platformu, [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) internet sitemizde, e-gks sistemi ve gerekli diğer yerlerde duyuru yapılmış olup, Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.04.2022 tarihinde, saat 15:00'da Retaj Royale İstanbul Hotel, 15 Temmuz Mahallesi Cami Yolu Caddesi No:1/A Güneşli-Bağcılar/İstanbul 34212 adresinde yapılmıştır. 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında özet olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

- 2021 Yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Konsolide Faaliyet Raporu kabul edilmiştir.
- Bağımsız Denetim Rapor Özeti'nin okunmuş sayılması kabul edilmiştir.
- 2021 yılı Konsolide Finansal Tabloları kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri ibra edilmesi oy birliği ile kabul edildi.
- 2021 karından 12.429.626,69 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kar payı olarak nakden dağıtılması, kalan tutardan 1.052.650,17 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe, 110.689.490,03 TL'nin Olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması ve kar payı dağıtımına 05 Temmuz 2022 tarihinde başlanarak nakden dağıtılması kabul edildi.
- Yönetim Kurulu Üyelerinden, pay sahibi olanlara bu sıfatları dolayısı ile ücret ödenmemesi, diğer Yönetim Kurulu üyelerinin her birine ödenecek brüt ücretler belirlenerek kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu üye sayısı, 2 (iki) bağımsız üye ile birlikte toplam 5 (beş) üye olarak belirlenmesi, Yönetim Kurulu Üyeliklerine; Sami Aslanhan Ömer Ünsalan Murat Tanrıöver Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine; Bikem Kanık Burhanettin Koray Tunçalp, Bir (1) yıl müddetle seçilmeleri kabul edildi.
- Bağımsız Denetleme Kuruluşu seçimi kabul edildi.
- Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2022-2026 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı kabul edildi.
- 2021 yılı içinde bağışlar hakkında bilgi verildi, 2022 yılı için bağışların üst sınırı belirlendi.
- 2021 yılında Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının üçüncü kişiler lehine verdiği teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile buna bağlı olarak elde edilen gelir veya menfaatler bulunmadığı konusunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- 2021 yılı içinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun (11-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 1.3.6. numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmadığı hususunda pay sahiplerine bilgi verildi.
- Yönetim kurulu üyelerine, TTK 395 ve 396'ncı Maddelerine göre işlem yapabilmeleri hususunda onay verilmesi kabul edildi.



Şirketimizin, 28.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesine, Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1025170> linkinden ulaşılabilir. 28.04.2022 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerine; Sami Aslanhan, Ömer Ünsalan, Murat Tanrıöver, Bikem Kanık, Burhanettin Koray Tunçalp bir yıl süre ile seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sami Aslanhan ve Başkan Vekilliği'ne Ömer Ünsalan getirilmiştir.

## 7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

## 8. ŞİRKET POLİTİKALARI

### 8.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş. ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımını yapılmamasına karar verilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımını hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.



## 8.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir

## 8.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir

## 8.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

# 9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 14.09.2022 tarihli KAP bildirimimizde;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji;

20 Eylül 2022 Salı günü saat 10.30'da, bireysel yatırımcıya yönelik olmak üzere, 2. Çeyrek 2022 dönemine ait performansı, yatırımları ve gelecekle ilgili hedeflerini içeren webinar düzenleyecektir.

Konu ile ilgili sunum 04.09.2022 tarihinde KAP'ta ve şirketimiz web sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde Sunumlar sekmesi altında paylaşılmıştır.

2. Çeyrek 2022 dönemine ait performansı, yatırımları ve gelecekle ilgili hedeflerine dair çevrim içi bir sunum gerçekleştirilecek olup, soru ve cevap bölümü de olacaktır.

Sorular platform üzerinden iletilecek olup, sunumu yapan kişiler tarafından sırasıyla cevaplanacaktır.

Webinar toplantısı giriş bilgileri aşağıda yer almaktadır.

<https://us02web.zoom.us/j/87660840997?pwd=ZUNTSTIJWIY5TFpmaUE1cFgrCU80dz09>

Web Semineri Kimliği 876 6084 0997 Web Semineri Parolası 629545

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1063163>

### 06.09.2022 tarihli KAP bildirimimizde;

Şirketimiz çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 38.062.500 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılması kapsamında tadil edilen Esas Sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil işlemi T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 06.09.2022 tarihinde tescil edilmiş olup, tescile ilişkin ilan 06.09.2022 tarihli 10654 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1060682>

### 29.08.2022 tarihli KAP bildirimimizde;

Şirketimiz sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 38.062.500 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılması kapsamında ihraç edilecek 161.937.500 TL nominal değerli paylara ilişkin İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadil Tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2022 tarih ve 45/1245 sayılı kararı ile onaylanmış olup, onaylı İhraç Belgesi ve onaylı Esas Sözleşme Tadil Tasarısı ekte sunulmuştur.



Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin 38.062.500 TL'den 200.000.000.-TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 161.937.500.-TL tutarındaki payların 01.09.2022 tarihinden itibaren Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sermaye piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde şirketimiz pay sahiplerine bedelsiz olarak dağıtılmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1058843>

**25.08.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

CGE Evaluation firması tarafından yapılan değerlendirme sonucu belirlenen ESG (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim) Skorumuz 10 üzerinden 7,95 olup, harfli skalada A-'dir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1058301>

**10.08.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

10.05.2022 tarihli KAP açıklamamız ile Şirketimiz ile Türkiye'nin önde gelen büyük bir kurumsal yatırımcısı arasında, payları şirketimiz mülkiyetinde bulunan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'ye, Şirket'in değerlemesinin 160.000.000 USD ile 200.000.000 USD arasında olacağı varsayımına göre emisyon primli sermaye artırımını suretiyle aşamalı olarak %10 oranında ortak olması amacıyla, karşılıklı hak ve yükümlülüklerin belirlenmesi ve müzakere süreçlerinin başlatılması niyetini içeren ve bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu imzalandığı kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Anılan KAP açıklaması çerçevesinde, İş Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından bugün 210.000.000 USD değerlendirme üzerinden emisyon primli sermaye artırımını suretiyle %10 oranında ortak olması amacıyla bağlayıcı teklif sunulmuş ve teklif Şirketimiz tarafından da kabul edilerek, İş Portföy Yönetimi A.Ş.'ye bildirilmiştir. Kabul edilen bağlayıcı teklif çerçevesinde, hukuki inceleme yapılması ve nihai dokümantasyonun (pay sahipleri sözleşmesi vb) hazırlanması, gerekli izin ve onayların alınması sürecine geçilmiş olup, söz konusu süreçlerin tamamlanması şartı ile kapanış (sermaye artırım) işlemleri gerçekleştirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1054334>

**18.07.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, şirketimiz sermayesinin iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımını yoluyla 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuz kapsamında daha önce belirlenmiş iç kaynaklardan karşılanacak olan tutarların Türk Ticaret Kanunu uyarınca revize edilmesi gereği konusunu değerlendirmiş ve bu kapsamda aşağıdaki hususları bugün görüşerek karara bağlanmıştır.

1. Şirketimizin 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 38.062.500 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 161.937.500 TL (% 425,45155 oranında) artırılarak 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Tamamı iç kaynaklardan karşılanacak olan 161.937.500 TL tutarındaki sermayenin;  
-49.000.000 TL tutarındaki kısmının hisse senetleri ihraç primlerinden ve  
-112.937.500 TL tutarındaki kısmının olağanüstü yedeklerden karşılanmasına,
3. Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz bedelsiz sermaye artırımını başvurumuzun bu kapsamda güncellenmesine,
4. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların, Şirket sermayesine iştirak oranlarına göre mevcut pay sahiplerine bedelsiz olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri



çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına ve bu amaçla çıkarılacak payların hak sahiplerinin hesaplarına kaydedilmesini teminen Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye başvurulmasına,

5. İç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Ticaret Sicili de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, bu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle; ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

6. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerekli açıklamaların yapılmasına, Oybirliğiyle karar verilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz bedelsiz sermaye artırımı başvurumuz bu kapsamda güncellenecek olup, mevcut bedelsiz sermaye artırım başvurusunda sermaye artırım tutarı veya oranı değişmemiş, yalnızca sermayeye eklenecek iç kaynaklarda güncelleme yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1045924>

#### **08.07.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

%100 Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Lityum İyon Hücre, Batarya Üretimi ve Enerji depolama tesisi yatırımı 1.Fazı kapsamında; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Dijital Bakanlık Sistemi üzerinden gerçekleştirmiş olduğumuz bölgesel yatırım teşvik belgesi başvurusumuz sonuçlanmıştır.Yatırımımız gerek kapsam gerekse kullanılan teknolojiler göz önüne alındığında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından öncelikli yatırım olarak kabul görmüş ve 5.bölge desteklerinden yararlanmak üzere tarafımıza Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir.

Yatırım Teşvik Belgesine tabi 1.faz yatırım tutarı 917.145.692 TL'dir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1044307>

#### **04.07.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Şirketimizin potansiyeli yüksek teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde, günümüzde kullanımı giderek artan elektrikli araçların şarj ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapmayı planladığı "Elektrikli Araçlar İçin Şarj İstasyonları" yatırımıyla ilgili olarak;

9/04/2014 tarihli ve 28986 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Hakkında Yönetmelik" ile 15.04.2022 tarihinde duyurusu yapılan Elektrikli Araçlar İçin Şarj İstasyonları Çağrısı (2022.01) kapsamında 26 ve 12 numaralı yatırım konularına yapmış olduğumuz başvurular; Değerlendirme Komisyonu tarafından ilgili Yönetmelik, Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Usul ve Esasları ve Çağrı Duyurusu kapsamında değerlendirilmiş olup,

a) 26 numaralı başvurunun (Bakanlıktan talep edilen toplam destek tutarı 3.510.000 TL, şarj ünitesi başına 97.500 TL ve %29,94 destek oranıyla) desteklenmesine,

b) 12 numaralı başvurunun (Bakanlıktan talep edilen toplam destek tutarı 1.970.000 TL, şarj ünitesi başına 65.667 TL ve %20,16 destek oranıyla) desteklenmesine,

Desteklenmesine karar verilen 66 adet şarj destek ünitesi için de şarj ünitesi başına 30.000 TL (Toplamda 1.980.000 TL) ile sınırlı olmak üzere trafo kullanımına yönelik yatırımın T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenmesine, karar verilmiştir.

Yatırım Konusu 12: Yatırım Konusu Kapsamında Ünite Sayısı: Toplam 30 Adet Şarj Ünitesi

AĞRI 5 Adet , ARDAHAN 3 Adet, İĞDIR 3 Adet, KARS 3 Adet, ERZURUM 6 Adet,ARTVİN 3 Adet

SERBEST BÖLGE (İstenilen Lokasyonlarda) 7 Adet Yatırım Tutarı: 16.762.964,40 TL / Desteklenen Yatırım Tutarı: 1.970.000,00 TL.





Yatırım Konusu 26: Yatırım Konusu Kapsamında Ünite Sayısı: Toplam 36 Adet Şarj Ünitesi  
KAYSERİ 13 Adet, AKSARAY 6 Adet, KIRŞEHİR 4 Adet, NEVŞEHİR 4 Adet, NİĞDE 4 Adet  
SERBEST BÖLGE (İstenilen Lokasyonlarda) 5 Adet Yatırım Tutarı: 13.669.137,00 TL / Desteklenen Yatırım  
Tutarı: 3.510.000,00 TL  
TOPLAM YATIRIM TUTARI: 30.432.101,4TL ,TOPLAM DESTEKLENEN YATIRIM TUTARI: 7.460.000,00 TL,  
Yatırımın toplam süresi 9 aydır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1041362>

**29.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

29.06.2022 tarihli KAP duyurumuzda açıkladığımız üzere;  
Satış için imzaladığımız çerçeve anlaşması (Offtake Agreement) gereği,  
2024-2028 yılları arasında toplam 7,5 GWh büyüklüğünde batarya hücrelerini ABD'de  
yarı mamul ya da mamulden üretip teslimini gerçekleştirmemiz gerekmekte olup bu doğrultuda,  
Yönetim Kurulumuz yaptığı toplantıda aşağıdaki kararları almıştır,  
Bağlı ortaklığımız Kontrolmatik Technologies Inc.'nin imzalamış olduğu,  
2028 sonuna kadar toplam 7,5 GWh büyüklüğünde batarya hücresi satışına yönelik çerçeve anlaşması  
(Offtake Agreement) kapsamında,  
1)Söz konusu çerçeve anlaşmaya istinaden Türkiye'de inşaatı devam eden hücre ve batarya fabrikamızın  
faaliyete geçmesiyle beraber üretilebilecek yarı mamullerin ABD'e ihracı ve orada mamul haline  
getirilmesi yönünde gerekli çalışma ve planlamanın yapılmasına,  
2)Amerikada Lityum İyon (LiFePO4) hücre, batarya ve enerji depolama üretimi konusunda fabrika  
kurulumuna yönelik fizibilite çalışmalarında bulunulmasına ve gerekli araştırmaların yapılmasına,  
3)İşin finansmanı için gerekli araştırmaların yapılmasına ve ilgili opsiyonların değerlendirilmesine,  
4)Gerekli iş ve işlemlerin takibi ve tamamlanması için Bahadır Yetki ve Osman Şahin Köşker'in  
yetkilendirilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir.

İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1040404> linkinden ulaşılabilir.

**21.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 17.06.2022 tarihli toplantısında;  
Şirketimiz Yönetim Kurulunun 08.06.2022 tarih ve 2022/19 sayılı kararı ile Şirketimiz çıkarılmış  
sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere 161.937.500 TL'lik artış ile 200.000.000 TL'ye  
çıkartılması için başlatılan sermaye artırımını işlemleri çerçevesinde;  
Yönetim Kurulumuzun kararına uygun olarak 59.331.875 TL tutarındaki kısmı hisse senedi ihraç  
primlerinden hesabından, 102.605.625 TL tutarındaki kısmı olağanüstü yedekler hesabından karşılanmak  
suretiyle toplam 161.937.500 TL'nin 16.06.2022 tarihinde ilgili hesaplardan Şirket sermaye hesabına  
aktarıldığı Mali Müşavir raporu ile anlaşılmıştır. Böylelikle sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığının  
tespitiyle;  
1.Sermaye artırımına ilişkin olarak Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6 ncı  
maddesinin işbu kararın ekinde yer alan "Esas Sözleşme Tadil Tasarısı"ndaki şekliyle tadil edilmesine,  
2.Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 6 ncı maddesinde yapılan tadile uygun görüş alınması amacıyla Sermaye  
Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmasına,  
3.Bedelsiz sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye  
Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmasına,



4.İhraç belgesinin onaylanmasını takiben, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18 inci maddesinin yedinci fıkrası uyarınca esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6 ncı maddesinin Ticaret Siciline tescili ve ilanı ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve diğer kuruluşlar nezdinde gerekli işlemlerin yapılmasına, Oybirliğiyle karar verilmiştir.

Söz konusu karara istinaden sermaye artırımına ve esas sözleşme değişikliğine ilişkin SPK başvurusu 21.06.2022 tarihinde yapılmıştır, duyurusunu yapmıştır.

İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038583> linkinden ulaşılabilir.

#### **20.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi teşvik uygulaması kapsamında, 2021 yılında yapmış olduğumuz "Gerçek Zamanlı Gömülü Kontrol Sistemine Sahip 6 Serbestlik Dereceli Manipülatif İşbirlikçi Robot Kol ve Kullanıcı Arayüzünün Geliştirilmesi ve Üretimi" proje başvurumuzun, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Program Değerlendirme Komitesi kararıyla reddedilmiş olduğu bugün itibariyle tarafımıza bildirilmiştir.Söz konusu projemiz güncellenerek T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na tekrar teşvik başvuru yapılacaktır.İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038334> linkinden ulaşılabilir.

#### **15.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, 2022 1.Çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak hazırlanan özet bilgilerle, 2022 yılı ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin de yer aldığı, İngilizce olarak hazırlanmış yatırımcı sunumu ekli dosyada yer almaktadır. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1037545>

#### **15.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, 2022 1.Çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak hazırlanan özet bilgilerle, 2022 yılı ve gelecek dönemlere ilişkin beklentilerimizin de yer aldığı yatırımcı sunumu ekli dosyada yer almaktadır.Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1037544>

#### **09.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Bağlı ortaklığımız "Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin" LiFePO (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler İle Lityum- İyon Pil Üretimi yatırımıyla ilgili olarak sunulan ÇED Raporu'nun, T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucu, LiFePO (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler İle Lityum- İyon Pil Üretimi hakkında ÇED Yönetmeliğinin 14.maddesi gereğince Bakanlıkça "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" Kararı verilmiş olduğu bugün itibariyle tarafımıza iletilmiştir.Kamuoyuna ve sayın yatırımcılara saygıyla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036490>

#### **08.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.06.2022 tarihli toplantısında,

1. Şirketimizin 750.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 38.062.500 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 161.937.500 TL (% 425,45 oranında) artırılarak 200.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. İç kaynaklardan karşılanacak olan 161.937.500 TL tutarındaki sermayenin; -59.331.875 TL tutarındaki kısmının hisse senetleri ihraç primlerinden ve



-102.605.625 TL tutarındaki kısmının kar yedeklerinden karşılanmasına,

3. Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payların, Şirket sermayesine iştirak oranlarına göre mevcut pay sahiplerine bedelsiz olarak Sermaye Piyasası Mevzuatı'nın kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına ve bu amaçla çıkarılacak payların hak sahiplerinin hesaplarına kaydedilmesini teminen Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye başvurulmasına,

4. İç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu başta olmak üzere, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., İstanbul Ticaret Sicili de dâhil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, bu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle; ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

5. Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerekli açıklamaların yapılmasına, Oybirliğiyle karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036131>

### **03.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

İşbirlikçi Kolaboratif Robot'ların (CoBot) geliştirilmesine yönelik yapılan Ar-Ge çalışmalarında önemli bir aşamaya gelmiş ve ilk prototip üretilmiştir.

Geliştirilen kolaboratif robot, iş bölümünde operatör ile aynı ortamda çalışarak esnek üretim sistemlerinde önemli bir rol oynayacaktır. Bundan sonraki süreçte seri imalat için gerekli çalışmalara başlanacaktır.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1034523>

### **27.05.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Bağlı ortaklığımız Kontrolmatik Technologies Inc. olarak;

Amerika Birleşik Devletleri Enerji bakanlığı tarafından açıklanan, enerji depolama&batarya üretimi hususunda faaliyet gösterecek üretim tesislerine verilecek hibe ve teşvik programına bugün başvuruda bulunduk.

Program kapsamında; sentezleme, hücre üretimi, batarya üretimi konularında 2GWh kapasiteye sahip üretim tesisi kurulmasına yönelik yatırımlara verilecek Hibe ve teşvik paketi sonuçlarının yıl sonuna kadar açıklanması beklenmektedir.Açıklanacak Hibe ve teşvik paketi neticesine göre yatırım aksiyonu alınacaktır.

Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033013>

### **26.05.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

28.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 24.05.2022 tarihinde tescil edilerek 10583 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilen Yönetim Kurulu Seçilmesine ilişkin kararda belirlenen Yönetim Kurulumuz üyeleri özgeçmişleri ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri bağımsızlık beyanları ekte pdf dosyası olarak yer almaktadır.Yönetim Kurulu aşağıdaki şekliyle 28.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurulda kabul edilmiş, yine Yönetim kurulunun 28.04.2022 tarihli görev dağılımı, temsil ve ilzam kararı da 24.05.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı: Sami Aslanhan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili : Ömer Ünsalan



Yönetim Kurulu Üyesi : Murat Tanrıöver, Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) : Burhanettin Koray Tunçalp, Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye) : Bikem Kanık  
Kamuoyuna saygıyla duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1032747>

**26.05.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

26.04.2022 tarihli açıklamamız kapsamında;  
Üretime, AR-GE'ye ve yüksek teknolojiye verdiğimiz değerle birlikte, iştirakimiz Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri firmamızın üretmiş olduğu ilk uydusu olan Connecta T1.1, "SpaceX Falcon 9 Transporter 5 Mission" roketi ile birlikte Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay istasyonundan dün saat 22:00 sularında başarılı bir şekilde fırlatıldı.Connecta T1.1 düşük Dünya yörüngesinde bilimsel ve teknolojik misyonlar yürütecek. Connecta T1.1 birçok açıdan Türkiye için ilklere imza atarken, gerçekleştirmeyi planladığımız uydu ve uzay yatırımlarımızın da ilk simgesi olacak. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygı ile duyurulur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1032528>

**10.05.2022 tarihli KAP bildirimimizde**

Şirketimiz ile Türkiye'nin önde gelen büyük bir kurumsal yatırımcısı arasında, payları şirketimiz mülkiyetinde bulunan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'ye, Şirket'in değerlemesinin 160.000.000 USD ile 200.000.000 USD arasında olacağı varsayımına göre emisyon primli sermaye artırımını suretiyle aşamalı olarak %10 oranında ortak olması amacıyla, 10.05.2022 tarihinde (bugün) karşılıklı hak ve yükümlülüklerin belirlenmesi ve müzakere süreçlerinin başlatılması niyetini içeren ve bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu imzalanmıştır.Konu ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1028789>

**28.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

01.04.2022 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden,  
Yönetim Kurulu'nca, şirketimizin 2022 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak Ser-Berker Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi 28.04.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirimle <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1025313> linkinden ulaşılabilir.

**•28.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.03.2022 tarih ve E-29833736-110.04.04-19367 sayılı yazısıyla uygun görülen ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 11.04.2022 tarih ve E-50035491-431.02-00073658384 sayılı yazısı ile izin verilen, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2022-2026 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı 28.04.2022 tarihli olağan genel kurulumuzda onaylanmıştır. Duyurusu yapılmıştır ilgili bildirimle <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1025195> linkinden ulaşılabilir.

**•28.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Kar payı dağıtım teklifinin Genel Kurul'da onaylanması hk. Bildirimle,



Şirketimizin kar payı dağıtılması hususunda Yönetim Kurulumuzun sunmuş olduğu teklif 2021 Olağan Genel Kurul'unda kabul edilmiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1025174> linkinden ulaşılabilir.

•**28.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonucu Hk. Bildirimle, Şirketimizin Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.04.2022 tarihinde, saat 15:00'da Retaj Royale İstanbul Hotel, 15 Temmuz Mahallesi Cami Yolu Caddesi No:1/A Güneşli-Bağcılar/İstanbul 34212 adresinde yapılmıştır. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1025170> linkinden ulaşılabilir.

•**26.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

04.11.2021 tarihli açıklamamız kapsamında, Üretime, AR-GE'ye ve yüksek teknolojiye verdiğimiz değerle birlikte, iştirakimiz Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri firmamızın ilk uydusu olan Connecta T1.1'in üretim süreci bugün tamamlandı. Öngörülen fırlatma tarihine uyulması halinde yaklaşık bir ay sonra "SpaceX Falcon 9 Transporter 5 Mission" roketi ile birlikte Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay istasyonundan fırlatılacak olan Connecta T1.1 düşük Dünya yörüngesinde bilimsel ve teknolojik misyonlar yürütecek. Connecta T1.1 birçok açıdan Türkiye için ilklere imza atarken, gerçekleştirmeyi planladığımız uydu ve uzay yatırımlarımızın da ilk simgesi olacak. Kamuoyuna saygı ile duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1024092> linkinden ulaşılabilir.

•**26.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz hissedarlarından, Sami Aslanhan'a ait şirketimiz sermayesinin %4,99'unu oluşturan 1.900.000 adet pay ve Ömer Ünsalan'a ait şirketimiz sermayesinin %4,99'unu oluşturan 1.900.000 adet pay olmak üzere toplamda Şirket sermayesinin %9,98'ini oluşturan 3.800.000 adet payın yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara pay başına 150 TL'den özel emirle satışı 26.04.2022 tarihinde gerçekleşmiştir. Satıştan ortaklarımızın elde ettiği gelirin 250.000.000 TL'sini, Şirketimizin teknoloji odaklı büyüme planları, iştiraklerin sermaye ihtiyacı ve işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanılmak üzere Şirket'e faizsiz borç olarak vermişlerdir. Transferler takas işlemlerinin gerçekleşmesinden sonra yapılacaktır. Kamuoyuna ve sayın yatırımcılara duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1023766> linkinden ulaşılabilir.

•**11.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, 2021 yılı sonuçlarımıza ilişkin olarak hazırlanan özet bilgilerin ve geleceğe dönük beklentilerimizin yer aldığı yatırımcı sunumu ekli dosyada yer almaktadır. İlgili sunuma <https://www.kontrolmatik.com> kurumsal internet adresimizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşılabilir. Kamuoyuna saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1019371> linkinden ulaşılabilir.

•**07.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimizin 08.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda;



Şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği fiziki mekan ihtiyaçlarına uygun olarak kullanılmak üzere İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, M.Ayazağa mahallesinde 8604 ada, 12 parselde kayıtlı kat mülkiyetli taşınmazın, "Büro" niteliğindeki 7 nolu bağımsız bölümü, "Büro" niteliğindeki 8 nolu bağımsız bölümü, "Büro" niteliğindeki 9 nolu bağımsız bölümü, bugün satın alınmıştır.

Böylece, bugün ve 01.04.2022 tarihinde yapmış olduğumuz satın almayla birlikte, söz konusu binanın bütün katlarındaki bağımsız bölümlerin hepsi satın alınmış ve binanın tüm mülkiyeti şirketimizin olmuştur. Kamuoyunun ve yatırımcıların bilgilerine sunarız.

Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1017459> linkinden ulaşılabilir.

**•04.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

29.03.2022 tarihli KAP açıklamamızda,

28.03.2022 tarihinde yaptığımız KAP açıklamamızda;

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2022 tarihli kararıyla;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2022-2026 yılları için (5 yıl) süreyle uzatılmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1) uyarınca söz konusu değişikliklere ilişkin esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin işbu kararın (1) numaralı ekinde yer alan şekilde değiştirilmesine, Esas sözleşme değişiklikleri için gerekli izinleri almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına, alınan izinleri müteakiben söz konusu değişikliğin şirketimiz Genel Kurulunun onayına sunulmasına ve gerekli sair işlemlerin tamamlanmasına karar verildiğini ve söz konusu Yönetim Kurulu kararı kapsamında 29.03.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulduğunu duyurmuştuk. Söz konusu başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 31.03.2022 tarihinde onaylanmıştır. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur.

Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015669> linkinden ulaşılabilir.

**•04.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.04.2022 tarihli toplantısında

Şirketimizin 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın 28.04.2022 Perşembe günü saat 15:00'de, aşağıda yer alan gündemi görüşerek karara bağlamak üzere, Retaj Royale İstanbul Hotel, 15 Temmuz Mah. Cami Yolu Cad. No:1/A Güneşli-Bağcılar/İstanbul 34212 adresinde yapılmasına, pay sahiplerine yapılacak genel kurul çağrısının/davetinin şirketin [www.kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden ve şirket esas sözleşmemizde belirtilen gerekli diğer mecralarda ilan edilmesine, toplantıya katılanların oybirliğiyle karar vermiştir.

Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015650> linkinden ulaşılabilir.

**•02.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Kar payı dağıtım teklifi bildiriyle,

Şirketimizin 01.04.2022 tarihli toplantısında

1.Şirketimizin 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarına göre hazırlanmış, işbu kararın 1 (bir) numaralı ekinde bulunan 01.01.2021- 31.12.2021 Hesap Dönemi Kar Dağıtım Önerimize ilişkin 2021 yılı kar payı dağıtım tablosunda yer alan 130.667.738 TL dönem kârından; 6.495.971,11 TL genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan net dağıtılabilir dönem kârı 124.171.766,89 TL'dir.



-TFRS kayıtlarına göre Net dağıtılabilir dönem kârına 124.500 TL tutarındaki bağışların ilavesi ile oluşan 124.296.266,89 TL'nin %10'nuna tekabül eden 12.429.626,69 TL (Brüt) tutarındaki kısmının ortaklara kâr payı olarak nakden dağıtılması, kalan tutardan 1.052.650,17 TL'nin Genel Kanuni Yedek Akçe, 110.689.490,03 TL'nin Olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması,  
-Vergi Usul Kanunu kayıtlarına göre dağıtıma konu 123.423.451,16 TL tutarındaki Net dağıtılabilir dönem kârından 1.052.650,17 TL genel kanuni yedek akçe ayrılarak, 12.429.626,69 TL brüt nakit temettü dağıtılması, kalan 109.941.174,30TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılması  
2.Vergi tevkifatına tabi olan kâr payı kısmı üzerinden gerekli vergi tevkifatının yapılması,  
3.Kâr payı dağıtımına 05 Temmuz 2022 tarihinde başlanarak nakden dağıtılması,  
hususlarında 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortaklarımıza teklifte bulunulmasına,  
Toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.  
Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015265> linkinden ulaşılabilir.

•**02.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimizin 08.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda;  
Şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği fiziki mekan ihtiyaçlarına uygun olarak kullanılmak üzere İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, M.Ayazağa mahallesinde 8604 ada, 12 parselde kayıtlı kat mülkiyetli taşınmazın; "Asma katlı dükkan niteliğindeki 1 nolu bağımsız bölümü, "Asma katlı dükkan niteliğindeki 2 nolu bağımsız bölümü,"Büro" niteliğindeki 3 nolu bağımsız bölümü,"Büro" niteliğindeki 4 nolu bağımsız bölümü, "Büro" niteliğindeki 5 nolu bağımsız bölümü,"Büro" niteliğindeki 6 nolu bağımsız bölümü, satın alınmıştır. Kamuoyunun ve yatırımcıların bilgilerine sunarız.  
Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015264> linkinden ulaşılabilir.

•**01.04.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 01.04.2022 tarihli toplantısında;  
6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2022 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak Ser-Berker Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına, toplantıya katılanların oybirliğiyle karar vermiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1015256> linkinden ulaşılabilir.

•**31.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu 31.03.2022 tarihli toplantısında,  
Şirketimizin %100 Bağlı ortaklığı Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş.'nin sermayesindeki %5 orana karşılık gelen 1,00 TL nominal değere sahip 250.000 adet (B) grubu nama yazılı payın Zen Girişim Sermayesi'ne 700.000,00 USD (YediYüzBinAmerikanDoları) bedel karşılığında satılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1014807> linkinden ulaşılabilir.

•**29.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

28.03.2022 tarihinde yaptığımız KAP açıklamamızda;  
Yönetim Kurulumuzun 28.03.2022 tarihli kararıyla;



Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2022-2026 yılları için (5 yıl) süreyle uzatılmasına, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1) uyarınca söz konusu değişikliklere ilişkin esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin işbu kararın (1) numaralı ekinde yer alan şekilde değiştirilmesine, Esas sözleşme değişiklikleri için gerekli izinleri almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına, alınan izinleri müteakiben söz konusu değişikliğin şirketimiz Genel Kurulunun onayına sunulmasına ve gerekli sair işlemlerin tamamlanmasına, karar verildiğini duyurmuştuk.

Söz konusu Yönetim Kurulu kararı kapsamında 29.03.2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013795> linkinden ulaşılabilir.

• **28.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Daha önce yaptığımız KAP açıklamalarımızda;

Bağlı ortaklığımız "Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş." tarafından İstanbul Silivri'de kurulacak olan 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip, mevcut enerji konjonktürü içerisinde, enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine büyük katkı sunacağını düşündüğümüz Lityum-İyon Enerji Depolama Tesisinin, alanında Türkiye'de ilk, Dünya'da da sayılı örneklerinden olacağı yönünde bilgilendirme yapmıştık,

Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. tarafından, söz konusu Enerji Depolama yatırımının finansmanına yönelik kaynakların sağlanması ve bu amaçla yapılacak çalışmalar ve girişimlere ilişkin olarak "OMG Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. firması özel finansal ve mali danışman olarak tayin edilmiş ve yetkilendirilmiş olup;

OMG Yönetim ve Danışmanlık firması, yapılacak yatırımla ilgili olarak, yurtdışı finansal kurumlar, fonlar ve bankalar ile aracılık hizmeti sağlayacaktır.

Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013547> linkinden ulaşılabilir.

• **28.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2022 tarihli kararıyla;

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde,

1.Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 750.000.000 TL'ye yükseltilmesine,

2.Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanı izni süresinin 2022-2026 yılları (5 yıl) süreyle uzatılmasına,

3.Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1) uyarınca söz konusu değişikliklere ilişkin esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin işbu kararın (1) numaralı ekinde yer alan şekilde değiştirilmesine,

4.Esas sözleşme değişiklikleri için gerekli izinleri almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmasına,alınan izinleri müteakiben söz konusu değişikliğin şirketimiz Genel Kurulunun onayına sunulmasına ve gerekli sair işlemlerin tamamlanmasına,

Toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle karar verilmiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1013545> linkinden ulaşılabilir.

• **23.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz için JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından Kredi Derecelendirme değerlendirmesi yapılmıştır. Ayrıntılı bilgilere ekteki PDF dosyasından ulaşabilirsiniz.

Kamuoyunun bilgisine sunulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim





<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012189> linkinden ulaşılabilir.

• **11.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimizin 2021 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ekte yer almaktadır. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009992> linkinden ulaşılabilir.

• **11.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

2021 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu paylaşımı yapılmıştır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009991> linkinden ulaşılabilir.

• **11.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

2021 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu paylaşımı yapılmıştır. İlgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1009990> linkinden ulaşılabilir.

• **09.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

07.02.2022 tarihli paylaşımımızda;

"Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, Amerika Birleşik Devletlerinde %100 Bağlı ortaklığımız şeklinde, Kontrolmatik Technologies Inc. unvanıyla, 250.000.-USD başlangıç sermayeli bir şirket kurulmasına karar verildiğini duyurmuştuk."Söz konusu şirket "Kontrolmatik Technologies Inc." unvanıyla kurulmuştur.

Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008864> linkinden ulaşılabilir.

• **04.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Daha önce bildirdiğimiz üzere;

"Bağlı ortaklıklarımızdan Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.'nin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna (EPDK) yaptığı başvuruya istinaden;

T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiş olup, Progresiva ESS-1 müstakil enerji depolama tesisine ilişkin olarak da Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında 1 (bir) yıl ve tesisinin inşası için de 18 aylık süre tanınmıştır.

İstanbul Silivri'de kurulacak olan Lityum-İyon Enerji Depolama Tesisi , 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip olacaktır.

Mevcut enerji konjonktürü içerisinde, enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine büyük katkı sunacağını düşündüğümüz enerji depolama tesisi, alanında Türkiye'de ilk, Dünya'da da sayılı örneklerinden olacaktır. Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1007550> linkinden ulaşılabilir.

• **25.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Bugün paylaşmış olduğumuz,

"Rusya'yla ilgili yaşanan son gelişmeler doğrultusunda, Rusya'daki iş geliştirme faaliyetleri ve sözleşme görüşmelerimizin durdurulması kararımızın", 2022-2026 gelir beklentilerimizde bir değişikliğe neden olması beklenmemektedir. Kamuoyuna duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004378> linkinden ulaşılabilir.

• **25.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**



Rusya'yla ilgili yaşanan son gelişmeler doğrultusunda, Daha önce duyurmuş olduğumuz, Rusya'daki iş geliştirme faaliyetlerimizin ve devam eden sözleşme görüşmelerimizin, şirketimizce tek taraflı olarak durdurulmasına karar verilmiştir. Kamuoyuna duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004341> linkinden ulaşılabilir.

• **18.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimizin 09.12.2021 tarihli KAP duyurusunda;

31.05.2021 tarihli Yönetim Kurulu kararımız ile kurulması kararlaştırılan ve 16.11.2021 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla da, Unvanının Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi olmasına ve Ankara İli, Polatlı ilçesi, Çekirdeksiz Mahallesi,140134 Ada 1 parsel üzerinde yer alan 97.540,00 m2 büyüklüğünde Arsa ve üzerindeki Fabrika Binası niteliğindeki taşınmazın söz konusu şirkete satışının/devrinin yapılmasına, oybirliğiyle karar verildiği ve söz konusu şirketin "Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi" unvanı ile kurulduğunun 08.12.2021 tarihinde Polatlı Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 09.12.2021 tarihli 10469 sayılı nüshasında ilan edildiği duyurulmuştur,

Anılan Yönetim Kurulu kararımıza istinaden, "Ankara İli, Polatlı ilçesi, Çekirdeksiz Mahallesi,140134 Ada 1 parsel üzerinde yer alan 97.540,00 m2 büyüklüğünde Arsa ve üzerindeki Fabrika Binası niteliğindeki taşınmazın %100 bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'ne devir işlemleri tamamlanmıştır. Kamuoyuna duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1002684> linkinden ulaşılabilir.

• **09.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

%100 Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilecek olan, Lityum İyon (LiFePO4) Batarya Hücreleri ve Enerji Depolama Sistemleri yatırımı 1.Faz kapsamında, yatırım kredisi olarak 44.750.000 USD tutarında toplamda 10 yıl vadeli kredi sözleşmesi bugün tarihi itibarıyla imzalanmıştır. Kamuoyuna duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000638> linkinden ulaşılabilir.

• **07.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantıda;

1.Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, Amerika Birleşik Devletlerinde %100 Bağlı ortaklığımız şeklinde bir şirket kurulmasına, 2.Kurulacak şirketin ünvanının "Kontrolmatik Technologies Inc." olmasına, 3.Başlangıç sermayesinin 250.000.-USD olmasına, 4.Kurulacak şirkete Bahadır Yetki'nin CEO olarak atanmasına, kuruluş ve faaliyete geçme işlemlerinin takibi ve tamamlanması için kendisine yetki verilmesine, oybirliği ile karar verilmiştir. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1000005> linkinden ulaşılabilir.

• **07.02.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Kontrolmatik ve Escar Güçlerini Birleştiriyor

Günümüz dünyasında çevreci yaklaşımların ve küresel ısınmaya karşı hassasiyetin dünya genelinde artmasının yanı sıra fosil yakıtların çevreye verdikleri zararlar ve bu kaynakların sınırlı olması gibi etmenler, elektrikli araç teknolojilerine yatırımın hızla artmasına ve elektrikli araçların kullanımının yaygınlaşmasına destek olmaktadır.

Enerji ve Teknoloji alanında stratejik çözümler sunan şirketimizin, potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde; başlattığı enerji depolama sistemleri yatırımıyla, Avrupa'nın Yeşil



Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salınımı ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zararı azaltma yönünde çözümler sunacak olan Kontrolmatik Teknoloji, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretiminde daha çok ön plana çıkması yönündeki hedefini, önümüzdeki dönemde hızlı gelişimine devam etmesini ve kullanımının giderek yaygınlaşmasını beklediği, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının önemli bir unsuru olan, "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda yapacağı yatırımla devam ettirmeyi planlamaktadır.

Bizleri daha ileri taşıyacağına inandığımız bu yatırımda, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışı, yüksek müşteri sadakati ve uzmanlık gerektiren iş yapma modeliyle 20 yıldır filo kiralama sektörünün öncülerinden Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte "Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri" konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." ünvanlı bir Şirketin 20 Milyon TL sermaye ve %40 Kontrolmatik %40 Escar ortaklığı ile kurulması Yönetim Kurul'umuzca kararlaştırılmıştır. Bu yeni girişimimizle ülkemizin bu alandaki teknolojik gelişimine katkı sunulması ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması hedeflenmektedir. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/999967> linkinden ulaşılabilir.

• **19.01.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Bağlı ortaklıklarımızdan Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş. tarafından, Yurt genelinde, müstakil 250MW bağlantılı ve 1000MWh kapasiteli elektrik depolama tesisi kurulum ve 30 yıl süreyle işletimi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna (EPDK) başvurumuz gerçekleştirildi. Elektrik Depolama tesis teknolojisi olarak Lityum-İyon depolama birimleri ve sistemleri kullanılacaktır. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/995175> linkinden ulaşılabilir.

• **19.01.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

31.05.2021, 16.11.2021, 09.12.2021 tarihli duyurularımızda;

Batarya teknolojileri konusunda, Lityum İyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmasının planlanan %100 Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin kurulduğunu bildirmiştik.

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. bünyesinde, toplam kapasitesi 1000MWh ve toplam yatırım bedeli tahmini 180 milyon USD olan 3 fazda Ankara Polatlı OSB'deki yaklaşık 100 dönümlük arazimiz üzerinde yapılması planlanan ve Türkiye'nin ilklerinden olacak "Lityum İyon (LiFePO4) Batarya Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Fabrikasının" 250MWh net kapasiteli birinci fazının temel atma töreni 25 Ocak Salı günü Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılacaktır.

Yatırım için, tamamlanma takvimi, konsolide gelir ve FAVÖK'ümüze katkısı 1 Aralık 2021 tarihinde KAP'ta yayınlanan Yatırımcı Sunumu'nda yer almaktadır. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/995160> linkinden ulaşılabilir.

• **17.01.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimizin 29.11.2021 tarihli özel durum açıklamasında;

"Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantıda,

1.Yenilikçi ve Alternatif Enerji Yatırımları, Enerji Üretimi, Enerji Ticareti konularında faaliyette bulunması planlanan yeni bir şirket kurulmasına,

2.Kurulacak yeni şirketin Ünvanının Progresiva Enerji Yatırımları Anonim Şirketi olmasına,

3.Söz konusu şirketin 5.000.000,00.-Türk Lirası başlangıç sermayesine sahip olmasına,

4.Söz konusu şirketin Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı şeklinde



kurulmasına,

5.Kurulacak Şirketi'nin kuruluş ve faaliyete geçme işlemlerinin tamamlanması için, Ticaret Bakanlığı, ticaret sicil müdürlükleri ve diğer ilgili kurumlar nezdinde her türlü başvuru, iş ve işlemlerin yapılması için Giray Alkın Ilıca'nın, Handan Büyükkardeş'in ve Osman Şahin Köşker'in yetkilendirilmesine, bu çerçevede gerekli ve faydalı her türlü başvuru, iş ve işlemlerin, ilan ve duyuruların yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir." şeklinde duyurulmuştu.

Söz konusu şirket, "Progresiva Enerji Yatırımları Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup ticaret siciline tescili gerçekleşmiştir. Duyurusu yapılmıştır, ilgili bildirim <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/994734> linkinden ulaşılabilir.

## 10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 10.1. Şirketin Faaliyetlerinin Gelişiminde Önemli Olaylar

#### 2007

- Kontrolmatik'in temelleri, 2007 yılında atıldı.

#### 2008

- Ocak 2008'de kurulan Kontrolmatik'in ilk projesi Microsoft Genel Müdürlük Binası için Bina Kontrol Sistemleri ve Zayıf Akım Sistemi projesi oldu
- Kontrolmatik, ilk yılında ilk yurt dışı projesi olan Azerbaycan Zagalata Havalimanı Bina Kontrol Sistemleri İşleri projesini başarı ile tamamladı. Bu projenin ardından, yurt dışında Libya, Azerbaycan gibi diğer projelere devam edildi.

#### 2010

- Sektörün önde gelen elektrik firmalarından ABB Elektrik firması ile hem Türkiye hem de küresel bazda iş ortaklığı sözleşmesi imzalandı.

#### 2011

- Faaliyet alanlarını genişletme kararı alan Kontrolmatik, bina teknolojileri ve ulaşım sektörlerinin yanı sıra enerji sektöründe de çalışmaya başladı.
- Enerji sektöründeki ilk proje Zorlu Enerji adına dört farklı gaz santraline kontrol sistemleri sağlanması oldu. Daha sonra Irak'ta enerji santrali ve yüksek gerilim trafo merkezi çalışmaları ile bu sektördeki ilk yurt dışı çalışmalar tamamlandı.

#### 2012

- Enerji santrali ve yüksek gerilim trafo merkezi projelerinde faaliyetini artıran Kontrolmatik, Irak, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan, Ürdün gibi ülkelerde birçok proje tamamladı.
- Afrika'daki ilk proje olan Etiyopya'daki Beles şeker fabrikası işi için imzalar atıldı. Bu projenin ardından Omo Kuraz şeker fabrikası projesinde de çözümler sağlandı; devlet kurumunun yerli pano fabrikası kurmasına destek verilerek öncülük edildi.

#### 2013



- Enerji ve ulaşım sektöründe faaliyetlerini artıran Kontrolmatik Ankara ve İstanbul da tünel elektromekanik projeleri, Zonguldak ve Siirt'te enerji santrali gibi çeşitli projelerde sorumluluklarını başarıyla tamamladı.

#### **2014**

- İlk anahtar teslim sözleşmesi olan Eti Maden Kırka Kompresör İstasyonu projesi imzalandı. Bu proje Kontrolmatik'in inşaat, mekanik, elektrik ve Kontrol Sistemleri dâhil tüm kapsamlarıyla tamamladığı ilk iştir.
- Avrupa'daki ilk proje olan Limak İnşaat adına Priştina Havalimanı enerji izleme sistemi başarıyla tamamlandı.

#### **2015**

- Kontrolmatik, Türkiye'nin en büyük organize sanayi bölgesi olan İkitelli Sanayi Bölgesi için enerji yönetim sistemi projesini başarı ile tamamladı. Bu proje, Türkiye'nin en büyük özel dağıtım ağlarından ve en büyük enerji yönetim sistemi projelerinden biri oldu.

#### **2016**

- Kontrolmatik, Afrika'da 3 x 175 MW ve 2 x 175 2 adet enerji santralinin tüm E-BOP ve 220 kV şalt sahası kapsamlarını üstlenerek o güne kadarki en yüksek meblağlı sözleşmesine imza attı.
- Şirket yazılım ve nesnelerin interneti departmanı açarak güncel trendler olan endüstri 4.0 ve siber güvenlik yatırımlarına başladı.

#### **2017**

- Artan EPC proje taleplerini karşılamak için Kontrolmatik kurumsal organizasyon yapısını değiştirdi. Şirket anahtar teslim projeler, mühendislik, test ve devreye alma, kontrol sistemleri, haberleşme sistemleri, yazılım ve nesnelerin interneti olmak üzere altı bölüme ayrılarak sistematik çözüm yaklaşımı güçlendirildi.

#### **2018**

- Yazılım & nesnelerin interneti alanında ülkenin en prestijli projelerinden biri olan İstanbul Üçüncü Havalimanı (İGA) projesinde yer alan Kontrolmatik, Lorawan sayaç izleme sistemi ile Türkiye'nin bugüne kadarki en büyük nesnelerin interneti projelerinden birini gerçekleştirdi.
- Kontrolmatik, Irak Elektrik Bakanlığı (MEB) ile Irak'ın yeniden inşası kapsamında Musul'da 4 adet 132 kV GIS & AIS trafo merkezi için EPC sözleşmesi imzaladı. Proje, son yıllarda bir Türk firmasının MEB ile Irak'ta imzaladığı en büyük EPC trafo merkezi sözleşmesi oldu.

#### **2019**

- Kontrol sistemleri alanında General Electric, siber güvenlik alanında Nozomi Networks ve Fortinet, üretim yönetim sistemi alanında PSI ve veri yönetim sistemi alanında OSISoft ile ortaklık anlaşmalarına imza atan Kontrolmatik, sadece Türkiye'de değil, diğer ülkelerde de faaliyetlerini artırdı.

#### **2020**



- CFE Media & Technology'nin Global Sistem Entegratör Veri Tabanı'nda yayınlanan listede Kontrolmatik dünyanın 37'nci büyük sistem entegratörü seçildi.
- Özbekistan Taşkent'te AKSA Enerji Üretim A.Ş. tarafından yapılan doğal gaz enerji santrali projesindeki 110 kV trafo merkezi kapsamını üstlenen Kontrolmatik, Türki Cumhuriyet ülkelerindeki öncülüğünü sürdürdü.
- Kontrolmatik Ekim ayında İstanbul Borsası'nda işlem görmeye başladı. Şirket 26,3 kat talep toplayarak sektörel başarısını bu açılımında da sürdürdü.

## 2021

- Kamerun, Rusya, Libya, Özbekistan'daki yeni yerel ofisler açılarak faaliyet gösterilen ülke sayısı artırıldı, faaliyet alanı genişletildi.
- Ankara Kahramankazan'daki Mobil Çözümler Fabrikası faaliyete geçti.
- Kontrolmatik, CFE Medya ve Teknoloji'nin yayınladığı dünyanın en büyük sistem entegratörleri listesinde yerini 28'nci sıraya taşıyarak yeni bir başarıya imza atı.
- Kontrolmatik iştiraki olan Plan-S tarafından geliştirilen üç nesnelerin interneti test uydusunun, 2022 yılında Space X Falcon 9 roketleri ile yörüngeye gönderilmesine yönelik anlaşma imzalandı.

## 2022

- Kontrolmatik Teknoloji'nin %100 iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş. yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmektedir.
- Progresiva Enerji Yatırımları Tic. A.Ş.'nin Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna (EPDK) yaptığı başvuruya istinaden; T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiş olup, Progresiva ESS-1 müstakil enerji depolama tesisine ilişkin olarak da Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetmeliği kapsamında 1 (bir) yıl ve tesisinin inşası için de 18 aylık süre tanınmıştır.

İstanbul Silivri'de kurulacak olan Lityum-İyon Enerji Depolama Tesisi , 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip olacaktır.

- Enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Kontrolmatik Teknoloji, Batarya Teknolojileri ve Enerji Depolama Sistemleri alanındaki AR-GE çalışmalarının tamamlanmasının ardından Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olacak lityum demir fosfat (LiFePO4) batarya hücresi ve enerji depolama sistemleri fabrikasının temel atma törenini 25 Ocak 2022 tarihinde Ankara Polatlı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. fabrikasında gerçekleştirdi.
- Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilecek olan, Lityum İyon (LiFePO4) Batarya Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri yatırımı 1.Faz kapsamında, yatırım kredisi olarak 44.750.000 USD tutarında toplamda 10 yıl vadeli kredi sözleşmesi imzalanmıştır.
- Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, Amerika Birleşik Devletlerinde %100 Bağlı ortaklığımız şeklinde, Kontrolmatik Technologies Inc. Unvanıyla şirket kurulumu tamamlanmıştır.



- İşbirlikçi Kolaboratif Robot'ların (CoBot) geliştirilmesine yönelik yapılan Ar-Ge çalışmalarında önemli bir aşamaya gelinmiş ve ilk prototip üretilmiştir.  
Geliştirilen kolaboratif robot, iş bölümünde operatör ile aynı ortamda çalışarak esnek üretim sistemlerinde önemli bir rol oynayacaktır.  
Bundan sonraki süreçte seri imalat için gerekli çalışmalara başlanacaktır.
- Bağlı ortaklığımız "Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin" LiFePO (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler İle Lityum- İyon Pil Üretimi yatırımıyla ilgili olarak sunulan ÇED Raporu'nun, T.C. ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI İnceleme Değerlendirme Komisyonu tarafından incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucu, LiFePO (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler İle Lityum- İyon Pil Üretimi hakkında ÇED Yönetmeliğinin 14. maddesi gereğince Bakanlıkça "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" Kararı verilmiştir.
- Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere Kontrolmatik %40 Escar %50 ortaklığıyla "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." unvanlı şirket kurulmuştur.
- %100 bağlı ortaklığımız Kontrolmatik Technologies Inc. 06/28/2022 tarihinde ABD nin önde gelen enerji depolama sistem entegratörü arasında bulunan Powin LLC ile lithium-ion pil alımına yönelik çerçeve alım anlaşması (OFFTAKE AGREEMENT) imzalamıştır.  
İmzalanan anlaşma uyarınca Powin LLC, Kontrolmatik Technologies Inc.'den ABD üretimi lityum demir fosfat (LFP) teknolojisi ile üretilecek 280 Ah 3.2 V batarya hücresi satın alacaktır.  
Alım 2024'ün ikinci yarısından başlayarak 2028 sonuna kadar 5 sene içerisinde toplam 7.5 GWh, olarak gerçekleşecektir. 2024 0.5GWh, 2025 1.0GWh, 2026 2.0GWh, 2027 2.0GWh, 2028 2.0GWh.
- Şirketimiz, Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.'nin %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır.  
Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır.  
Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir.1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır. Bu satın alma şirketimizin elektro kimya alanındaki Ar-Ge çalışmalarına pozitif katkı sağlayacaktır.
- Şirketimizin potansiyeli yüksek teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde, günümüzde kullanımı giderek artan elektrikli araçların şarj ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapmayı planladığı "Elektrikli Araçlar İçin Şarj İstasyonları" yatırımıyla ilgili olarak;  
9/04/2014 tarihli ve 28986 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Hakkında Yönetmelik" ile 15.04.2022 tarihinde duyurusu yapılan Elektrikli Araçlar İçin Şarj İstasyonları Çağrısı (2022.01) kapsamında 26 ve 12 numaralı yatırım konularına yapmış olduğumuz başvurular; Değerlendirme Komisyonu tarafından ilgili Yönetmelik, Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Usul ve Esasları ve Çağrı Duyurusu kapsamında değerlendirilmiş olup,  
a) 26 numaralı başvurunun (Bakanlıktan talep edilen toplam destek tutarı 3.510.000 TL, şarj ünitesi başına 97.500 TL ve %29,94 destek oranıyla) desteklenmesine,  
b) 12 numaralı başvurunun (Bakanlıktan talep edilen toplam destek tutarı 1.970.000 TL, şarj ünitesi başına 65.667 TL ve %20,16 destek oranıyla) desteklenmesine,



Desteklenmesine karar verilen 66 adet şarj destek ünitesi için de şarj ünitesi başına 30.000 TL (Toplamda 1.980.000 TL) ile sınırlı olmak üzere trafo kullanımına yönelik yatırımın T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenmesine, karar verilmiştir.

Yatırım Konusu 12: Yatırım Konusu Kapsamında Ünite Sayısı: Toplam 30 Adet Şarj Ünitesi  
AĞRI 5 Adet , ARDAHAN 3 Adet, IĞDIR 3 Adet, KARS 3 Adet, ERZURUM 6 Adet,ARTVİN 3 Adet  
SERBEST BÖLGE (İstenilen Lokasyonlarda) 7 Adet Yatırım Tutarı: 16.762.964,40 TL / Desteklenen Yatırım Tutarı: 1.970.000,00 TL.

Yatırım Konusu 26: Yatırım Konusu Kapsamında Ünite Sayısı: Toplam 36 Adet Şarj Ünitesi  
KAYSERİ 13 Adet, AKSARAY 6 Adet, KIRŞEHİR 4 Adet, NEVŞEHİR 4 Adet, NIĞDE 4 Adet  
SERBEST BÖLGE (İstenilen Lokasyonlarda) 5 Adet Yatırım Tutarı: 13.669.137,00 TL / Desteklenen Yatırım Tutarı: 3.510.000,00 TL

TOPLAM YATIRIM TUTARI: 30.432.101,4TL ,TOPLAM DESTEKLENEN YATIRIM TUTARI: 7.460.000,00 TL, Yatırımın toplam süresi 9 aydır.

- %100 Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Lityum İyon Hücre, Batarya Üretimi ve Enerji depolama tesisi yatırımı 1.Fazı kapsamında; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Dijital Bakanlık Sistemi üzerinden gerçekleştirmiş olduğumuz bölgesel yatırım teşvik belgesi başvurumuz sonuçlanmıştır. Yatırımımız gerek kapsam gerekse kullanılan teknolojiler göz önüne alındığında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından öncelikli yatırım olarak kabul görmüş ve 5.bölge desteklerinden yararlanmak üzere tarafımıza Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Yatırım Teşvik Belgesine tabi 1.faz yatırım tutarı 917.145.692 TL'dir.

## 10.2. Ana Faaliyet Alanları

### 10.2.1. 01.01.2022-30.09.2022 dönemi itibariyle faaliyetler hakkında bilgi

Kontrolmatik İstanbul merkezli olup, Enerji, Proses Endüstrisi, Ulaşım ve Madencilik sektörlerindeki yurt içi ve yurt dışı müşterilerine “uçtan uca dijital çözümler” sunmaktadır. ISO 9001:2015 kalite yönetim standardına uygun olarak, müşterilerinin ve çalışanlarının memnuniyetini sürekli kılmak Şirket'in, yalnızca bugününü değil geleceğini de garanti altına almak adına en önemli değeridir. Bu değeri sağlarken gözetilen en önemli ilke çalışanlara, üçüncü şahıslara, mala ve çevreye gelebilecek her türlü zararı en aza indirmektir. Bu bağlamda;

- 30.06.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 01.07.2022 tarih ve 2022/QMS/0905 sertifika numaralı ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sertifikasını,
- 30.06.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 01.07.2022 tarih ve 2022/EMS/0905 sertifika numaralı ISO 14001:2018 Çevre Yönetimi sertifikasını,
- 30.06.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 01.07.2022 tarih ve 2022/OHSMS/0905 sertifika numaralı ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi Sertifikasını,
- 04.07.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere 05.07.2022 tarih ve EE.2022.2734 sertifika numaralı ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikasını,
- 30.06.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere 01.07.2022 tarih ve 151208838/ISO sertifika numaralı ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi Sertifikasını,
- 30.06.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere, 01.07.2022 tarih ve 2022/ISMS/0906 sertifika numaralı ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını, almıştır.





Kontrolmatik'in ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kâğıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.

Kontrolmatik, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım, depolama) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir;

- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri,
- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things)
- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

#### → Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım & Kontrol Sistemleri

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System, SCADA, Distributed Control System, DCS, Programmable Logic Controller, PLC, Manufacturing Execution System, MES, Product Lifecycle Management, PLM, Enterprise Resource Planning, ERP, Human Machine Interface, HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),
- Sistem Entegratörleri
- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Firmaları
- Son Kullanıcılar/İdareler

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC firması konumundadır.



Sistem Entegratörü, bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda uzmanlaşmış şirketlerdir. Ayrıca bu şirketler sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemlerini de kurarak otomasyon sorunlarını da çözmektedirler.

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

Kontrolmatik, aldığı anahtar teslim EPC projelerde mühendislik, dizayn, satın alma, montaj, kurulum, test ve devreye alma faaliyetlerini tek bir sözleşme kapsamında ana yüklenici olarak müşterilerine sunmaktadır. Ana yüklenici olarak Kontrolmatik, gerekli görülmesi halinde projenin bir kısmını alt yüklenicilerle gerçekleştirmektedir.

Sektördeki projeler ise yeni ve rehabilitasyon olmak üzere ikiye ayrılır. Yeni projeler genellikle daha büyük bir EPC projesinin bir parçasını oluştururken, rehabilitasyon projeleri çalışan işletmelerdeki yenileme ve genişleme işlerinden oluşur ve genellikle sektöre yönelik tekil projeler halinde olmaktadır.

Projelerin kamu kuruluşları tarafından ihale usulüyle satın alması yapılmakta, özel sektör tarafında ise davet ve teklif üzerinden ilerlemektedir.

Sektörde faaliyet gösteren büyük şirketlerin çoğunluğu OEM olarak ürün üretmekle birlikte kendilerine ait mühendislik ve proje ekipleri de bulunmaktadır.

#### → Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modem, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

Bu segmente ait uçtan uca projenin akışı ise şu şekilde özetlenebilir; sahada fiziksel olarak bulunan tank, kazan, trafo, generator, reaktör gibi ekipmanlara ait verilerin sensorler ile elde edilip haberleşme sistemleri (kablolu ya da kablosuz) ile verilerin merkezi bir bilgisayara ya da veri merkezine aktarılması, bu merkezlerde özel yazılımlar ile verinin analizi, raporlanması, simülasyonu ve kontrolünün yapılması, çıkan sonuçlar ile geleceğe yönelik tahminlerin yapılması ve gerekli bakım ve işletme koşullarının planlanması, bütün bu fiziksel ve siber sistemlerin oluşabilecek siber saldırılara karşı korunması için veri güvenliği ve siber güvenlik yazılım ve donanımlarının kurulması kapsamındaki işlerin hemen hemen tüm aşamalarını oluşturmaktadır.

Kontrolmatik, bu akışa göre uçtan uca çözüm üreten ve ürün geliştirici (tedariki yapılan donanım üzerinde geliştirilen yazılımlar) olarak hizmet verebilmektedir. Sektörde faaliyet gösteren şirketler ürün üreticileri, distribütörler, entegratörler (üreticilerin çözüm ortakları) ve son kullanıcılar olarak



ayrılmaktadır. Ürünlerin daha çok distribütörler aracılığıyla satışı yapılmakta ve projeler çoğunlukla üreticilerin çözüm ortakları tarafından gerçekleştirilmektedir.

### → Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı, korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gereken türbin, generatörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedarikiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır.

Kontrolmatik'in çözüm ortaklığı, partnerlik, yetkili satıcılık veya distribütörlük kapsamında birlikte iş planları oluşturduğu bazı şirketler aşağıda sıralanmıştır:

- **GE (General Electric):** Sağlık, enerji üretimi, havacılık, aydınlatma ve ulaşım sektörlerinde kamu ve özel sektörlere teknoloji çözümleri sunarak 66 yıldır Türkiye ile birlikte çalışmaktadır. Kontrolmatik, Türkiye, Afganistan ve Sudan hudutları dahilinde devre kesme şalterleri, yüksek gerilim ve güç trafoları gibi ekipmanların, sistemlerin, parçaların ve yardımcı tesisat ürünlerinin satılması ve hizmetlerin sağlanması amacıyla General Electric International Inc. ile 2019 ve 2020 yıllarında yetkili kanal partnerliği, yetkili satıcılık ve yetkili katma değerli satıcılık sözleşmeleri imzalamıştır. Hava İzole Yüksek Gerilim Ekipmanları alanında Türkiye'de mevcut durumda tek partneridir ve özel anlaşması sayesinde Türkiye ve Afganistan pazarlarında yetkili satıcı olarak hizmet vermektedir; ancak sözleşmede münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur.
- **Baker Hughes:** GE'nin de ortağı olduğu Baker Hughes bölgedeki en büyük Enerji Teknoloji şirketlerinden biridir.



Kontrolmatik, Baker Hughes'e ait nükleer endüstri hariç diğer tüm alanlarda kontrol mühendisliği ürün veya hizmetlerinin satılması kapsamında 2019 yılında yetkili satıcı ve yetkili distribütörlük anlaşması imzalamıştır. Baker Hughes Şirket'in mevcut durumda Türkiye'deki tek çözüm ortağı/partneridir; ancak münhasırlık bulunmadığından ileride başka çözüm ortakları/partnerlerle anlaşma sağlanmasının önünde bir engel yoktur. Kontrolmatik Baker Hughes ile sistem entegratörü olarak çalışmakta, bahsedilen kontrol sistemi ürünlerini parça halinde alıp Türkiye'de birleştirerek sistem haline getirmekte ve bu sistemleri endüstrilere ve enerji santrallerine kontrol sistemi çözümleri olarak sunmaktadır.

- **ABB (ABBN: SIX Swiss Ex):** Endüstrilerdeki dijital dönüşüme yön veren bir teknoloji lideridir. 130 yılı aşan inovasyon geçmişiyle ABB, dünya çapında müşteri odaklı dört öncü işkoluna sahiptir: Kontrolmatik ABB ile 10 yılı aşkın süredir çözüm ortaklığı yapmakta, 2019 itibarıyla Generatör Uyarım Sistemleri bölümleriyle küresel ölçekte, Drive bölümü ile Türkiye ofisi üzerinden partnerliği devam etmektedir. ABB'ye ait güç sistemleri ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine sistemsel çözümler sunmaktadır.
- **Fortinet:** Merkezi Sunnyvale, California'da bulunan çok uluslu bir ABD şirkettir. Güvenlik duvarları, antivirüs, izinsiz giriş önleme ve uç nokta güvenliği gibi siber güvenlik yazılımları ile cihazları ve hizmetleri geliştirir ve pazarlar. Fortinet tarafından verilen yetkili satıcılık sertifikası ile Kontrolmatik, Fortinet'in siber güvenlik ekipmanlarını (Güvenlik duvarları, Router, Switch vb.) ve yazılımlarını (Security Information and Event Management - SIEM, Network Management Software - NMS vb.) partner ve entegratör sıfatıyla satmaya yetkili bulunmaktadır. Bu kapsamda Fortinet ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik ve haberleşme çözümleri sunmaktadır.
- **Osisoft:** Gerçek zamanlı veri yönetimi için bir uygulama yazılımı üreticisidir. 1980 yılında kurulan OsiSoft, özel olarak San Leandro, California'da bulunmaktadır. Kontrolmatik in Osisoft ile partnerliği bulunmaktadır ve bu kapsamda Kontrolmatik, OsiSoft ürünlerini kullanarak kendi müşterilerine endüstriyel veri tabanı çözümleri sunmaktadır.
- **Nozomi:** OT ve IoT güvenliğinde faaliyet gösteren alanında öncü olan firma kritik altyapı, enerji, imalat, madencilik, ulaşım, bina otomasyonu ve diğer OT siteleri için siber güvenlik görünürlüğünü birleştirerek dijital dönüşümü işleri yapmaktadır. Merkezi ABD, San Francisco'dadır. Kontrolmatik, 2017 yılında Nozomi Networks'ün yetkili satıcısı haline gelmiştir. Bu kapsamda, Türkiye, Irak, Azerbaycan, Türkmenistan, Tacikistan, Afganistan, Kamerun, Etiyopya, Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri, Umman ve Kuveyt hudutları dahilinde Nozomi ürünlerini kullanarak Kontrolmatik kendi müşterilerine siber güvenlik çözümleri sunmaktadır.

#### 10.2.2. 01.01.2022-30.09.2022 finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin özet Finansal Bilgileri

01.01.2022-30.09.2022 dönemi itibarıyla şirketin özet finansal bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in satış hasılatının büyük kısmı özel sektöre yapılan projeler kaynaklıdır. Yurt dışında gerçekleştirilen projelerin oranı Şirket'in stratejisi doğrultusunda artış göstermiştir. Yurt dışındaki projeler Türki Cumhuriyetler, Orta Doğu ve Afrika ülkelerinde yoğunlaşmaktadır.



|                                                     | Dipnot<br>Referanslar | Sınırlı<br>İnceleme'den<br>Geçmemiş<br>30.09.2022 | Bağımsız<br>Denetim'den<br>Geçmiş<br>31.12.2021 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                    |                       |                                                   |                                                 |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                              |                       | <b>1.608.518.056</b>                              | <b>778.898.428</b>                              |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                           | 6                     | 129.865.938                                       | 77.148.996                                      |
| Finansal Yatırımlar                                 | 7                     | 115.310.376                                       | 40.979.100                                      |
| Ticari Alacaklar                                    | 10                    | 530.938.742                                       | 393.794.155                                     |
| - İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar             | 10,38                 | 14.226.465                                        | 6.768.495                                       |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar     | 10                    | 516.712.277                                       | 387.025.660                                     |
| Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar           | 12                    | -                                                 | -                                               |
| Diğer Alacaklar                                     | 11                    | 96.220.249                                        | 36.307.948                                      |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar              | 11,38                 | 62.952.424                                        | 11.746.915                                      |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar      | 11                    | 33.267.825                                        | 24.561.033                                      |
| Stoklar                                             | 13                    | 366.180.264                                       | 133.991.429                                     |
| Canlı Varlıklar                                     | 14                    | -                                                 | -                                               |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Alacaklar            | 15                    | 6.442.749                                         | 4.097.012                                       |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 24                    | 335.300.591                                       | 71.984.669                                      |
| - İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler         | 24-38                 | 1.486.713                                         | 415.487                                         |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler | 24                    | 333.813.878                                       | 71.569.182                                      |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar              | 25                    | 4.610.281                                         | 672.776                                         |
| Diğer Dönen Varlıklar                               | 26                    | 23.648.866                                        | 19.922.343                                      |
| (Ara Toplam)                                        |                       | 1.608.518.056                                     | 778.898.428                                     |
| <b>Duran Varlıklar</b>                              |                       | <b>586.309.225</b>                                | <b>161.527.524</b>                              |
| Finansal Yatırımlar                                 | 7                     | 8.355.856                                         | 2.109.175                                       |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar           | 16                    | 28.475.280                                        | 4.788.649                                       |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                       | 17                    | 52.407.600                                        | 46.374.000                                      |
| Maddi Duran Varlıklar                               | 18                    | 280.987.832                                       | 65.828.835                                      |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                       |                       | 34.101.968                                        | 22.607.144                                      |
| - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar               | 19                    | 28.147.627                                        | 22.607.144                                      |
| - Şerefiye                                          | 19                    | 5.954.341                                         | -                                               |
| Kullanım Hakkı Varlıkları                           | 9                     | 1.277.819                                         | 788.294                                         |
| Peşin Ödenmiş Giderler                              | 24                    | 167.788.663                                       | 11.575.852                                      |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                            | 36                    | 12.914.207                                        | 7.455.575                                       |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                             |                       | <b>2.194.827.281</b>                              | <b>940.425.952</b>                              |



|                                                                                              | Dipnot Referansları | Sınırlı İnceleme'den Geçmemiş 30.09.2022 | Bağımsız Denetim'den Geçmiş 31.12.2021 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>KAYNAKLAR</b>                                                                             |                     |                                          |                                        |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |                     | <b>1.233.147.756</b>                     | <b>579.885.530</b>                     |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 8                   | 343.139.979                              | 178.879.989                            |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                                             | 8                   | 113.084.552                              | 42.513.594                             |
| Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler                                                   | 9                   | 370.346                                  | 179.650                                |
| Ticari Borçlar                                                                               | 10                  | 494.632.679                              | 157.818.504                            |
| - İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar                                                         | 10,38               | 1.780.434                                | 339.961                                |
| - İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar                                                 | 10                  | 492.852.245                              | 157.478.543                            |
| Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar                                                | 22                  | 7.255.811                                | 2.929.120                              |
| Diğer Borçlar                                                                                | 11                  | 160.492.492                              | 4.449.264                              |
| - İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar                                                          | 11,38               | 157.034.727                              | 2.130.540                              |
| - İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar                                                  | 11                  | 3.457.765                                | 2.318.724                              |
| Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalanlar)          | 24                  | 39.931.459                               | 175.210.959                            |
| Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler                                                 | 15                  | 41.826.449                               | 2.046.799                              |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 36                  | 24.909.971                               | 10.263.739                             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                                                      |                     | 2.199.085                                | 1.224.037                              |
| - Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Kısa Vad. Kar.                                            | 22                  | 2.199.085                                | 1.224.037                              |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                                                              | 26                  | 5.304.933                                | 4.369.875                              |
| (Ara toplam)                                                                                 |                     | 1.233.147.756                            | 579.885.530                            |
| <b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>                                                             |                     | <b>487.278.528</b>                       | <b>74.140.613</b>                      |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                                                     | 8                   | 468.974.309                              | 67.400.739                             |
| Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler                                                   | 9                   | 1.127.494                                | 540.817                                |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                                                      |                     | 2.755.090                                | 1.294.299                              |
| - Çalışanlara Sağ. Faydalara İliş. Uzun Vad. Kar.                                            | 22                  | 2.509.652                                | 1.248.281                              |
| - Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar                                                              | 21                  | 245.438                                  | 46.018                                 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 36                  | 14.421.635                               | 4.904.758                              |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                                                                           |                     | <b>474.400.997</b>                       | <b>286.399.809</b>                     |
| <b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>                                                         |                     | <b>471.584.079</b>                       | <b>286.577.755</b>                     |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 27                  | 200.000.000                              | 38.062.500                             |
| Paylara İlişkin Primler / İskontolar                                                         | 27                  | 10.660.982                               | 59.331.875                             |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler |                     | 30.800.373                               | 32.855.231                             |
| - Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)                                | 27                  | 29.970.970                               | 33.135.234                             |
| - Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)                            | 27                  | 829.403                                  | (280.003)                              |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    |                     | 2.955.595                                | 469.174                                |
| - Yabancı Para Çevrim Farkları                                                               | 27                  | 2.955.595                                | 469.174                                |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 27                  | 11.129.389                               | 1.617.443                              |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları                                                              | 27                  | 21.010.120                               | 23.573.794                             |
| Net Dönem Karı/Zararı                                                                        | 37                  | 195.027.620                              | 130.667.738                            |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                                  | 27                  | 2.816.918                                | (177.946)                              |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                                                                      |                     | <b>2.194.827.281</b>                     | <b>940.425.952</b>                     |



| Dipnot Referansları                                                  | Sınırlı                                            | Sınırlı                                           | Sınırlı                                            | Sınırlı                                           |                                  |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                      | İnceleme'den Geçmemiş<br>01.01.2022-<br>30.09.2022 | İnceleme'den Geçmemiş<br>1.07.2022-<br>30.09.2022 | İnceleme'den Geçmemiş<br>01.01.2021-<br>30.09.2021 | İnceleme'den Geçmemiş<br>1.07.2021-<br>30.09.2021 |                                  |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>                                        |                                                    |                                                   |                                                    |                                                   |                                  |
| Hasılat                                                              | 28                                                 | 855.407.683                                       | 341.742.899                                        | 350.362.998                                       | 156.339.004                      |
| Satışların Maliyeti (-)                                              | 28                                                 | (541.040.293)                                     | (191.455.329)                                      | (251.492.089)                                     | (119.279.181)                    |
| <b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/ (Zarar)</b>                       |                                                    | <b>314.367.390</b>                                | <b>150.287.570</b>                                 | <b>98.870.909</b>                                 | <b>37.059.823</b>                |
| <b>BRÜT KAR/(ZARAR)</b>                                              |                                                    | <b>314.367.390</b>                                | <b>150.287.570</b>                                 | <b>98.870.909</b>                                 | <b>37.059.823</b>                |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                          | 29, 30                                             | (44.383.650)                                      | (20.441.713)                                       | (15.292.420)                                      | (5.395.022)                      |
| Pazarlama Giderleri (-)                                              | 29, 30                                             | (30.392.766)                                      | (11.991.450)                                       | (17.097.399)                                      | (6.210.058)                      |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                | 29, 30                                             | (6.256.979)                                       | (2.356.123)                                        | (2.730.329)                                       | (1.392.473)                      |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                   | 31                                                 | 260.166.317                                       | 74.748.629                                         | 61.876.515                                        | 12.217.705                       |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                               | 31                                                 | (157.359.954)                                     | (57.752.915)                                       | (50.987.726)                                      | (18.780.109)                     |
| <b>ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>                                   |                                                    | <b>336.140.358</b>                                | <b>132.493.998</b>                                 | <b>74.639.550</b>                                 | <b>17.499.866</b>                |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                    | 32                                                 | 40.226.707                                        | 13.230.406                                         | 17.798.602                                        | 14.322.085                       |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler                                    | 32                                                 | (2.625.543)                                       | (363.157)                                          | (645.883)                                         | (116.050)                        |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar | 16                                                 | 8.186.631                                         | 43.678                                             | (54.916)                                          | (58.882)                         |
| <b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>                |                                                    | <b>381.928.153</b>                                | <b>145.404.925</b>                                 | <b>91.737.353</b>                                 | <b>31.647.019</b>                |
| Finansman Gelirleri                                                  | 34                                                 | 10.941.656                                        | 4.527.347                                          | 3.278.784                                         | 1.370.295                        |
| Finansman Giderleri (-)                                              | 33                                                 | (146.584.437)                                     | (47.925.584)                                       | (15.333.348)                                      | (3.164.829)                      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>             |                                                    | <b>246.285.372</b>                                | <b>102.006.688</b>                                 | <b>79.682.789</b>                                 | <b>29.852.485</b>                |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)</b>                  | <b>36</b>                                          | <b>(51.040.122)</b>                               | <b>(26.292.029)</b>                                | <b>(9.049.846)</b>                                | <b>(1.570.880)</b>               |
| - Dönem Vergi Geliri / (Gideri)                                      | 36                                                 | (49.463.830)                                      | (24.966.563)                                       | (10.031.077)                                      | (2.205.415)                      |
| - Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)                                 | 36                                                 | (1.576.292)                                       | (1.325.466)                                        | 981.231                                           | 634.535                          |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>                    | <b>37</b>                                          | <b>195.245.250</b>                                | <b>75.714.659</b>                                  | <b>70.632.943</b>                                 | <b>28.281.605</b>                |
| <b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>                    | <b>35</b>                                          | -                                                 | -                                                  | -                                                 | -                                |
| <b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>                                           | <b>37</b>                                          | <b>195.245.250</b>                                | <b>75.714.659</b>                                  | <b>70.632.943</b>                                 | <b>28.281.605</b>                |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                          |                                                    | 217.630                                           | 225.047                                            | (111.781)                                         | (723)                            |
| Ana Ortaklık Payları                                                 |                                                    | 195.027.620                                       | 75.489.612                                         | 70.744.724                                        | 28.282.328                       |
| <b>Pay Başına Kazanç/(Kayıp)</b>                                     | <b>37</b>                                          | <b>0,98</b>                                       | <b>0,38</b>                                        | <b>1,86</b>                                       | <b>0,74</b>                      |
| Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)                  | 37                                                 | 0,98                                              | 0,38                                               | 1,86                                              | 0,74                             |
|                                                                      |                                                    | <b>01.01.2022-<br/>30.09.2022</b>                 | <b>1.07.2022-<br/>30.09.2022</b>                   | <b>01.01.2021-<br/>30.09.2021</b>                 | <b>1.07.2021-<br/>30.09.2021</b> |
| Yurtiçi satışlar                                                     |                                                    | 299.620.899                                       | 77.985.630                                         | 127.777.880                                       | 46.093.150                       |
| Yurtdışı satışlar                                                    |                                                    | 558.656.338                                       | 263.665.668                                        | 222.975.313                                       | 110.252.248                      |
| Diğer satışlar                                                       |                                                    | 846.040                                           | 345.477                                            | 48.624                                            | 4.968                            |
| <b>Toplam Brüt Hasılat</b>                                           |                                                    | <b>859.123.277</b>                                | <b>341.996.775</b>                                 | <b>350.801.817</b>                                | <b>156.350.366</b>               |
| Satış indirimleri (-)                                                |                                                    | (3.715.594)                                       | (253.876)                                          | (438.819)                                         | (11.362)                         |
| <b>Net Hasılat</b>                                                   |                                                    | <b>855.407.683</b>                                | <b>341.742.899</b>                                 | <b>350.362.998</b>                                | <b>156.339.004</b>               |
| Satışların maliyeti (-)                                              |                                                    | (541.040.293)                                     | (191.455.329)                                      | (251.492.089)                                     | (119.279.181)                    |
| <b>Brüt Satış Karı</b>                                               |                                                    | <b>314.367.390</b>                                | <b>150.287.570</b>                                 | <b>98.870.909</b>                                 | <b>37.059.823</b>                |



| M TL                    | 9A'20        | 9A'21        | 9A'22        | 22/21 Δ      | 3Ç21         | 3Ç22         | 22/21 Δ      |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Gelir</b>            | <b>121,8</b> | <b>350,4</b> | <b>855,4</b> | <b>144%</b>  | <b>156,3</b> | <b>341,7</b> | <b>119%</b>  |
| Brüt Kar                | 25,1         | 98,9         | 314,4        | 218%         | 37,1         | 150,3        | 306%         |
| Esas Faaliyet Karı      | 24,7         | 74,6         | 336,1        | 350%         | 17,5         | 132,5        | 657%         |
| <b>FAVÖK*</b>           | <b>26,0</b>  | <b>79,2</b>  | <b>346,7</b> | <b>338%</b>  | <b>19,6</b>  | <b>136,8</b> | <b>597%</b>  |
| <b>Net Kar</b>          | <b>13,4</b>  | <b>70,7</b>  | <b>195,0</b> | <b>176%</b>  | <b>28,3</b>  | <b>75,7</b>  | <b>168%</b>  |
| Brüt Marj               | 20,6%        | 28,2%        | 36,8%        | 8,5%         | 23,7%        | 44,0%        | 20,3%        |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | 20,3%        | 21,3%        | 39,3%        | 18,0%        | 11,2%        | 38,8%        | 27,6%        |
| <b>FAVÖK Marjı</b>      | <b>21,4%</b> | <b>22,6%</b> | <b>40,5%</b> | <b>17,9%</b> | <b>12,5%</b> | <b>40,0%</b> | <b>27,5%</b> |
| <b>Net Kar Marjı</b>    | <b>11,0%</b> | <b>20,2%</b> | <b>22,8%</b> | <b>2,6%</b>  | <b>18,1%</b> | <b>22,2%</b> | <b>4,1%</b>  |

\*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

| M TL                           | 31.12.2019  | 31.12.2020   | 31.12.2021   | 30.9.2022    | 22/21 Δ     |
|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri      | 21,3        | 52,1         | 77,1         | 129,9        | 68%         |
| Toplam Varlıklar               | 176,0       | 320,1        | 940,4        | 2.194,8      | 133%        |
| Dönen Varlıklar                | 141,2       | 281,0        | 778,9        | 1.608,5      | 107%        |
| Duran Varlıklar                | 34,8        | 39,1         | 161,5        | 586,3        | 263%        |
| Toplam Yükümlülükler           | 133,6       | 186,3        | 654,0        | 1.720,4      | 163%        |
| KV Yükümlülükler               | 124,5       | 174,8        | 579,9        | 1.233,1      | 113%        |
| UV Yükümlülükler               | 9,1         | 11,5         | 74,1         | 487,3        | 557%        |
| <b>Anaortaklık Özkaynaklar</b> | <b>42,5</b> | <b>133,8</b> | <b>286,6</b> | <b>471,6</b> | <b>65%</b>  |
| <b>Net Borç (Net Nakit)</b>    | <b>8,6</b>  | <b>-0,9</b>  | <b>171,2</b> | <b>681,2</b> | <b>298%</b> |

| Likidite Rasyoları             | 2020/12 | 2021/12 | 2022/09 |
|--------------------------------|---------|---------|---------|
| Cari Oran                      | 1,61    | 1,34    | 1,30    |
| Likidite Oranı                 | 1,27    | 1,11    | 1,01    |
| Borçluluk Oranları             | 2020/12 | 2021/12 | 2022/09 |
| Toplam Borçlar/Toplam Aktifler | 58,2%   | 69,5%   | 78,4%   |
| Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak   | 36,8%   | 77,3%   | 96,2%   |
| FAVÖK/Finansal Giderler        | 3,9     | 2,1     | 2,1     |
| Net Borç/FAVÖK                 | 0,0     | 1,0     | 1,5     |
| Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif      | 54,6%   | 61,7%   | 56,2%   |
| Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif        | 3,6%    | 7,9%    | 22,2%   |
| Özkaynak/Pasif                 | 41,8%   | 30,5%   | 21,6%   |





|                                 |        |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Toplam Borçlar/Özkaynaklar      | 139,3% | 228,4% | 362,7% |
| Finansal Borçlar/Toplam Borçlar | 30,1%  | 44,2%  | 53,8%  |

| Karlılık Oranları   | 2020/12 | 2021/12 | 2022/09 |
|---------------------|---------|---------|---------|
| Brüt Marj           | 23,7%   | 27,0%   | 34,1%   |
| Esas Faliyet Marjı  | 15,7%   | 27,6%   | 38,5%   |
| FAVÖK Marjı         | 18,2%   | 28,7%   | 39,7%   |
| Net Kar Marjı       | 11,9%   | 21,3%   | 22,8%   |
| Özkaynak Karlılığı* | 27,2%   | 62,1%   | 76,0%   |
| Faiz Gid./Net Satış | 4,6%    | 13,7%   | 18,6%   |

| Yatırım Rasyoları         | 2020/12    | 2021/12    | 2022/09     |
|---------------------------|------------|------------|-------------|
| Yatırım/Amortisman        | 75,9%      | 814,9%     | 2038,8%     |
| Yatırım/Net Satış         | 0,7%       | 9,2%       | 23,6%       |
| EVA-TL                    | 13.292.333 | 84.173.101 | 222.766.738 |
| ROIC (Yatırımın Getirisi) | 37,7%      | 47,6%      | 50,8%       |
| CRR                       | 33,4%      | 46,3%      | 60,7%       |

### 10.2.3. Finansal Duran Varlık Edinimi

- **01.07.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

Şirketimiz, Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.'nin %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır.

Enwair; batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır.

Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır.

Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır.

1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir.

1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır. Bu satın alma şirketimizin elektro kimya alanındaki Ar-Ge çalışmalarına pozitif katkı sağlayacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1040892>

- **23.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**

07.02.2022 tarihli Kap açıklamamızda;

Escar Turizm Taşımacılık A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri konusunda faaliyette bulunmak üzere "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." ünvanlı bir Şirketin 20 Milyon TL sermaye ve %40 Escar, %40 Kontrolmatik ortaklığı ile kurulması hakkında Yönetim Kurul'umuzca karar alındığı açıklanmıştır.

Söz konusu şirket güncellenen ortaklık yapısıyla, Kontrolmatik %40 Escar %50 ortaklığıyla "Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş." ünvanı ile kurulmuş olup 22.06.2022 tarihinde Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil ve 22.06.2022 tarihli 10604 sayılı Ticare Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Kamuoyuna ve yatırımcılara saygıyla duyurulur.İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038960> linkinden ulaşılabilir.



- **16.06.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**  
Şirketimizin %25 oranında pay sahibi olduğu iştiraki Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesinin 50.000.000 TL'ye çıkarılmasına katılmış olup sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır.  
İlgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1037811> linkinden ulaşılabilir.
- **09.03.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**  
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, Amerika Birleşik Devletlerinde %100 Bağlı ortaklığımız şeklinde, Kontrolmatik Technologies Inc. unvanıyla,250.000.-USD başlangıç sermayeli bir şirket kurulmasına karar verildiğini duyurmuştuk." Söz konusu şirket "Kontrolmatik Technologies Inc." unvanıyla kurulmuştur. Duyurusu yapılmıştır ilgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1008864> linkinden ulaşılabilir.
- **17.01.2022 tarihli KAP bildirimimizde;**  
Şirketimizin 29.11.2021 tarihli özel durum açıklamasında;  
"Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantıda,  
1.Yenilikçi ve Alternatif Enerji Yatırımları, Enerji Üretimi, Enerji Ticareti konularında faaliyette bulunması planlanan yeni bir şirket kurulmasına,  
2.Kurulacak yeni şirketin Unvanının Progresiva Enerji Yatırımları Anonim Şirketi olmasına,  
3.Söz konusu şirketin 5.000.000,00.-Türk Lirası başlangıç sermayesine sahip olmasına,  
4.Söz konusu şirketin Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı şeklinde kurulmasına,  
5.Kurulacak Şirketi'nin kuruluş ve faaliyete geçme işlemlerinin tamamlanması için, Ticaret Bakanlığı, ticaret sicil müdürlükleri ve diğer ilgili kurumlar nezdinde her türlü başvuru, iş ve işlemlerin yapılması için Giray Alkın Ilıca'nın, Handan Büyükkardeş'in ve Osman Şahin Köşker'in yetkilendirilmesine, bu çerçevede gerekli ve faydalı her türlü başvuru, iş ve işlemlerin, ilan ve duyuruların yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir." şeklinde duyurulmuştur.  
Söz konusu şirket, "Progresiva Enerji Yatırımları Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup ticaret siciline tescili gerçekleşmiştir. Kamuoyunun bilgisine sunulur. Duyurusu yapılmıştır, ilgili duyuruya <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/994734> linkinden ulaşılabilir.

#### 10.2.4. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Cirosunun minimum %3'ünü araştırma ve geliştirmeye ayıran Kontrolmatik, kurulduğu günden beri yurt içi ve yurt dışı pazarlardan gelen talepleri dikkate alarak Ar-Ge çalışmalarını hayata geçirmektedir.

Kontrolmatik yenilikçi ve girişimci firma modelini benimsemiştir. Bunun gereği olarak araştırmaya önem vermektedir. Bu amaçla politikalar geliştirmekte, stratejik planlama yapmakta, araştırma ekosisteminin gelişmesi için kaynak ayırmakta, gerekli önlemleri almaktadır. Bu çalışmalar, bilimsel araştırmanın desteklenmesi ve geliştirilmesi ile ilgili desteklerin düzenlenmesine yönelik yönerge doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Kontrolmatik araştırmaların desteklenmesi konusunda belirli tematik alanlar belirlemiş, bu alanlara odaklanılması yoluna gitmiştir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında özellikle dört konu üzerine çalışmalar yapılmaktadır:

- LiFePO4 (LFP) ve diğer çevreci teknolojiler ile lityum iyon pil üretimi
- Haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti – IOT endüstriyel haberleşme sistemleri



- Robotik teknolojiler – iş birlikçi robot kol ve kullanıcı ara yüzünün geliştirilmesi ve üretimi
- Yenilenebilir enerji sistemleri

#### → Enerji Depolama Çözümleri

Yenilikçi bir teknoloji olan lityum iyon temelli yapıların kullanımı küresel ölçekte hızla artmaktadır. Ülkemiz özelinde de bu alanda ilerlemenin sürdüğü açıktır. Bu yapılar elektrik tabanlı ulaşım sistemleri, yenilenebilir enerjinin dengelenmesi, şebeke faktörlerinin iyileştirilmesi ve olası anlık talep güçlerinin karşılanabilmesi için kullanılabilir. Şirket, bu anlamda enerji depolama çözümlerinin hücre boyutundan şebeke ölçeğine kadar farklı ara ürünler ve nihai ürünler vasıtasıyla gerçekleştirilmesini sağlamaktadır.

Enerji depolama faaliyetleri için ticari anlamda rekabetçi ve çevreci teknoloji olan lityum demir fosfat (LiFePO4) tipi batarya hücrelerinin üretilmesine yönelik çalışmalar sürdürmektedir. Kobalt, admiyum, nikel, kurşun gibi çevreci olmayan unsurları içermeyen lityum iyon teknolojileri, batarya hücreleri için dengeleme ve koruma sistemlerini içeren elektronik yapıların elde edilmesi, şebeke ölçeğinde depolama sağlanması amacıyla ve özel amaçlı enerji depolama sistemleri gerekli elektronik dönüştürücü yapıların elde edilmesi ve enerji depolama hücrelerinin, elektronik yapıların ve ilgili yazılımlarının entegrasyonunun sağlanması diğer faaliyet alanlarıdır.

#### → Nesnelerin İnterneti

İnternet kullanımının insanlar arasındaki iletişimi, bilgi paylaşımını ve karşılıklı etkileşimi artırarak günlük hayatımızı önemli ölçüde değiştirdiği artık kaçınılmaz bir gerçektir. Yapılan araştırmalar sonucunda 2025 yılında dünya genelinde 55 milyar nesnelerin interneti destekli akıllı sensör sisteminin kullanılacağı ve artan talep ile birlikte mevcut kapasitelerin yetersiz kalacağı düşünülmektedir. Nesnelerin interneti olarak adlandırılan yeni teknolojik kavram, akıllı cihazların, birbirlerini algılayan ve iletişime geçebilen nesnelere aracılığıyla akıllı bağlantısı şeklinde tanımlanmaktadır. Bu teknoloji ile çok sayıda, küçük boyutlu, kablosuz teknoloji kullanan algılayıcı (sensör) cihazlar ile yaşadığımız çevredeki (ev, okul, işyeri, fabrika, şehir vb.) hemen hemen bütün olayları izlemek ve bilgi toplamak mümkündür. Kontrolmatik, nesnelerin interneti sistemlerine yönelik aktif çalışmalar sürdürmektedir. Bu kapsamda orta vadede yurt içi ve yurt dışı pazarda yoğun olarak ihtiyaç duyulan, ülkemizde yerli üretimi sınırlı akıllı sensör sistemlerinin; yenilikçi teknoloji ve çözümler ile yüksek verimlilikte elektronik kartları, yazılım sistemleri, mekanik tasarımlarının geliştirilmesi hedeflenecektir.

#### → İş Birlikçi Robotlar

Ar-Ge Merkezi nesnelerin interneti teknolojileri ekibi, günümüzde kullanılan uzaktan kontrolü ölçümü yapılamayan mekanik, manuel veya data çıktısı olmayan makine ve birimlerin uzaktan izlenebilmesi için akıllı sensörler ile donatılmış haberleşme birimi ile geliştirilmiş ünitelerin tasarlanması ve mevcut sistemlerin geliştirilmesini sağlamaktadır. Günümüzde dijital dönüşüm ve ileri üretim teknikleri ile beslenen Endüstri 4.0 süreci, akıllı fabrikalarda çalışacak yeni nesil endüstriyel robotların işlev ve görev tanımlarını şekillendirmektedir.

Cobot veya kolaboratif (iş birlikçi) robotlar, ortak çalışılan bir alanda insanlarla yan yana etkileşime girerek güvenli bir şekilde çalışabilmeyi sağlayan robotlardır. Yan yana çalışma sırasında herhangi bir müdahalede robotun aldığı geri beslemeler sayesinde çevre etkenlere zarar vermeden durabilmektedir. Bu yolla insan ile birlikte güvenle çalışabilmektedir. Kontrolmatik'in Ar-Ge alanındaki ana faaliyet



alanlarından bir tanesi de robotik sistemlerdir. Bu kapsamda Şirket iş birlikçi robotların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürmektedir. Geliştirilen işbirlikçi endüstriyel robotlar operatör ile birlikte aynı ortamda iş bölümü içerisinde çalışarak esnek üretim sisteminde önemli bir rol oynayacaktır. Türkiye’de en çok katma değer sağlayacağı değerlendirilen ileri robotik sistemler ve iş birlikçi endüstriyel robotlar endüstri 4.0’ın önemli alanlarından. İş birlikçi endüstriyel robotların operatörler ve diğer robot kontrol sistemleri ile nesnelerin interneti (IoT) vasıtasıyla etkileşimi geleceğin akıllı fabrikalarındaki üretim sisteminin temel yapısını oluşturması beklenmektedir.

### → Yenilenebilir Enerji Üretimi

Kontrolmatik, köklü mühendislik birikimini yenilikçi yaklaşımlarla değerlendirerek yenilenebilir enerji sistem çalışmalarını Ar-Ge merkezi bünyesinde sürdürmektedir.

Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim alanlarını kapsayan tüm enerji sistemleri alt başlıklarında, Türkiye’nin dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda yer alan paydaşların ihtiyacını giderecek verimli, güvenilir ve ekonomik ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Kontrolmatik, bu hedefe yönelik yenilenebilir enerji sistemleri alanlarına odaklanarak Ar-Ge, tasarım, üretim, entegrasyon ve satış sonrası desteği kapsayan sistem çözümleri sunmak üzere çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda yüzer güneş enerji santrali projelerinde kullanılabilecek yüzer platformlar ile ilgili çalışmaları devam etmektedir. Çalışması yapılan ürünlerin prototip tasarım, aero-hidro dinamik performans araştırması ve yapısal analizi tamamlanmıştır. Kısa vadede; ortaya çıkan tasarımın 1:1 prototipi Ankara fabrikasında inşa edilen havuzda yüzdürülerek üretim geliştirme faaliyetlerine başlanması hedeflenmektedir. Yüzdürücülerin üretim süresini kısaltacak makine tasarımı ve metal yapının montaj adımlarının optimum süreye indirilmesi hedeflenmektedir. Orta vadede; Yüzer GES tesisinin işletmeye alınacak mahalde montajının sağlanması için yüzer modüllere uygun şartlarda montaj hattının tasarlanması sağlanacaktır. Belirlenecek uygun sayıda bot kullanılarak Yıldız Teknoloji Transfer Ofisi’nden alınan danışmanlık hizmeti kapsamında Yıldız Teknik Üniversitesi dalga havuzunda eklenecek grid fan ile dalga ve rüzgâr etkilerinin testi, sonunda demirleme-bağlama yönteminin tüm sisteme optimizasyonu tescil edilecektir. Uzun vadede; Yüzer GES sistemlerinde güneş takip ve rüzgâr-güneş fayda oranına göre takip sisteminin hareketinin modellenmesi sağlanacaktır. Açık deniz şartlarında işletilebilecek yüzer GES tasarımlarının yapılması hedeflenmektedir. Ayrıca orta uzun vadede yenilenebilir enerji sistemlerine yönelik rüzgâr türbinlerine yönelik çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

Gerçekleştirilen tüm Ar-Ge faaliyetleri, verimliliğin ve kalıcılığın sağlanabilmesi amacıyla düzenli olarak dokümanite edilmekte ve know-how olarak saklanmaktadır. Kontrolmatik, gelişimin ve ilerlemenin en temel kaynağının çalışan gelişimi olduğu bilincini benimsemiştir. Bu anlamda çalışanların gelişimine yönelik yatırım planlamaları ve teşvikleri sağlanmaktadır. Tüm çalışanların Ar-Ge faaliyetlerine yönelik lisansüstü eğitimini sürdürmesi teşvik edilmektedir. Şirket’in Ar-Ge hedeflerine ulaşması için çalışanlara yıllık en az 40 saat teknik eğitim hedefi konulmaktadır.

Ar-Ge Merkezi yöneticilerinin ya da çalışanların önerisi ile sempozyum, kongre, konferans, seminer, fuar etkinliklerine katılım idari ve maddi olarak desteklenmektedir.

Şirket, önümüzdeki yıllarda Ar-Ge Merkezi çalışan sayısını artırmayı, bu artışla birlikte lisansüstü çalışan oranını yükseltmeyi hedeflenmektedir.



### 10.2.5. Dönem İçinde Yapılan Yatırımlar & Teşviklerden Yararlanma Durumu

Dönem içinde Tasarım Merkezi ve bilgisayar yazılımları için yapılan harcamalar toplamı 547.591 TL'dir. Ar-Ge yatırım harcamaları toplamı 3.805.506 TL, haklar yatırımı 772.800 TL olup ofis, taşıt, demirbaş gibi maddi duran varlık yatırım harcamaları toplamı 97.529.793 TL olmuştur.

Dönem içinde sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri toplamı 924.826 TL (30.09.2021, 489.302 TL)

### 10.2.6. Risk Yönetimi

2020 yılı mart ayından itibaren ülkemizde de etkisini giderek arttıran Covid-19 pandemisi,

2022 yılında hem vaka sayılarında hem de ölüm sayılarındaki azalmaya bağlı olarak alınan önlemlerin azaltılmasına yol açsa da dünya üzerindeki etkileri tam olarak geçmemiş ve global çapta endemik olduğuyla ilgili olarak Dünya Sağlık Örgütünden bir açıklama gelmemiştir. Bununla beraber ortaya çıktığından bu güne geçen üç yıllık sürenin risk bakımından nispeten en düşük dönemini yaşıyor olabiliriz. Bu döneme aldığımız önlemler azalarak ta olsa devam etmektedir.

Öngörülebilir ve öngörülme riskler için senaryolar oluşturulması ve bu senaryolara karşı önleyici ve koruyucu stratejiler geliştirilmesi yönünde, Yönetim Kurulu ve üst yönetim tarafından koordineli bir şekilde çalışmalar yapılmaktadır. Özellikle tahsilat, kaynak yönetimi, bütçe dengesi, nakit akışı, kur riski, pandemi, iş kazası, vb. risklere karşı önlemler geliştirilmektedir.

Öte yandan, Şirket'te İç Denetim ve Kontrol Mekanizması, projelerin bütçe kontrolleri, harcamaların kontrolü ve denetlenmesi, kanun ve düzenlemelere uygunluk konuları başta olmak üzere birçok konuda faaliyette bulunmaktadır.

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması komitesi dönem içinde üç toplantı yapmıştır.

### 10.2.7. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yoktur.

### 10.2.8. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.



### 10.2.9. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

### 10.2.10. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Dönem içinde toplam 282.375.-TL bağış ve yardım yapılmıştır.

### 10.2.11. Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

## 11. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

### Bağlı Ortaklık Edinimi

Grup 17.10.2022 tarihinde her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak üzere, 10.000.000,00 Türk Lirası başlangıç sermayeli %75 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı MCFLY ROBOT TEKNOLOJİLERİ A.Ş. kurulmuş olup tescil edilmiştir.

### Ortakların Pay ve Oy Hakları Sınırları

10.10.2022 tarihinde Sami Aslanhan, 1 TL nominal bedelli Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. paylarından 502.500 adedinin 80 TL fiyatından özel emir yolu ile yerli kurumsal yatırımcıya, 22.951 adedinin 81,90-82,20 TL fiyat aralığından piyasaya satış işlemini gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. sermayesindeki Sami Aslanhan paylarının toplam sermayeye oranı % 32,84 olmuştur.

10.10.2022 tarihinde Ömer Ünsalan, 1 TL nominal bedelli Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. paylarından 525.000 adedinin 80 TL fiyatından özel emir yolu ile yerli kurumsal yatırımcıya, 451 adedinin 81,85 TL fiyatından piyasaya satış işlemini gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. sermayesindeki Ömer Ünsalan paylarının toplam sermayeye oranı % 32,84 olmuştur.

20.10.2022 tarihinde Ömer Ünsalan, 1 TL nominal bedelli Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. paylarından 5.000.000 adedinin 88 TL fiyatından, özel emir yolu ile yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara satış işlemini gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. sermayesindeki Ömer Ünsalan paylarının toplam sermayeye oranı % 30,34 olmuştur.

20.10.2022 tarihinde Sami Aslanhan, 1 TL nominal bedelli Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. paylarından 5.000.000 adedinin 88 TL fiyatından, özel emir yolu ile yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara satış işlemini gerçekleştirmiştir. Bu işlemle birlikte Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. sermayesindeki Sami Aslanhan paylarının toplam sermayeye oranı % 30,34 olmuştur.



## Ortakların Finansman Desteği

### 10.10.2022 tarihli KAP açıklamasında

Şirket hissedarlarından, Sami Aslanhan'a ait şirketimiz sermayesinin % 0,26'sını oluşturan 525.451 adet pay ve Ömer Ünsalan'a ait şirketimiz sermayesinin %0,26'sını oluşturan 525.451 adet pay olmak üzere toplamda şirket sermayesinin %0,52'sini oluşturan 1.050.902 adet payın,1.027.500 adedinin yerli kurumsal yatırımcılara pay başına 80' TL'den özel emirle satışı, 23.402 adedinin de 81,85-82,20 TL fiyat aralığından piyasaya satışı 10.10.2022 tarihinde gerçekleşmiştir. Ortaklarımız satıştan elde ettikleri gelirin 80.000.000 TL'sini, Şirketimizin teknoloji odaklı büyüme planları, iştiraklerin sermaye ihtiyacı ve işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanılmak üzere Şirket'e faizsiz borç olarak vermişlerdir. Transferler takas işlemlerinin gerçekleşmesinden sonra yapılacaktır.

### 20.10.2022 tarihli KAP açıklamasında

Şirket ortaklarından Sami Aslanhan'ın ve Ömer Ünsalan'ın, yurt içi ve yurt dışı kurumsal yatırımcılara yapmış oldukları pay satış işlemlerinden elde ettikleri tutarın 500.000.000 TL'sini, Şirket'in teknoloji odaklı büyüme planları, iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanması amaçlarıyla kullanılmak üzere Kontrolmatik'e faizsiz borç olarak vermişlerdir.

Para transferi, takas işlemleri gerçekleştikten sonra yapılacaktır

Ortaklar, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından faiz talebi olmadan ve Türk Lirası üzerinden sağlanan bu finansman, öncelikle Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve aşağıdaki projelerin finansmanı için kullanılacaktır:

- 1-Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin kapasite artışı,
- 2-Amerika'da teşvik başvurusu yapılan 2+1 GWh kapasiteli LFP batarya hücresi projesi,
- 3-IoT (Controlix) departmanın şirketleştirilmesi ve seri üretim hattının kurulması

**Kontrolmatik  
Technologies**

