

**Kontrolmatik
Technologies**



yaşanabilir bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler

2023 Yılı 2. Çeyrek Yatırımcı Sunumu

Ekim 2023

YEARS
ANNIVERSARY
CELEBRATION
15



Uyarı

Bu sunum, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (“Kontrolmatik” veya “Şirket”) hakkında bilgi ve finansal tabloların analizinin yanı sıra, Şirket yönetiminin gelecekte gerçekleşmesini öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Şirket, Şirket’in yöneticileri veya çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu sunumdaki bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Bunlarla sınırlı olmaksızın bu bültende gerçekleşmiş olan bildirimler haricindeki, yeni işlerimizin lansmanları, operasyonlarımız, finansal pozisyonumuz ve iş stratejilerimiz de dahil olmak üzere tüm ifadeler ileriye yönelik bildirimler içeriyor olabilir. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, bu beklentilerin doğru bir şekilde gerçekleşeceği yönünde teminat verememektedir. Şirket, iştirakleri, yönetim kurulu, yönetimi, çalışanları veya ajansları tarafından bu sunumda geçen bilgilerin veya ilgili taraflara veya danışmanlarına verdiği diğer yazılı ve sözlü bilgilerin doğruluğu veya eksiksizliği konusunda hiçbir sorumluluk veya yükümlülük kabul etmemektedir.



Yönetici Özeti

Gelir Performansı

2023 ikinci çeyrekte satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre %18 artarak 354 milyon TL olurken 6 aylık gelir ise %76 artışla 905 milyon TL'ye yükseldi. Mevcut gelirler Sistem Entegrasyonu, Controlix ve Progresiva segmentlerinden oluşmakta olup Pomega ve McFly 2023 dördüncü çeyreğinden itibaren finansallara katkı sağlayacak.

Yatırım Stratejisi

Sürdürülebilir yeşil bir geleceği garanti altına almak için Özkaynak, uzun dönem finansman veya ortaklık seçenekleriyle finanse ederek, Türkiye'de genç ve nitelikli işgücünü kullanarak IoT, otomasyon, Li-Ion batarya, enerji depolama, robot ve uzay teknolojileri gibi geleceğin teknolojilerine yatırım yapmakta ve katma değer üretmekteyiz.

Finansallar & Hisse Performansı

2Ç23'te net satışta %18'lik büyüme ve henüz gelire yansımamış projelerin maliyet&giderleri ile yurt içi satışlardaki görece düşük marjların etkileri gibi nedenlerle brüt kar gerilemesine rağmen döviz bazlı ticari alacakların etkisiyle oluşan kur farkı geliri neticesinde FAVÖK'te 2Ç22'ye göre %35 artış kaydedildi ve FAVÖK marjı 2Ç22'deki %41,9 seviyesinden %47,8'e yükseldi. Yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelir ve ertelenmiş vergi gelirinin etkisiyle net dönem karı 2Ç23'te 1,5 kat artış kaydetti. Hisse senedimiz Şubat ayında meydana gelen deprem ve Mayıs ayında gerçekleşen seçimlerin finansal piyasalar üzerindeki etkisi nedeniyle 2023 ilk yarıda %6 düştü.

Beklentiler

~5,3 milyar TL'lik sözleşme büyüklüğümüzün yaklaşık %70'inin döviz bazında olması ve bilançoda 258 milyon TL'lik pozitif net döviz pozisyonu kurların yükseldiği dönemde finansalları pozitif etkilemektedir. 2023 yılı satış beklentimiz yaklaşık 4,0 milyar TL iken FAVÖK beklentimiz yaklaşık 1,0 milyar TL'dir.

01

02

03

04

05

İlk Bakışta

sayfa 5

Faaliyetler

sayfa 16

Büyüme Stratejisi

sayfa 39

ESG

sayfa 42

Finansallar

sayfa 46

Kontrolmatik
Technologies



Kısaca Kontrolmatik



2008 yılında İstanbul'da bir mühendislik ve kontrol sistemleri şirketi olarak kurulan Kontrolmatik, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak dikey ve yatay entegrasyonu sağlayan bir teknoloji firmasıdır ve 2020 yılında halka açılmış, şu anda Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, daha yaşanılabilir ve karbon-nötr bir dünya için de sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, People-İnsanlar ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir.

Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge ile edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla, kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi.

Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Backlog büyüklüğü 30 Eylül 2023 itibariyle ~5,3 milyar TL seviyesinde yer alırken projelerin ~%70'i USD ve Euro bazındadır.

Kuruluş

2008

Çalışan*

+1.300

Ofis

8

Mühendis Oranı

%60

Referans

+300

Ülke

+35

Piyasa Değeri**

67
Milyar TL

Dünyanın En Büyük
Sistem Entegratörü

28.

* İştirakler ve bağlı ortaklıklar dahil çalışan sayısı

** 30.09.2023

Bağı Ortaklıklar & İştirakler



Bağı Ortaklıklar ve İştirakler

%88,1	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
%25	Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
%50,1	Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
%40	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.
%75	Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.
%95	Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş.
%100	Nextopia Enerji Üretim A.Ş.
%100	Proelectric Enerji Üretim A.Ş.
%49	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.
%18,7	Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.
%50,1	Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Yurtdışı Bağı Ortaklık, Şube ve Temsilcilikler

%100	Kontrolmatik Cameroun Sarl
%100	Kontrolmatik Technologies Orta Asya FC LLC
%100	Kontrolmatik Libya
%100	Kontrolmatik Technologies Inc. (ABD)
%50	Pomega Energy Storage Tech. Inc. (ABD)
%7,5	
%10	

Yüzdeleler (%): Sahiplik Oranı

Kilometre Taşları



2022

ABD'de Kontrolmatik Technologies Inc kuruldu ve Pomega Energy Storage Technologies Inc kurulması için süreç başlatıldı.

ABD'nin Güney Carolina eyaletinde Lityum-İyon PİL Hücresi fabrika yatırım kararı alındı.

Plan-S Türkiye'nin ilk ticari haberleşme uydusu fırlattı ve iletişimi başarıyla kurarak testlere başladı.

Progresiva, elektrik ticareti yapmak üzere Türkiye'nin ilk enerji depolama tesis lisansını aldı.

Controlix, 40'dan fazla sensör geliştirerek birçok alanda sunduğu çözümlerini artırdı.

Mcfly, ilk prototip kolaboratif robotunu üretti.

Kontrolmatik bir kez daha dünyanın en büyük 28'inci sistem entegratörü seçildi.

2020

CFE Media & Technology'nin Küresel Sistem Entegratörü Veritabanında Yayınlanan Listede 2020'de dünyanın en büyük 37. sistem entegratörü seçildi.

Ekim 2020'de halka arz edildi.

2018

Türkiye'nin en büyük IoT çalışmalarından biri olan IGA İstanbul Havalimanı'ndaki IoT Lorawan Savaş İzleme Sistemi projesi tamamlandı.

System Integrator Giants 2018 listesine göre "Control Engineering Magazine" alanında dünyanın en büyük 52. sistem entegratörü seçildi.

Tek bir sözleşme kapsamında Irak'ta 4 adet 132 kV AIS & GIS Trafo Merkezi Projesi imzalandı.

2016

Afrika'daki iki santral projesinin tüm E-BOP ve 220 kV yüksek gerilim trafo kapsamı üstlenildi ve o güne kadarki en büyük sözleşme imzalandı.

Ar-Ge departmanı kuruldu ve IoT, Lityum-İyon Batarya ve Robotik çalışmaları başladı.

2014

Eti Maden Kırka kompresör istasyonu işleri; inşaat, mekanik, elektrik ve otomasyon alanlarındaki tüm faaliyet alanlarını kapsayan ilk anahtar teslim proje.

Priştine Havalimanı'nda Enerji İzleme Sistemi için Avrupa'daki ilk projesini başarıyla tamamladı.

2012

Afrika'daki ilk proje: Etiyopya'daki Tanas Beles şeker fabrikası projesine imza attı.

Irak, Türkmenistan, Suudi Arabistan, Afganistan ve Ürdün'de birçok proje tamamlandı.

2010

Sektörün önde gelen elektrik şirketlerinden ABB ile hem Türkiye'de hem de dünyada ortaklık anlaşması imzalandı.

2008

İstanbul, Türkiye'de bir mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kuruldu.

İlk proje: Microsoft'un Genel Müdürlük binası için otomasyon sistem çalışmaları.

İlk yurt dışı projesi: Azerbaycan Zagalata Havalimanı

2011

Zorlu Enerji'nin 4 Gaz Santralinde kurulan Kontrol Sistemleri ve yurtdışındaki ilk santral ve yüksek gerilim şalt işleri tamamlandı.

2013

Enerji ve Ulaştırma faaliyetlerinde artan faaliyetler: Ankara ve İstanbul'da tünel elektromekanik projelerine, Zonguldak ve Siirt'teki Santraller'e katılım sağlandı ve sorumluluklarını başarıyla tamamladı.

2015

Türkiye'nin en büyük Organize Sanayi Bölgesi olan İkitelli Organize Sanayi Bölgesi'nin Enerji Yönetim Sistemi projesi tamamlandı.

2017

2017 yılı itibarı ile artan EPC proje taleplerini karşılamak için organizasyon yapısı değiştirildi ve sistematik çözüm yaklaşımını güçlendirilerek şirket Anahtar Teslim Projeler, Mühendislik, Test ve Devreye Alma, Kontrol Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, Yazılım ve IoT olmak üzere 6 bölüme ayrıldı.

2019

Türkiye ve diğer ülkeler için Kontrol Sistemleri alanında General Electric; Siber Güvenlik alanında Nozomi Networks ve Fortinet; Üretim Yönetim Sistemi alanında OSIsoft ile ortaklık anlaşmaları imzalandı.

System Integrator Giants 2019 listesine göre "Kontrol Mühendisliği" alanında dünyanın en büyük 44. sistem entegratörü seçildi.

2021

IoT için Controlix markası tescillendi ve 2025 yılında ABD'de şirketleşmesi için çalışmalara başlandı.

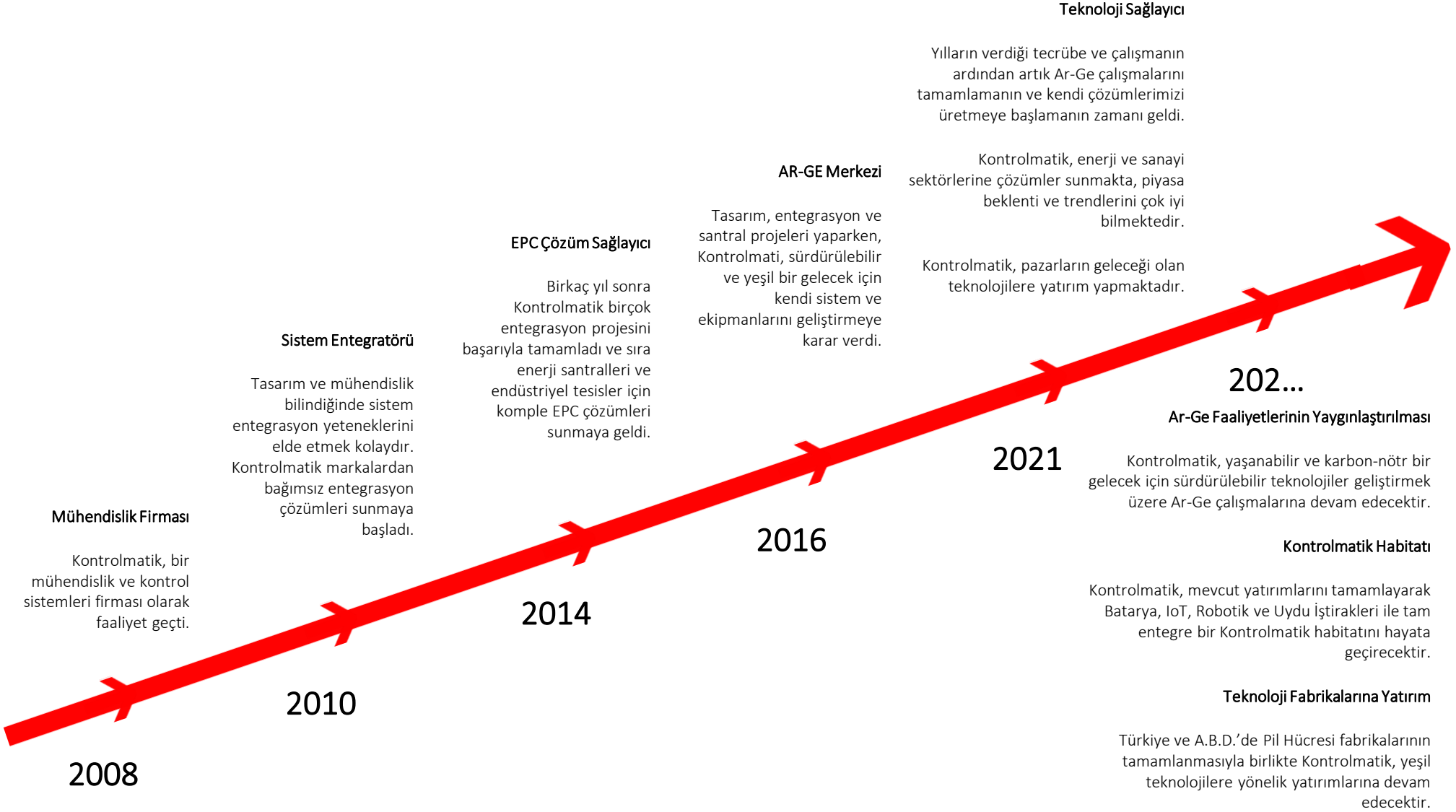
Ar-Ge çalışmaları sonucunda Lityum-İyon Batarya üretmek üzere Pomega firması kuruldu ve ilk faz yatırımına başlandı.

Uydu teknolojileri alanında faaliyet gösterecek Plan-S şirketi kuruldu ve Falcon-9 roketleri ile uydu gönderilmesi için anlaşma imzalandı.

Enerji depolama tesisleri için Progresiva Şirketi kuruldu.

Dünyanın en büyük 28. sistem entegratörü seçildi

Gelişim Süreci



Güçlü Yönetim



Sami Aslanhan
YK Başkanı



Ömer Ünsalan
YK Başkan Vekili



Murat Tanrıöver
YK Üyesi



Prof. Dr. B. Koray Tunçalp
Bağımsız YK Üyesi



Bikem Kanık
Bağımsız YK Üyesi



Osman Şahin Köşker
Genel Müdür



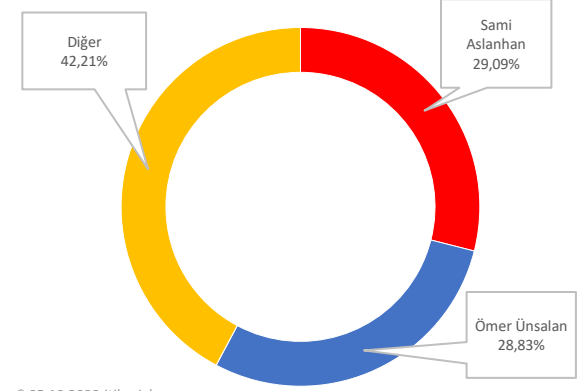
Necmettin Şahin
GMY.- Operasyonlar



Handan Büyükkardeş
GMY.- Mali & İdari İşler



Mehmet Ekrem Mihçı
GMY. – Üretim Tesisleri



* 05.10.2023 itibarıyla

Organizasyon

400+

Tasarım & Mühendislik

500+

Üretim Tesisleri

250+

Araştırma ve Geliştirme

75+

Proje Yönetimi

50+

İdari İşler

25+

İş Geliştirme

25+

Muhasebe & Finans

1.300+ kişi*

* İştirakler ve bağlı ortaklıklar dahil çalışan sayısı



Güçlü Kadro



 Pomega-TR



Osman Şahin Köşker
GM



Saim Hacıağaoğlu
GMY İş Geliştirme



Alp Önal
GMY Operasyon



Uğur Kazancıoğlu
ARGE Müdürü



Melkan Çelik
Teknik Müdür

 Pomega-ABD



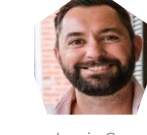
Baha Yetki
GM



Gyula Schuch
YK Üyesi



Jeffrey Stoddard
GMY Finans



Louis Caso
GMY İş Geliştirme



Jason Lewis
GMY İK

 MCFLY
Robot Technologies



Murat Ferhat Doğdu
GM



Naseem Alhousani
GMY Operasyon



İbrahim Sevinç
GMY Teknik



Bekir Kurtuluş
İmalat Müdürü



Gözde Öndemir
İK

 enwair®
FULL OF ENERGY



Doc. Dr. Neslihan Yüca
GM



Doc. Dr. Ömer Suat Taskin
Ar-ge Direktörü



Emre Güney
Laboratuar Müdürü



M. Burak Yuca
Planlama Müdürü



Büşra Çetin
Proje Müdürü

 PLANIS



Tugay Güzel
GM



Dr. Umut Yıldız
GMY



Özdemir Gümüşay
GMY



Gökmen Cengiz
Sistem Müdürü



Emre Yanmaz
Finans & Operasyon
Müdürü



Enerji Kontrolmatik, tek sözleşme kapsamında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleri ile müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya katkıda bulunuyor.

Günümüzün en büyük ihtiyaçlarından biri olan elektrik enerjisi, gerek fosil yakıtların giderek tükenmesi gerekse küresel ısınma sorunu nedeniyle üretimden tüketime kadar dikkatle izlenmesi gereken bir değer haline gelmiştir. Rüzgar, güneş, hidroelektrik, biyokütle, biyogaz, jeotermal santraller ile basit çevrim ve kombine çevrim santralleri konularındaki tecrübesiyle ülkelerin enerji arzına katkıda bulunan Kontrolmatik, en son teknoloji ve sistemlerle yüksek verimli santraller kuruyor.



Proses Hem konvansiyonel sistemler hem de dijital süreçler için uçtan uca dijital çözümler sunan Kontrolmatik, kimya ve ilaç, demir-çelik, çimento, kağıt, tekstil, yeme-içme tesislerinde referanslarını her geçen gün artırmaktadır. Kontrolmatik, endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için katma değeri yüksek yazılım, kontrol sistemi, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek bir noktada üretmektedir.

Kontrolmatik ayrıca müşterilerine daha sürdürülebilir ve düşük karbon ayak izine sahip üretim tesisleri için çözümler sunmaktadır. Şirket, küresel pazarlarda artan enerji maliyetleriyle mücadele etmek ve daha rekabetçi fiyatlara sahip olmak için kendi enerjisini üreten santraller tasarlamakta ve devreye almaktadır.



Ulaşım Kontrolmatik, ulaşım sistemleri alanındaki tecrübesi ile anahtar teslimi projeler gerçekleştirmekte ve danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım konularında müşterilerine hizmet vermektedir.

Bir ulaşım sistemini besleyen güç şebekesinde enerjinin sürekliliğinin sağlanması ve kontrol parametrelerine istenilen zamanda anında ve doğru olarak erişilebilmesi, ulaşım sisteminin işlevselliği, güvenliği ve etkin kontrolü için de oldukça önemlidir.

Kontrolmatik, deneyimli ve uzman kadrosu ile sistemin ihtiyaçlarını belirlemede, uygun altyapıyı kurmakta ve sunduğu hizmetlerle işin sürekliliğini sağlamaktadır.



Madencilik Kontrolmatik, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimini, doğru boyutlandırılmasını, çevre şartlarına uygunluğunu sağlayarak Elektrifikasyon, Otomasyon Sistemleri, E-House, AG / OG / YG Panolar, HVAC, Sürücü Motorlar, Akıllı Madencilik & Filo Yönetimi, IoT Çözümleri, Kurulum ve Saha Hizmetleri konularında anahtar teslim çözümler sunmaktadır.

Partnerleri ve eğitimli ekipleri sayesinde Kontrolmatik, müşterilerine madencilik ve diğer sektörler için sürdürülebilir, karbon ayak izini azaltan ve verimli çözümler sunmaktadır.



Mobil Enerji Enerji sektörünün geleceği, odak alanlarımızdan biri. Ankara'daki fabrikamızda mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri, mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapıyoruz. Sürdürülebilir ve karbon ayak izini azaltıcı çözümlerimizle de yurt dışı pazarlara açılıyor, enerji sektörünün geleceğine güçlü adımlar atıyoruz.

Tecrübeli ve eğitimli personeliyle ve kendi mühendis ekipleriyle projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunluğu yurt dışında bulunan müşterilerine; mühendislik ve imalatından, tüm elektrik ve kontrol sistemleri donanımlarına, havalandırmadan, yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Küresel Güç

Kontrolmatik, güvenilir ve güçlü partnerleri ile 35 ülkede 300'den fazla projeyi başarı ile tamamlamıştır.

Genel Müdürlük

İstanbul, Türkiye

Mobil Enerji Çözümler Fabrikası

Ankara, Türkiye

3 GWh Lityum-İyon Pil Hücre Fabrikası

Ankara, Türkiye

3 GWh Lityum-İyon Pil Hücre Fabrikası

Güney Carolina, A.B.D. (yatırım aşamasında)

Yurtdışı Ofis ve Temsilcilikleri

Amerika Birleşik Devletleri

Özbekistan

Kamerun

Irak

Libya

Kuveyt

Senegal

Kenya



Mobil Enerji Çözümler Fabrikası



Kontrolmatik'in Ankara'daki fabrikalarından bir tanesi mobil enerji çözümleri üretmekte olup faaliyet gösterdiği sektörlerle «sıfır atık yaklaşımı» ile hizmet etmek için tasarlanmıştır. Üretilen ürün ve çözümler sürdürülebilir, yeşil ve karbon ayak izini azaltıcıdır.

Ankara Kahramankazan'da yaklaşık 8.000 m2 arsa üzerinde 4.000 m2 kapalı alana sahip Mobil Çözümler Fabrikası 2021 yılında faaliyete başlamıştır. Tesis, farklı ülkelerde farklı sektörlerde mobil enerji çözümleri sunmaktadır.

Fabrika, mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri vb. mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapmaktadır. Deneyimli ekipleri ile projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunlukla yurtdışı müşterilerine konteyner imalatından tüm elektrik ve kontrol sistemleri ekipmanlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Uzun yıllara dayanan tecrübenin sonucu olan çözümlerimiz, her ortamda sınırlı alanlarda maksimum hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle MEA ve Afrika gibi zorlu koşullarda yıllarca sorunsuz çalışacak şekilde tasarlanan sistemler, anlık enerji ihtiyacının çözümünde fark yaratmaktadır.

Nakit Üretimi

Global olarak mühendislik, tedarik, kurulum, inşaat, test, devreye alma, işletme ve bakım gibi alanlarda anahtar teslimi veya projeye özel çözümler üretebilme becerisi

Büyük Referanslar

Yurt içi ve yurt dışı birçok projenin tamamlanması ile çok sayıda referans meydana gelmiştir. Bugün Kontrolmatik, güçlü mali ve teknik altyapısı ile uluslararası ihale taleplerini karşılayabilmektedir.

Güvenilir Ortaklıklar

GE, Siemens, Nazomi, Cisco, OSIsoft, Fortinet gibi alanlarında lider global şirketlerle global ölçekte kurulan uzun vadeli çözüm ortaklıkları.

Güçlü Organizasyon

Alanında nitelikli ve uzman personel – %60 mühendis kadrosu, %85 lisans mezunu, bağımsız ve profesyonel yönetim kurulu üyeleri, deneyimli üst yönetim

Markalardan Bağımsız Çalışabilme

Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilme.

Yenilikçi Ar-Ge

Ar-Ge merkezi olmanın getirdiği güçlü kadro ve bilgi birikimi.

2016'dan beri sürdürülebilir, yenilikçi ve yeşil teknolojiler üzerinde yapılan araştırmalar.

Çözüm sağlayıcı

Proje ve ürünlerde kendi geliştirdiği ve kendini kanıtlamış yazılım ve çözümleri kullanma becerisi

Küresel Kilit Oyuncu

Esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayabilme.

30'dan fazla zorlu coğrafyada proje üstlenme, yürütme ve başarıyla tamamlama yeteneği.

Projelerinin 2/3'ü yurt dışında olduğu için global yönetim gücü

Risk Minimizasyonu

Alacaklarını L/C, Dünya Bankası, EBRD vb. finansal garantiler ile garanti altına alarak, riskli ülkelerde karlı projeler olarak tahsilat riskini en aza indirmek.

EPC projelerinde yüksek kar marjı ile "Operasyonel Teknoloji Çözümlerinde" uzmanlaşma

Güvenli İş Modeli

%65'in üzerinde döviz geliri, ~%40 TL bazlı maliyetler ve TL cinsinden borç profili nedeniyle uzun döviz pozisyonu

01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 39

ESG
sayfa 42

Finansallar
sayfa 46

Kontrolmatik
Technologies



Türkiye'nin Lityum-İyon (LFP) Pil Hücresi «Giga Fabrikası» Açıldı!



 Ankara,
Türkiye

Öne Çıkanlar

- Bölgenin ilk Prizmatik tipteki Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi «Giga Fabrikası» Ağustos 2023'de açıldı,
- LFP pil hücresi ve enerji depolama sistemleri üretecek,
- 500 MWh/yıl açılış kapasitesi, 2024 yılı içerisinde 3 GWh/yıl'a çıkarılacak,
- 2025 yılına kadar 600 çalışan sayısına ulaşacak,
- 100 bin m² alan üzerinde entegre üretim tesisi,
- Sıfır atık ve karbon-nötr prensipli üretim ile düşük emisyonlu giga fabrika,
- LEED Sertifikası, Çatı tipi GES, atık ısı geri kazanım, yağmur suyu hasadı ve fazlası,
- Toplam yatırım büyüklüğü 297,2 milyon dolar,
- Başta Türkiye olmak üzere Avrupa, Afrika, Ortadoğu, Orta Asya hedef pazarlar,
- İleri teknoloji üretim kabiliyetleri ile döngüsel ekonomiye katkı.



LFP Pil Hücresi

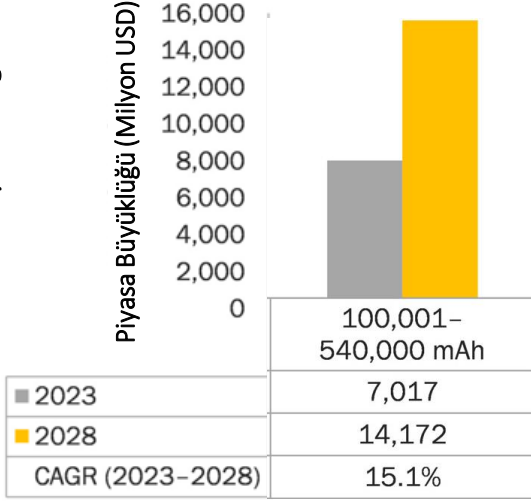
LFP Batarya Paketleri



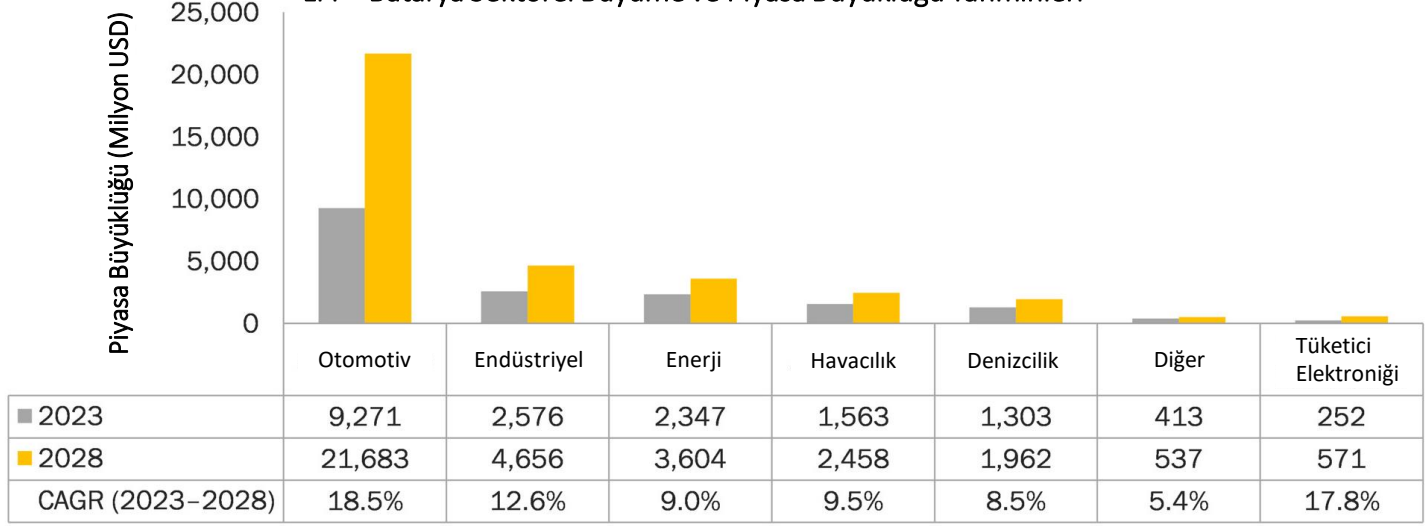
LFP Depolama Üniteleri

Ev Tipi Enerji Depolama Ürünleri

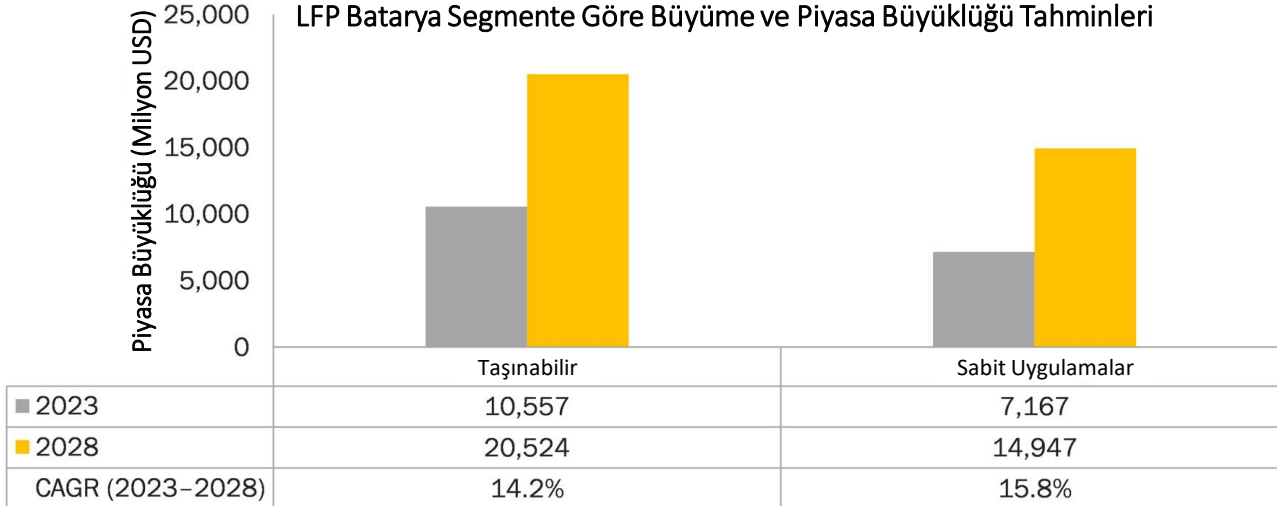




LFP* Batarya Sektörel Büyüme ve Piyasa Büyüklüğü Tahminleri



LFP Batarya Segmente Göre Büyüme ve Piyasa Büyüklüğü Tahminleri



17.7 USD BILLION 2023-e

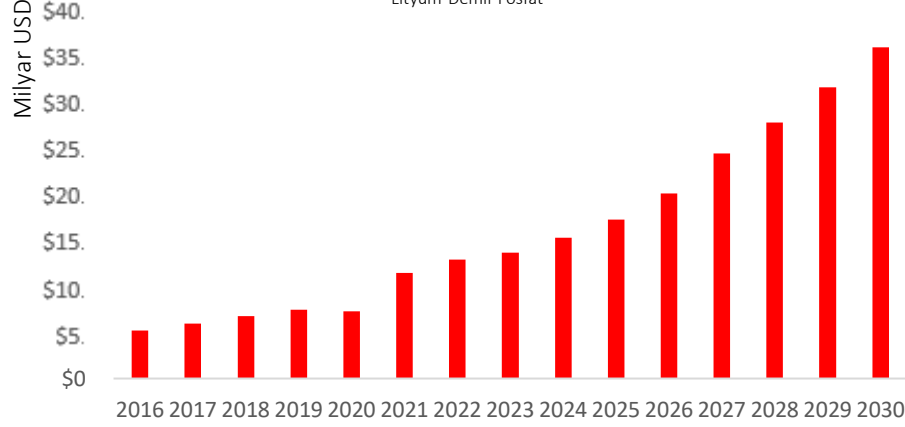
35.5 USD BILLION 2028-p

CAGR: %14,9

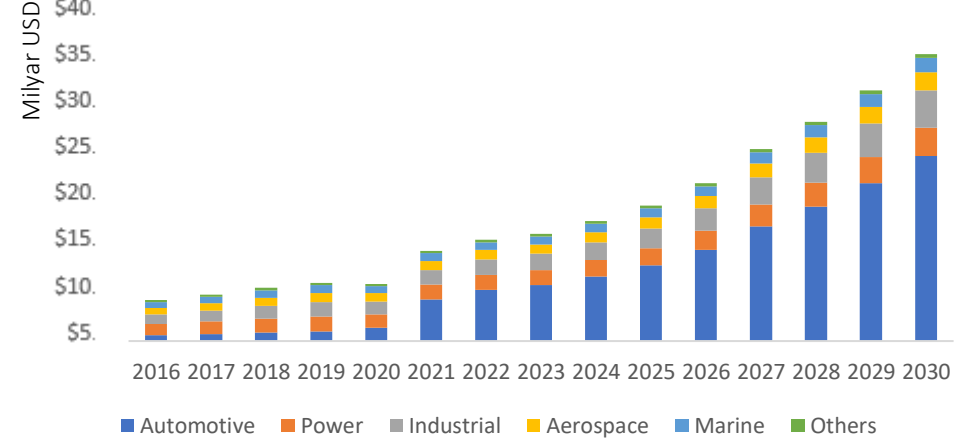
LFP Batarya Büyümesi

Toplam LFP* Pil Pazarı

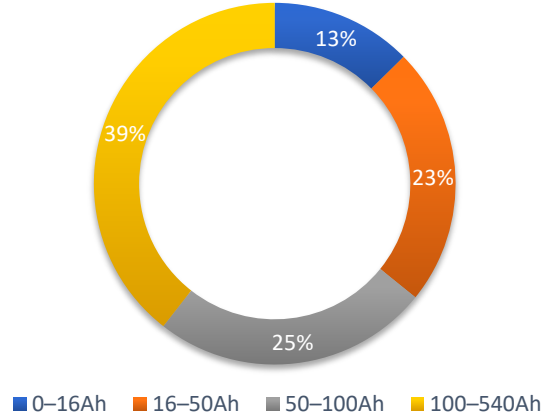
*Lityum-Demir Fosfat



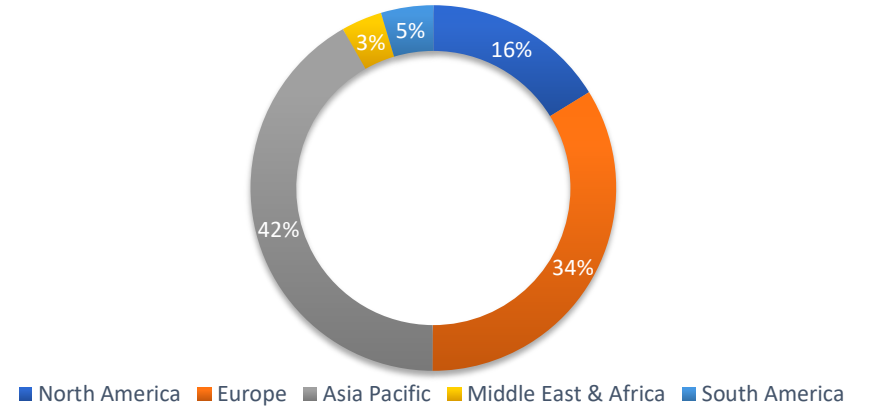
Sektöre Göre LFP Pil Pazarı



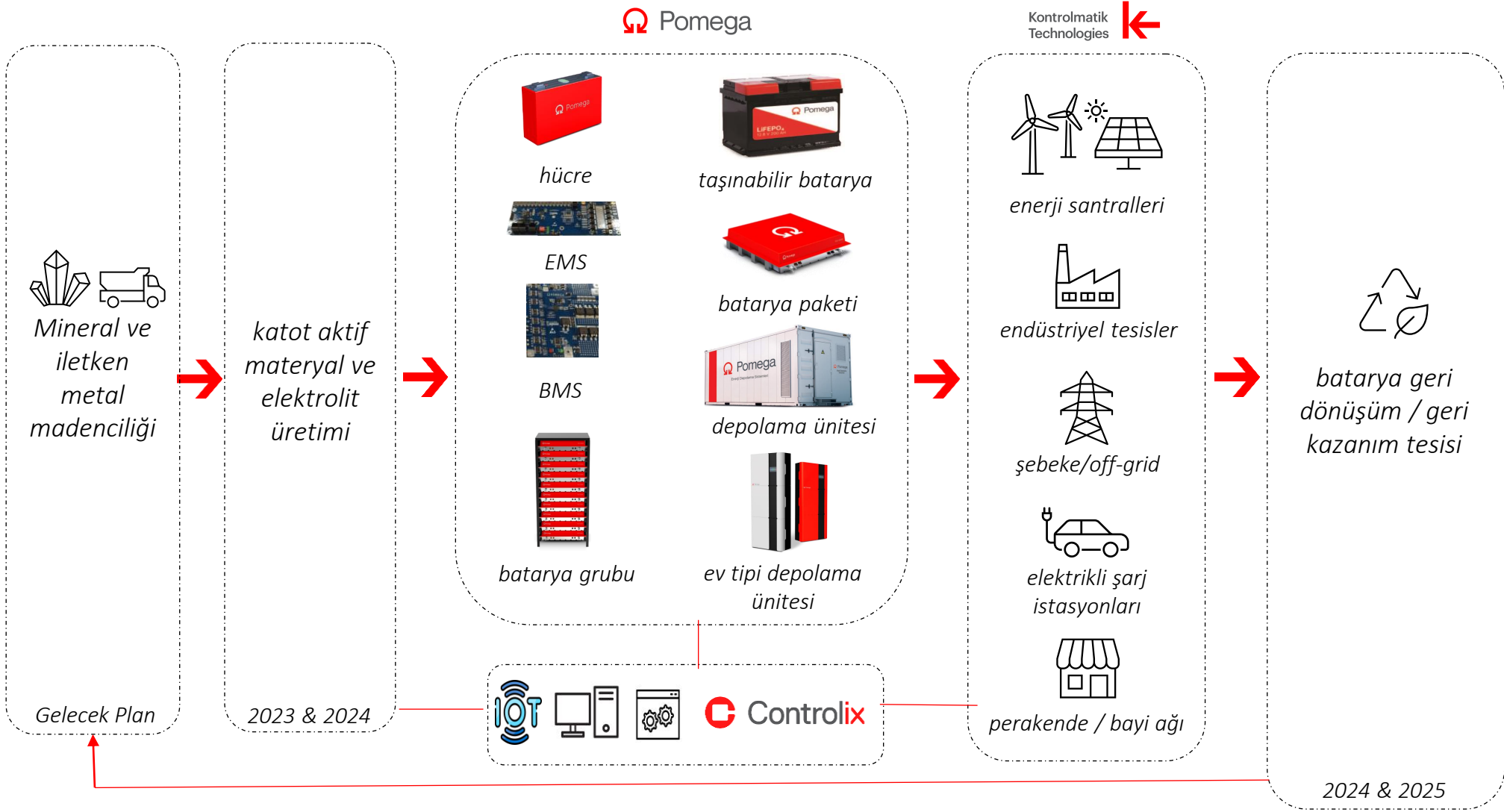
Kapasiteye Göre LFP Pazar Payı



Bölgelere Göre LFP Pazar Payı



Pomega Enerji Depolama Yol Haritası





Öne Çıkanlar

- Giga Fabrika Güney Carolina'da 320.000 m2 arazi üzerine inşa edilmekte,
- Entegre fabrika yatırımı yaklaşık 358 milyon dolar,
- Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve türevleri üretilecek,
- İlk etapta 3 GWh/yıl kapasite ile üretime başlayacak,
- LFP pil hücresi ve çeşitli enerji depolama sistemleri üretilecek,
- Fabrikada 100, 150 ve 305 Ah 3,2 V pil hücresi üretilecek,
- Fabrika 575 yeni iş yaratacak.
- Pomega TR'den teknik bilgi ve teknoloji transferiyle yatırım hayata geçecek,
- Çevre dostu, “sıfır atık” üretim prensibiyle üretim yapılacak,
- Hedef pazar Kuzey Amerika enerji depolama sektörü,
- Eyalet ve federal hükümetten çeşitli teşvikler alınmakta,
- Güney Carolina eyaletinden 127 M USD teşvik alınmakta,
- Federal Hükümetten IRA kapsamında 2032'ye kadar yaklaşık 900 M USD'lik teşvikten yararlanma,
- Dünyanın önde gelen enerji depolama sistemi entegratörü ile aktif piyasa fiyatları üzerinden 5 yılda toplam 1 milyar ABD doları değerinde toplam 7,5 GWh alım anlaşması imzalandı.

Pomega ABD Ortaklık Yapısı

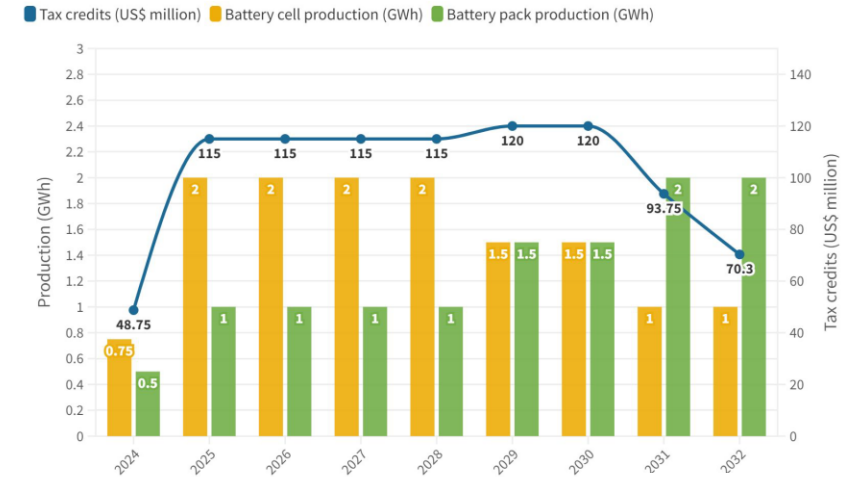
- Kontrolmatik Türkiye : % 50
- Pomega Türkiye : %10
- Kontrolmatik ABD : %7,5

Güney Carolina, Jones Lang Lasalle (JLL) liderliğindeki titiz ve yoğun bir yer seçim sürecinin ardından proje yeri için Colleton County seçildi. Pomega Inc, South Carolina State ve Colleton County tarafından 127 milyon \$'a varan destek aldı. 127 milyon dolarlık teşvik paketine ek olarak Pomega, yatırım ve operasyonların ömür boyu faturalanacak tüm hammadde ve kullanım maliyetleri için satış ve kullanım vergisinden muaf olacak ve bu, tahmini yıllık 21 milyon dolarlık muafiyet değerine tekabül edecek.

Şirketin faaliyet alanında ABD'de sağlanan teşviklere başvuru yapılmasına ve bu bağlamda özellikle 16/8/2022 tarihinde ABD Kongresinde onaylanan Inflation Reduction Act (IRA) kapsamındaki Pil Hücresi Üretimi: 35 USD/kWh, Batarya Paketi üretimi: 10 USD/kWh olan Production Tax Credit'ten yararlanılması içi gerekli başvuruların yapılıp, süreçlerin takip edilmesine karar verildi. Bu IRA üretim teşvikleri (toplam 45 USD/kWh) 2030 yılına kadar devam edecek, 2031 ve sonrasında yıllık %25'er azaltımlarla 2032'de son bulacaktır. Bu kapsamda 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.



2024-2032 ABD üretim ve federal destek grafiği



Progresiva, Türkiye'nin şebeke ölçeğindeki ilk ve en büyük Enerji Depolama Projesidir. Toplamda 1 GWh enerji depolama kapasitesine sahiptir. Bu proje aynı zamanda yıllık 875 GWh elektrik üretimine sahip 250 MW'lık bir rüzgar parkını da içeriyor. Trakya Bölgesi'nde, finans başkenti İstanbul şehrine çok yakın olup, hem Bulgaristan hem de Yunanistan sınırlarına yakındır.



Öne Çıkanlar

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibarıyla toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.
- Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi oluru almıştır. (250 MW bağlantı ve 1.000 MWh depolama kapasitesi.)
- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralınması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.



Dünyanın Geleceğinde Öne Çıkanlar

- 40'tan fazla sensör ve ürünle birlikte, kendi bulut yazılımı,
- Endüstriyel tesisler, enerji santralleri, ulaşım ve akıllı şehirler için güçlü pazar bilgisi,
- Mevcut müşterilere ve sektörlere hizmet verilmekte.

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirkettir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır.

Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir.

Çevresel izleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir.

Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, net veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı zamanda modüllerin kolay entegre olabilme özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar.

2023

Controlix Şirketleşmesi

Datacenter & IT yatırımı için
Türkiye'de Ar-Ge ve Üretim tesisi
ABD ve Avrupa'da şube açılması

2024

Pazar Gelişmesi

ABD'ye yeni Ar-Ge Laboratuvarı ve ofisi
Tayvan şubesi
Ankara'da üretim tesisi (1 M adet/ay)
Gateway Tasarım ve Üretimi

2025

Halka Arz

2025'te Nasdaq'ta halka arzı
Farklı bölgelerde yeni şubeler



DİĞER SEKTÖRLER

- Şeker ölçüm cihazı ve uzaktan ateş ölçme,
- Kümes takip çözümü, tavukçuluk, yumurta üretimi,
- Kablo üretim takibi,
- Beyaz Eşya üretim takibi,
- Perakende uzaktan yönetim ve takibi,
- Enerji dağıtım istasyonları,
- Hastane yönetimi,

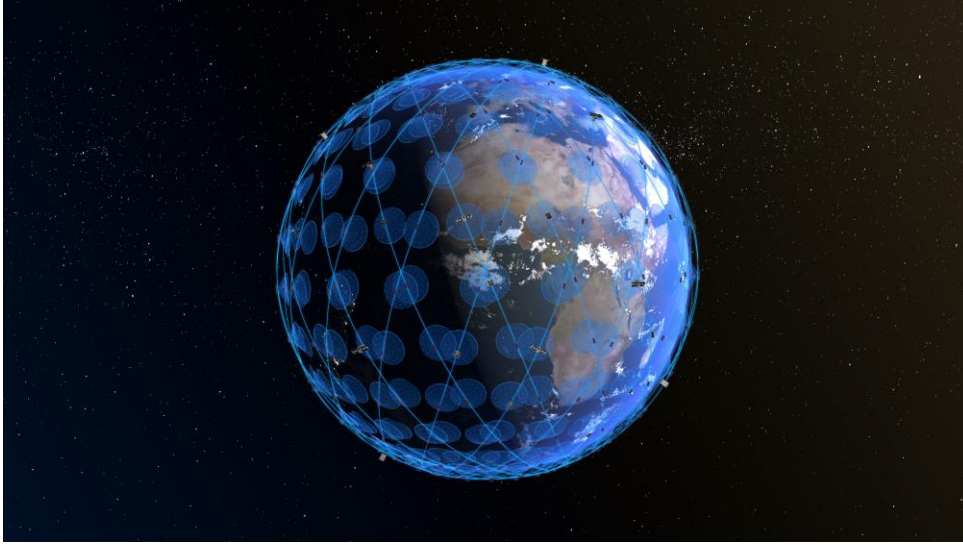
- 4 adet büyükşehir ile kırsal alandaki su kaçaklarını önlemek için köylerdeki toplam 1 milyon sayaçla uzaktan sayaç okuma pilot projesi başlandı,
- 10.000 adet sensör ıslak zemin takip projesinde uygulanmak üzere teslim edildi ve projenin ilk fazı 250 tuvalet ile devreye alındı,
- Çikolata fabrikası personel düşme takip projesi ve LoraWAN tamamlandı, 250 ürün 2 adet Gateway ve 10 adet Beacon teslim edildi,
- Araç Paylaşım şirketleri için yeni alternatif haberleşme metotlarıyla araç içi network, ve araç bilgisi toplan IoT ürünü geliştirmesi başlandı,
- Avrupa pazarında sayaç okuma ürünlerin testlerini yapmak adına ürün grubu gönderildi ve testler başlandı,
- Şehir hastanelerinde acil durum takip projesiyle güvenlik koşullarına sağlanması için 150 adet modül 2 adet Gateway teslim edildi,
- Araç Fabrikası testleri sonrası ilk sipariş alındı; 200 modül ve 2 Gateway teslim edildi,
- Azerbaycan'da 500 odalı otel projesinde IoT altyapısı ile 250 sensör 1 Gateway kapsamlı tesis yönetimi projesi alındı,
- LoraWAN tabanlı IoT Controller cihazları testleri tamamlanıp MES projelerinde uygulamalar yapıldı,
- 49 adet yakıt istasyonu için tesis izleme teklifi verildi, 1.500 adet sensör 49 adet Gateway anlaşması sağlandı,
- Kontrolmatik yeni genel merkezinde 3 adet ana laboratuvar ve 2 adet üretim laboratuvarı devreye alındı,
- Elektrikli araç paylaşım projesinde 150 araç için araç verileri izleme ve LoraWAN ile kapalı konum yeri takibi prosesi onay alındı,
- İngiltere merkezli uydu şirketiyle yakın yörüngedeki uydularla haberleşme testleri yapıldı,
- P-LTE uygulaması havaalanı yerleşkesinde testleri yapıldı, görüntü aktarımı testlerine başlandı,
- P-LTE projesi uçtan uca dijitalleşme projesiyle Türkiye'de ilk uygulama havaalanı yerleşkesinde yapıldı,
- Sokak Aydınlatma yönetimi projesi ön onayı alındı, 5.000 sensör ve 12 Gateway ile uygulama çalışması teslim edildi,

Devam eden Ar-Ge çalışmalarından bazıları;

- Edge Computing ile Image proses ürün geliştirilmesi ve sayaç okuma proseslerine entegre edilerek, LoraWAN network ile merkeze okuma verileri aktarıldı,
- Image proses ile nesne ayrımı tespiti yapılarak LoraWAN ile merkeze alarm bilgisi gönderildi,
- Klasik PLC ve SCADA sistemlerinin yerini alacak ölçüm sensörleri geliştirilip mevcut otomasyon yazılımlarını entegre şekilde tasarımlar tamamlandı,
- Müşteri dostu NoCode IoT Platformumuz devreye alındı, raporlamalar ve yönetim panelleri kolaylıkla müşterilerimizi tarafından da tasarlanabilmesi sağlandı,
- Smart Service hizmeti devreye alındı ve müşterilerimizin talebi doğrultusunda sadece kurulan olan sistemlerinin anlık durumu kontrol altına alınıp, olası çalışmama durumlarını müşteriye raporlanması sağlandı,
- Elektrikli Araçlardan 46 adet sürüş ve kondisyon verisi alınıp merkezlerden sürüş performansları takip imkanı sağlandı,
- Araç içlerine Lora network konumlandırıp, tak çalıştır sensör ile araç içinde bulunmayan veriler toplandı,
- LoraWAN ağını sunduğu Role ile kapsama ağı uzantısı kullanılmaya başlandı,
- P-LTE uyum E-simli modüllerimizi üretime başlanmıştır.



Kuruluşundan yaklaşık 16 ay içerisinde IoT teknoloji gösterimi ve testleri için Connecta T1.1 ve Connecta T1.2 uyduları ile yer gözlem maksatlı Connecta T2.1 uydusunun tasarım geliştirme, test, entegrasyon ve kalifikasyon süreçlerini tamamlayan Plan-S, küresel yeni uzay sektöründeki hedeflerine yönelik yeni uydu çalışmalarına devam etmektedir.



AR-GE çalışmalarına devam eden Plan-S, uydu ve uydu görev bilgisayarları, haberleşme alt sistemleri, çeşitli görev yükleri çalışmalarına, yer segmentinde modül ve terminal çalışmalarına devam edecektir.

Giderek sayıları artan uygulamaların operasyonları için yer istasyonları kurmaya devam eden Plan-S, yeni yer istasyonunu Erzurum Teknik Üniversitesi yerleşkesi içerisine kurmuştur.

Özellikle küresel IoT haberleşme hizmetlerinin kesintisiz ve yüksek kalitede sunulmasını temin etmek için Plan-S, hem yurt içinde hem de yurt dışında yeni yer istasyonları kurmaya devam edilecektir.



Türkiye'nin ilk ticari haberleşme test uydusu yörüngede!

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay çalışmaları için gereken yatırımı öz sermayesiyle tamamlamaktadır.

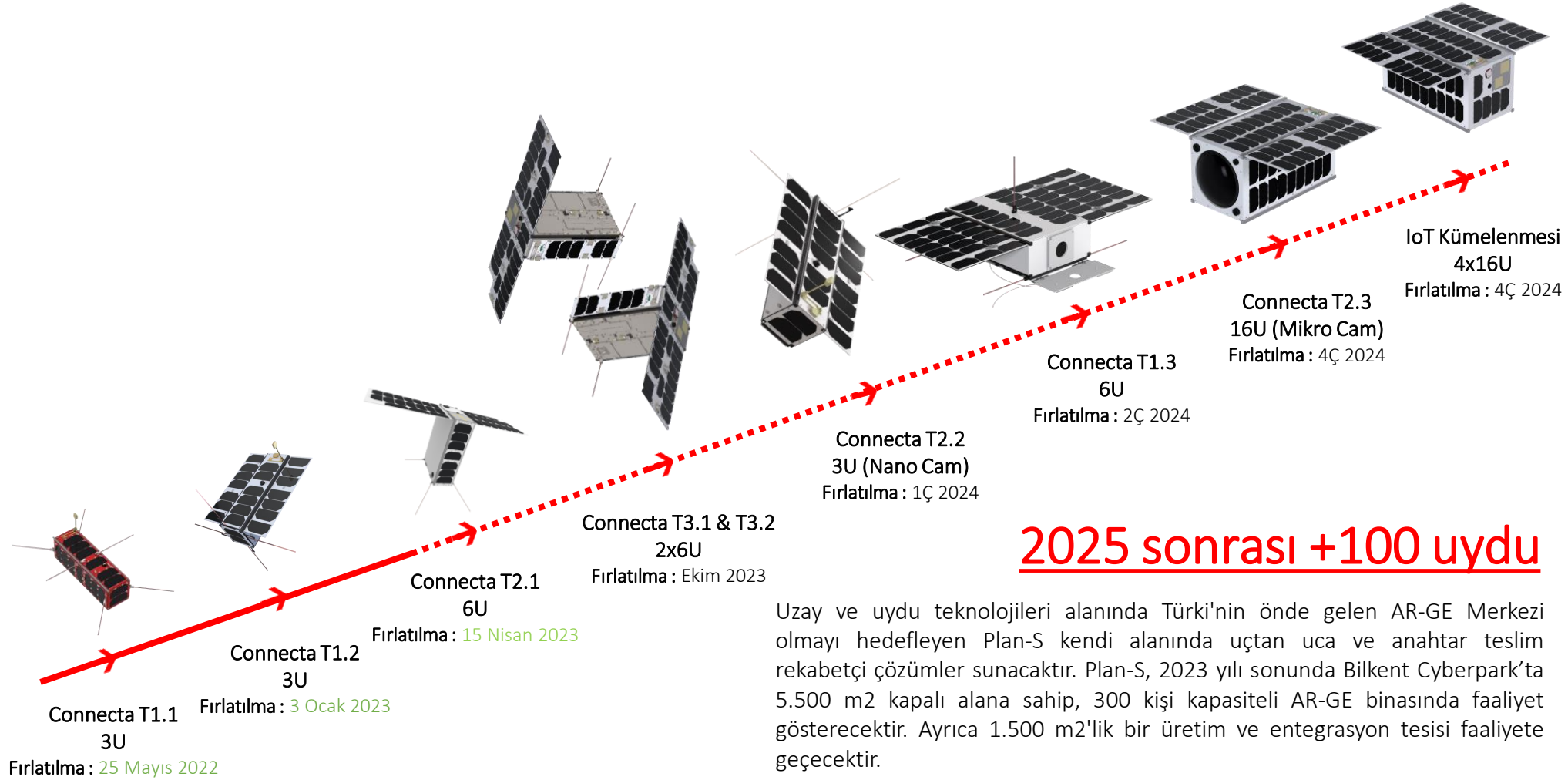
Plan-S'in ilk uydusu Connecta T1.1, 25 Mayıs 2022 günü Türkiye saati ile 21:30'da "SpaceX Falcon 9" roketi ile "Transporter-5" görevi kapsamında Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay üssünden uzaya gönderilmiş, uzay alanında uluslararası bir oyuncu olma hedefi için önemli bir adım olmuştur.

Plan-S ekibinin adanmışlığı, başarıya olan inancı, ortaya koyduğu vizyon ve çevikliği sayesinde bir ilke imza atılmış, ilk uydu Connecta T1.1'in tasarım, geliştirme, üretim ve test süreçleri 8 aydan kısa bir sürede tamamlanmıştır.

Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojimizi doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir.

Plan-S'in 3.uydusu ve Türkiye'nin ilk 6U küp uydusu olan 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir.





Uzay ve uydu teknolojileri alanında Türki'nin önde gelen AR-GE Merkezi olmayı hedefleyen Plan-S kendi alanında uçtan uca ve anahtar teslim rekabetçi çözümler sunacaktır. Plan-S, 2023 yılı sonunda Bilkent Cyberpark'ta 5.500 m2 kapalı alana sahip, 300 kişi kapasiteli AR-GE binasında faaliyet gösterecektir. Ayrıca 1.500 m2'lik bir üretim ve entegrasyon tesisi faaliyete geçecektir.

Yer gözlem konusundaki çalışmalarını kamera görev yüklerinin geliştirilmesini de kapsayacak şekilde derinleştiren Plan-S, 2024 yılında iki yeni yer gözlem uydusunu test maksatlı olarak uzay gönderecektir.



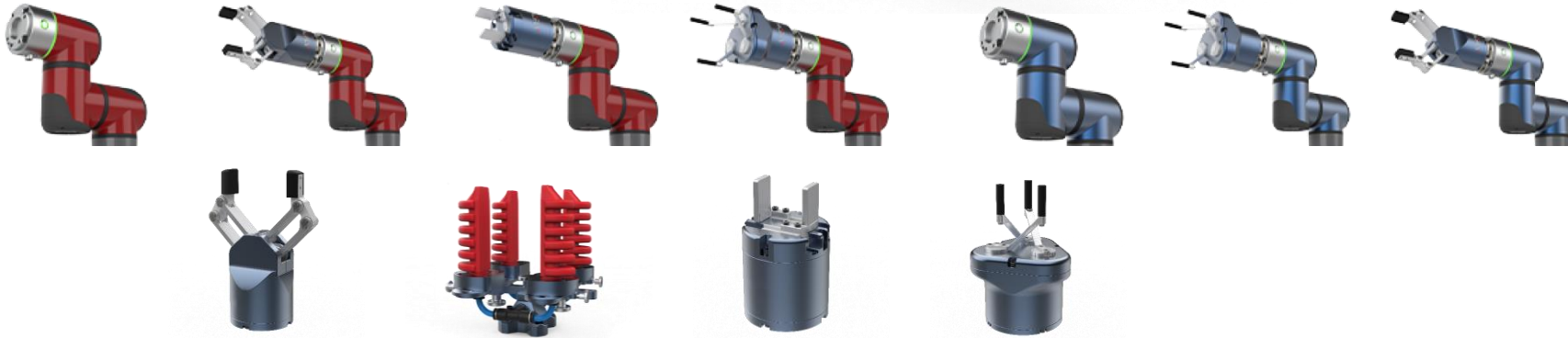
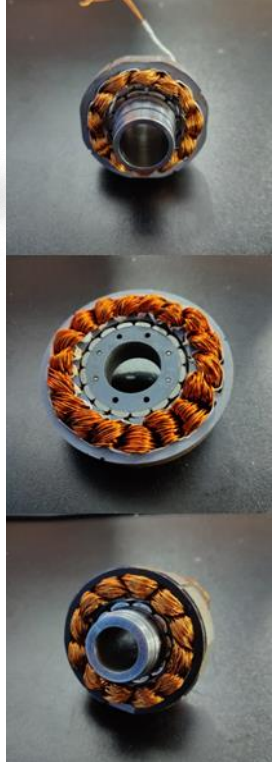
Endüstrinin Kolu Kanadı Olacak Teknolojiler!

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır.

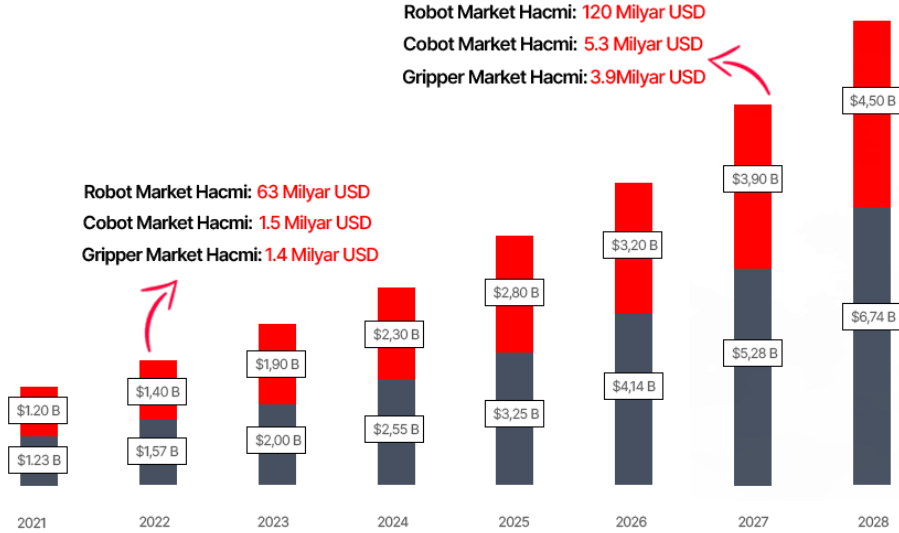
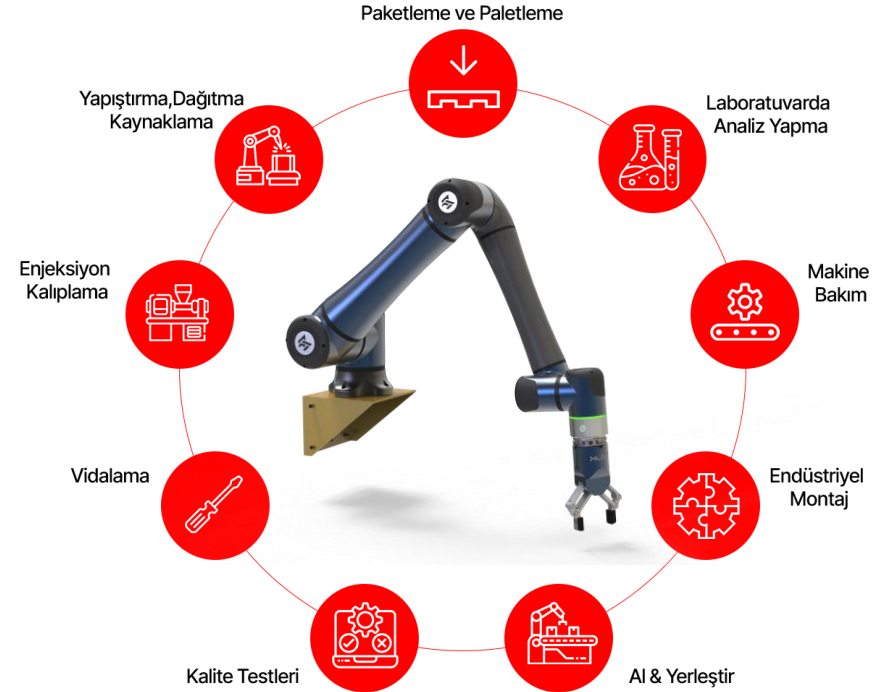
Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar.

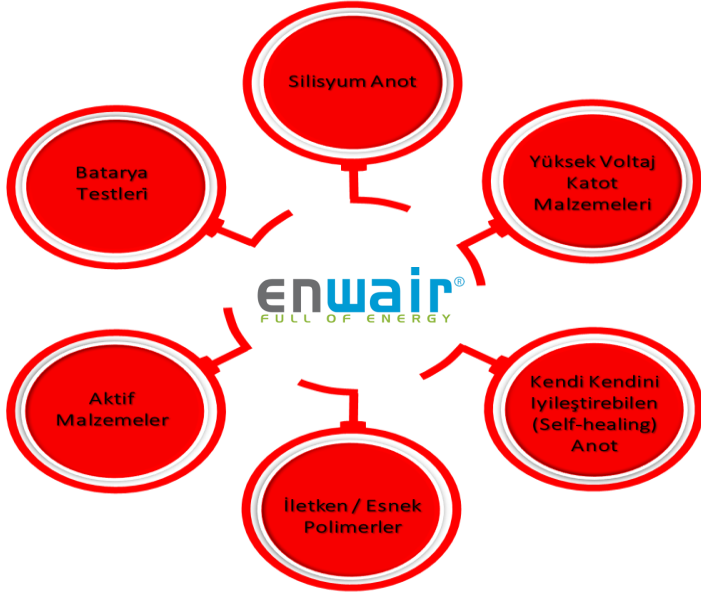
Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.





Kolaboratif Robot Kullanım Alanları





Patentler

- *Modification Of Silicon Used As An Anode Active material in The Lithium Ion Battery Technology With acrylic Or Methacrylic Derivatives, PCT, Patent No: 16/468.009, 2023. (Patentlendi).*
- *Lityum Bataryalarda Esnek ve İletken Polimerler (2021), Patent No: 2016/0220, TPE, (Patentlendi)*
- *Usage of Conductive and Flexible Polymers in Lithium Batteries, PCT, Patent No: 050518 (Patentlendi), 2019.*
- *Gel (Cross Linked) Polymeric Binder For High Performance Lithium Ion Batteries, PCT, Patent No: 15551040 (pending), 2018.*
- *Sprey Coating Method For Production Of Lithium Rich Cathode, PCT, (pending), 2019.*

Enwair batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır ve bünyesinde birçok yüksek lisanslı ve doktoralı mühendis ve kimyagerler bulundurmaktadır. Kontrolmatik'in elektrokimya alanındaki AR-GE çalışmalarına katkı sağlayacak olan Şirket'in, %50,1'i Kontrolmatik'e aittir.

Şirket, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır.

Kosgeb, Tübitak 1501, Avrupa Birliği Era Net projeleri tamamlamış olup, halihazırda Tübitak 1501 ve Avrupa Birliği Horizon projeleri yürütmektedir.

2 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 2 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

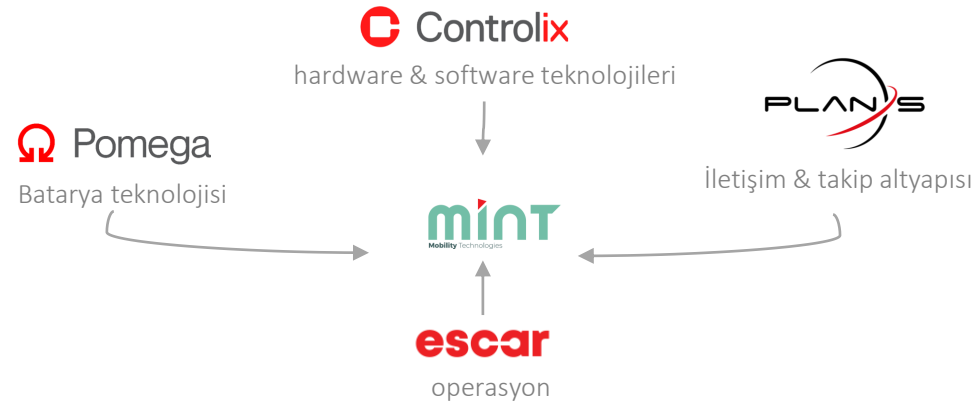
Devam eden Ar-Ge projeleri

- *LiFePO4 bazlı Li-iyon bataryalarının ölçek büyütme çalışmaları kapsamında optimizasyonu,*
- *LiFePO4 bazlı katot aktif malzemesinin yerli üretimi amacıyla çevreci ve maliyet etkin metotların geliştirilmesi,*
- *LiFePO4 bazlı yüksek voltaj katot malzemelerinin (LiFeMPO4; M=Metal) geliştirilmesi,*
- *Ticari polimerler kullanılarak yüksek kapasiteli ve uzun çevrim ömrüne sahip polimer-bazlı silisyum anotların geliştirmesi,*
- *Silisyum anotlar için kendi kendini iyileştirebilen (self-healing) polimerlerin geliştirilmesi,*
- *C-dot teknolojisi ile Si-C (silisyum-karbon) anot malzemelerinin geliştirilmesi,*
- *Bor bazlı 2D self healing elektrodunun geliştirilmesi*
- *NMC bazlı yüksek voltaj katot malzemesinin geliştirilmesi ve ölçek büyütme,*
- *Sıvı elektrolitlere alternatif garnet tipi katı elektrolitlerin (solid-state electrolyte) geliştirilmesi.*



Enerji ve teknoloji alanında stratejik çözümler sunan Şirketimizin, potansiyeli yüksek, teknoloji odaklı yatırım politikası çerçevesinde; başlattığı enerji depolama sistemleri yatırımıyla, Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planında birinci sırada yer alan karbon salımı ve küresel ısınma gibi konularda çevreye verilen zararı azaltma yönünde çözümler sunacak olan Kontrolmatik Teknoloji, yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretiminde daha çok ön plana çıkması yönündeki hedefini, önümüzdeki dönemde hızlı gelişimine devam etmesini ve kullanımının giderek yaygınlaşmasını beklediği, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasının önemli bir unsuru olan, “Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri” konusunda yapacağı yatırımla devam ettirmeyi planlamaktadır.

Bizleri daha ileri taşıyacağına inandığımız bu yatırımda, fark yaratan çözüm odaklı hizmet anlayışı, yüksek müşteri sadakati ve uzmanlık gerektiren iş yapma modeliyle 20 yıldır filo kiralama sektörünün öncülerinden Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte “Elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknolojileri” konusunda faaliyette bulunmak üzere “Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.” unvanlı bir Şirketin 20 Milyon TL sermaye ve %40 Kontrolmatik %50 Escar ortaklığı ile kurulmuştur. Bu yeni girişimimizle ülkemizin bu alandaki teknolojik gelişimine katkı sunulması ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması hedeflenmektedir.





Ülkemizde entegre tesis ve işyeri yönetim süreçlerindeki yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar her geçen gün çeşitlenmektedir. Büyük oranda geleneksel yöntemler ve sınırlı yazılım uygulamalarının kullanıldığı bu alanda Signumtte, yeni teknolojiler ve eğilimleri pazar ve müşteri ihtiyaçlarına uygun tasarlayarak, bir teknoloji firması kimliği ile yazılım çözümleri sunar.

Signumtte; ITIL uyumlu BT servis yönetimi, çağrı merkezi tabanlı müşteri hizmetleri yönetimi ve iş süreçleri yönetimi alanlarında çözüm ve deneyimlerini entegre tesis ve işyeri yönetim uygulama alanlarına da taşıyarak şirketler için süreç yönetiminde değer yaratır. Bunun yanı sıra tesis ve işyerilerindeki operasyonların daha etkin ve verimli yönetmesi amacıyla uluslararası tesis yönetim standartlarına uygun merkezi yönetim sistemleri tasarlar.

Signumtte kendi geliştirdiği WinDesk.FM entegre tesis yönetim çözümü ile birçok başarılı projede yer almıştır ve almaya devam etmektedir.

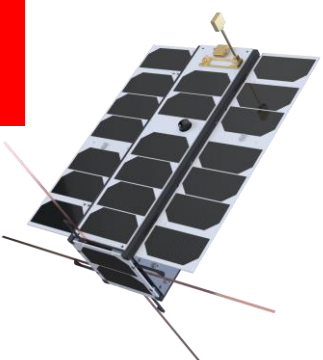
Değişen dünya dinamikleri içinde iş süreçlerindeki yenilikler şirketlerin tesis ve iş yeri yönetiminde yeni politikaları benimsemelerini beraberinde getirmiştir. Tesis ve iş yerleri; alanların tanımlanması, yönetimi ve değişimi, performans yönetimi, teknik ve destek hizmetlerinin ihtiyaçlara uygun iyileştirilmesi, bina yönetim sistemleri ile entegrasyon gibi tesislerin sürdürülebilir yönetimini sağlayacak işlevselliklerin tek platformda bütünleşik bir şekilde çalışması işletme yönetimleri için bir zorunluluk haline gelmiştir.

Signumtte yazılımları, entegre tesis ve iş yeri yönetimi çözümü; nesnelerin interneti (IoT), büyük veri, yapay zeka gibi teknolojiler ile bütünleşik çalışarak, zamana duyarlı kararlar alınmasında, çalışanların refahını korumada ve hizmet maliyetlerinin kontrolünde işletme yönetimlerine destek verir.

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve flotasyon tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır flotasyon tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır run-in işletme kapasitesi olup, kurulumu ve devreye alınması devam etmektedir.



Pİlan-S IoT Uyduları



Lityum Akü



Hibrit Inverter



LFP Pil Hücresi



Batarya Modülü



Batarya Modülü



IoT Modülleri



Ev Tipi Enerji Depolama Sistemleri



Yüzer GES Platformu



Kolaboratif Robotik Kol



Enerji Depolama Sistemi



Depolama Kabinetleri



Mobil Trafo Merkezi

01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 39

ESG
sayfa 42

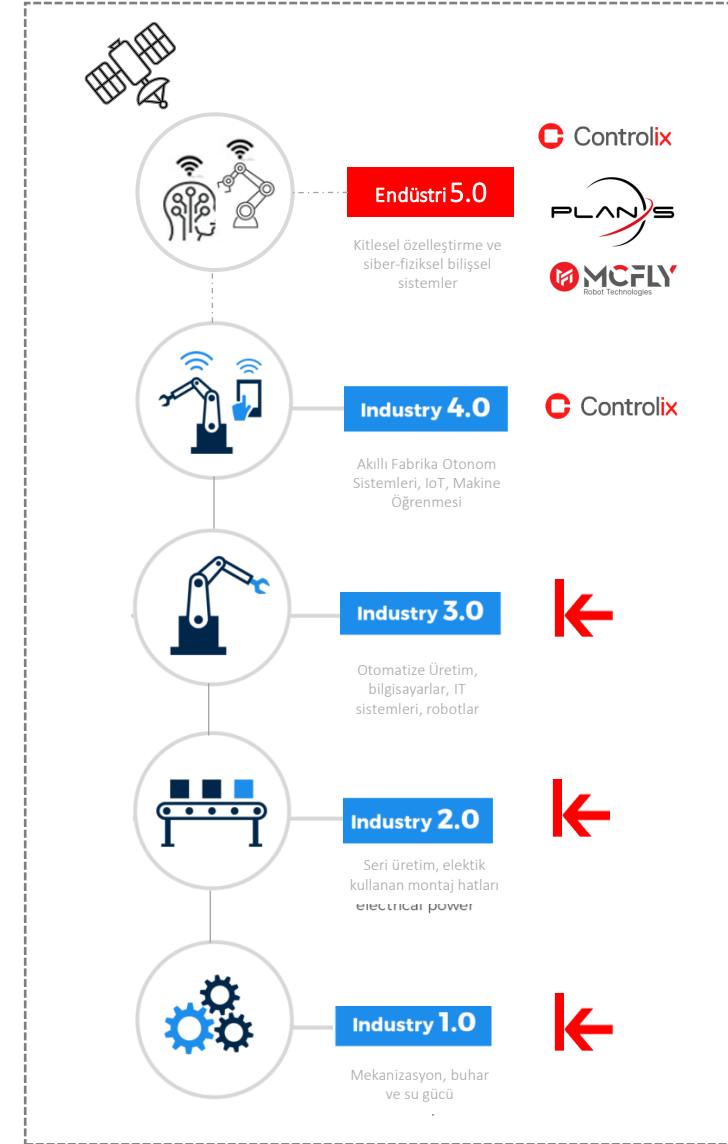
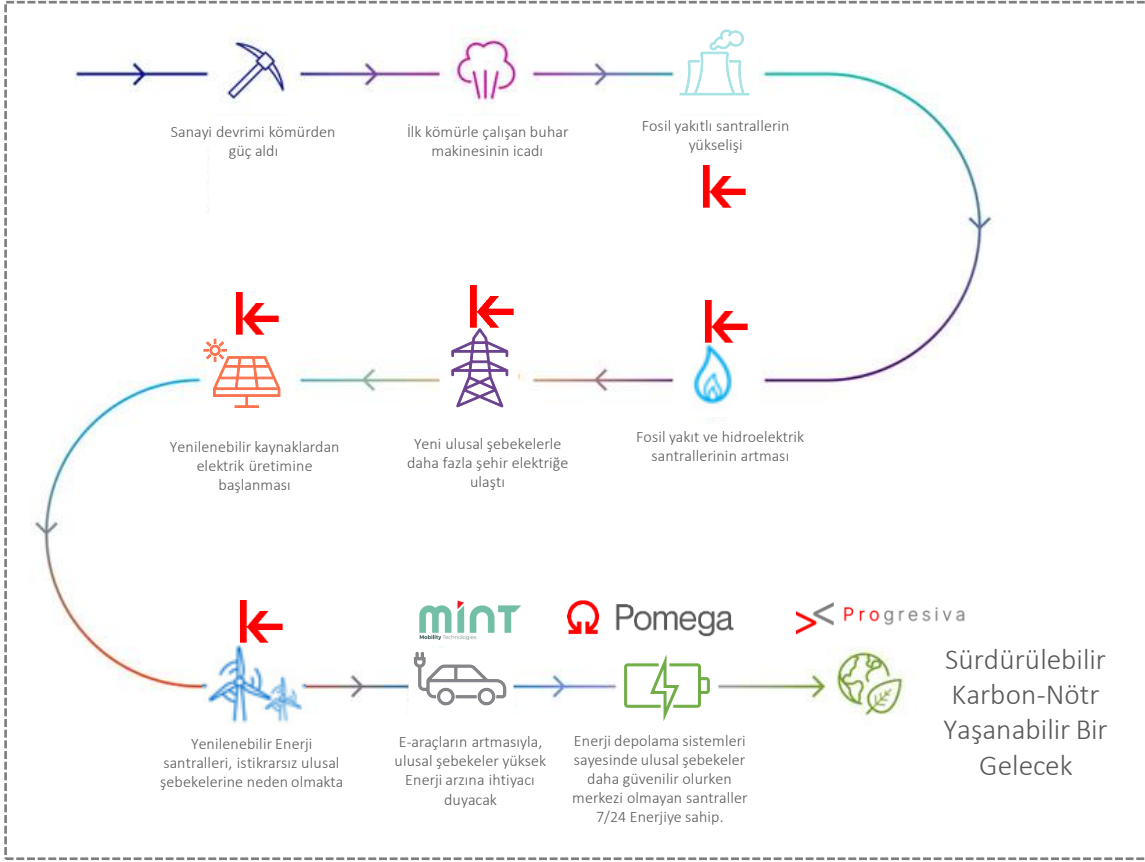
Finansallar
sayfa 46

Kontrolmatik
Technologies



Yatay & Dikey Entegrasyon

Kontrolmatik, ana faaliyet alanlarında uluslararası projeler için sözleşmeler imzalamakta ve Ar-Ge faaliyetlerinde kullanmak üzere nakit ve kar üretmektedir. Dünyanın geleceğini düşünen Şirket, sürdürülebilir, karbon nötr ve yaşanılabilir bir gelecek yaratmayı hedeflerken iştirakleri ile birlikte teknolojilerin geleceğine yatırım yapmaktadır.



Sürdürülebilir bir gelecek için



2023 yılında;

- Yaklaşık 4,0 milyar TL Gelir
- Yaklaşık 1,0 milyar TL FAVÖK
- Satış Gelirinin >%3'ü Kadar Ar-Ge Yatırımı
- Satış Gelirinin %6'sına Kadar Ar-Ge Hariç Yatırım
- Devam Eden Sözleşmeler: ~5,3 milyar TL, ~ %70'i Döviz Bazlı (30 Eylül 2023 itibarıyla)

Döviz Pozisyonu

Önemli oranda döviz gelirleri ve TL cinsinden borçlanması sayesinde uzun döviz pozisyonu

Devam Eden Projeler

Devam Eden Sözleşmeler: ~5,3 milyar TL, ~ %70'i Döviz Bazlı

Düşük Karşılık Oranları

Akreditifli yabancı projeler sayesinde düşük riskli alacaklar.

Birikmiş Know-How

Nitelikli personel – organizasyonun %60 mühendis kadrosu

Çeşitlendirme

Geniş sektörel farklılaşma (Enerji-Maden-Ulaştırma-Endüstriyel Tesisler)

Kontrolmatik Technologies



Pomega

Progresiva

Controlix



MCFLY Robot Technologies

Vergi Avantajı

Hizmet ihracatı nedeniyle kurumlar vergisinden kısmen muaf iş modeli

Yeni Yatırımlar

Lityum İyon pil, enerji depolama, IoT ve kolaboratif robot yatırımı

Güçlü Ortaklar

GE, Siemens, Nozomi, OSISoft gibi güçlü şirketlerle ortaklıklar

Güçlü Konum

2022'de dünyanın en büyük 28. sistem entegratörü seçildi

Piyasa Oyuncusu

Geniş referansları ile 35'ten fazla ülkede seçkin çözüm sağlayıcısıdır.

01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 39

ESG
sayfa 42

Finansallar
sayfa 46

Kontrolmatik
Technologies



Holistik ve Şeffaf Sürdürülebilirlik Yönetişimi



Kontrolmatik olarak sürdürülebilirlik yönetim stratejimizi **PLANEARTH** adı ile tanımlıyoruz.

Tüm iş faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, riskleri, fayda ve boyutları 360 derece kapsamlı bir şekilde değerlendirir ve yönetiriz. Bu yönetim sürecinde tüm iç ve dış paydaşlarımız ile şeffaf ve etkin bir şekilde iletişim kurarız. Nihayetinde tüm faaliyetlerimizin performansını çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şekli ile şeffaf bir şekilde ölçer ve halka beyan ederiz.

Kısaca, Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Yönetişimi, tüm iş faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şeklinin bütünsel hareketlerini, etkilerini, birbirleriyle olan etkileşimini ve bu entegrasyonun olumlu ve olumsuz sonuçlarının tüm iç ve dış paydalar ile şeffaf bir şekilde sürekli paylaşımını ve iletişimini kapsar.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BEYANI

Misyonumuz, 360 derece ürün, hizmet, kişiye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeni sürdürülebilir teknoloji ve hizmetlerimizle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir.

Biz müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde iş yürütmelerine ve hedeflerine ulaşmada yardımcı olacak, şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Bu taahhüdümüz doğrultusunda:

Tesislerimizde ve ofis içi mekânlarımızda çalışanlarımız için, faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için ve ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranıyor ve bu iş tarzını benimsiyoruz.

Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranmayı taahhüt ediyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklerle sahip akredite sertifikalar, analizler ve sistemlerle destekliyoruz.

“Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık” ilkemiz doğrultusunda davranmaya, cinsiyet eşitliğini desteklemeye, kişileri yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç, yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından bağımsız olarak istihdam etmeye, herkese adil muamele sağlamak için işgücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya özenle gayret gösteriyoruz.

Sürdürülebilir tasarımı destekliyor, sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz. İnsanları, silah kullanmak, suç işlemek veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara yönlendirmeyen ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımına asla özendirmeyen yenilikler üretmeyi veya geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.

Sürdürülebilir marka değerlerimizi markamızın fiziksel veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla, iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.

Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye, sürekli gelişen teknolojik sürdürülebilir çözümlerimizle ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlere ilham vermeye çalışıyoruz.

Döngüsel ve Düşük Emisyonlu Ekonomiye Geçiş

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TAAHHÜDÜ

Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. olarak tüm üretim tesislerimizde, süreçlerimizde, faaliyetlerimizde, hizmetlerimizde ve geliştirdiğimiz teknolojilerimiz ile küresel amaçlara uyumlu “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde sorumlu üretim ve hizmet prensibi doğrultusunda hareket ediyoruz.

Kontrolmatik olarak, #Planeearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz ve erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmak.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ana ilkemizdir. Nisan 2022’de BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte çalışma gruplarında aktif olarak yer almaya ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) 2030 hedefleri çerçevesinde ana hedeflerimizi belirledik.

1. Erişilebilir Temiz Enerji (SKA 7)
2. Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12)
3. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (SKA 5)
4. Hedefler için Ortaklıklar (SKA 17)



SÜRDÜRÜLEBİLİR
KALKINMA

HEDEFLERİ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DEĞERLERİ

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Değerleri dört ana yaklaşıma bağlıdır.

Verimlilik: Müşterilerimiz, ortaklarımız, paydaşlarımız, çalışanlarımız ve topluluklar için iç mekân, dış mekân ve ötesi için sorumlu üretim yapmak.

Gezegen: Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerimizle gezegen ve ekosistem sağlığını ve biyolojik çeşitliliği korumak.

İnsanlar: İnsan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı göstermek; faaliyet gösterdiğimiz alanlarda çalışanlarımızın ve toplumun yaşam standartlarını ve kalitesini iyileştirmek.

Ortaklık: Daha sağlıklı bir gezegen ve gelecekte de yaşanılabilir bir dünya yaratmak için “birlikte mümkün” diyerek ortaklıkların gücüne inanıyoruz.

MSCI ve FTSE Endekslerindeyiz

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS & PERFORMANS

Halka arz olmuş bir şirket olarak, Kurumsal ve Sürdürülebilirlik Yönetişimizi şeffaf bir şekilde sürekli izleyerek ve ölçerek iyileştirmeye çalışıyoruz. ÇSY (Çevre, Sosyal, Yönetim) riskimizi ve Sürdürülebilirlik başarılarımızı global bazda ölçüyoruz ve takip ediyoruz.

Çevre, Sosyal ve Yönetim ESG Skoru

ÇSY (Çevre, Sosyal, Yönetim) riskimizi ve Sürdürülebilirlik başarılarımızı global bazda ölçüyoruz ve takip ediyoruz. CGE Evaluation tarafından uluslararası standartlara dayalı SPK onaylı metodoloji ile belirlenen “Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirme” sonucu Sürdürülebilirlik Yönetişim Skorumuz (puanımız), yani ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) skorumuz 7.95/10 olarak belirlendi. Bu değerlendirme çalışmasının neticesinde aynı zamanda 7.57/10 puan ile Türkiye’de TÜV SÜD onaylı “Kurumsal Sürdürülebilir Şirket” sertifikası almaya hak kazanan sayılı birkaç şirket arasına girdik. Mevcut puanımız sektör ortalamasının %28,63 üzerinde olarak belirlendi.

Kurumsal Yönetim Puanı

Akabinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda da “Kurumsal Yönetim Derecelendirme” notumuz 9.36/10 olarak belirlendi.

MSCI ve FTSE Endeksindeyiz

Bu çalışmaların neticesinde 2022 Kasım ayı itibari ile MSCI Small Cap Türkiye Endeksi’nde ve 2023 Ağustos itibariyle de FTSE Mid Cap Endeksi’nde yer almaktadır.

Kadının İş Yerinde ve Toplumda Güçlendirilmesi

Ağustos itibarıyla BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ve BM Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlenmesi Birimi (UN Women) ortaklığında oluşturulan Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri’nin (Women’s Empowerment Principles - WEP) imzacısı olduk. WEP prensipleri özelinde toplumsal cinsiyet eşitliği sağlamak, kadınların yerel ve global bazda iş hayatında tüm yetkinlik alanlarında etkin ve görünür kılarak en üst düzeyde katılımının sağlanması ve ayrıca toplum içinde de güçlendirilerek görünürlüklerinin artırılması, adil ve refah yaşam koşullarına sahip olmalarını sağlamak için çalışıyoruz.



Carbon Disclosure Platform’unda yer almaya başladık

Kontrolmatik Teknoloji AŞ. olarak 2023 senesinde CDP Global (Carbon Disclosure Platform) tarafından platform üyeliğine davet edildik ve Haziran 2023 ayında ilk defa CDP raporlamamızı tamamladık.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almak için nihai çalışmalarımız 3. Çeyrekte sonuçlanmış, değerlendirme altına alınmıştır.

LEED Sürdürülebilir Bina çalışmaları

Yeni merkez ofisimizin yerleşmesinde ve POMEKA fabrikamızın açılması ile birlikte LEED Yeşil ve Sürdürülebilir bina sertifika çalışmalarımızda sona gelinerek değerlendirme çalışmalarımız başladı.



01

02

03

04

05

İlk Bakışta
sayfa 5

Faaliyetler
sayfa 16

Büyüme Stratejisi
sayfa 39

ESG
sayfa 42

Finansallar
sayfa 46

Kontrolmatik
Technologies



Güçlü Finansal Sonuçlar



M TL	6A'21	6A'22	6A'23	23/22 Δ
Gelir	194,0	513,7	905,2	76%
Brüt Kar	61,8	164,1	50,3	-69%
Esas Faaliyet Karı	57,1	203,6	163,1	-20%
FAVÖK*	59,6	210,0	190,7	-9%
Ana Ortaklık Net Kar	42,5	119,5	301,9	153%
Brüt Marj	31,9%	31,9%	5,6%	-26,4%
Esas Faaliyet Kar Marjı	29,4%	39,6%	18,0%	-21,6%
FAVÖK Marjı	30,7%	40,9%	21,1%	-19,8%
Net Kar Marjı	21,9%	23,3%	33,4%	10,1%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

2Ç22	2Ç23	23/22 Δ
300,5	354,2	18%
109,4	11,8	-89%
121,9	148,9	22%
125,9	169,5	35%
76,3	188,2	147%
36,4%	3,3%	-33,1%
40,6%	42,0%	1,5%
41,9%	47,8%	6,0%
25,4%	53,1%	27,7%

Güçlü Büyüme

- 2023 ikinci çeyrekte gelir artışı %18 olurken 6 aylık büyüme %76 oldu. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskıladı.
- Ticari alacaklardaki yüksek döviz pozisyonu FAVÖK marjını desteklerken 2Ç22'de %41,9 olan FAVÖK marjı 2Ç23'te %47,8'e yükseldi. Net karda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve ertelenmiş vergi gelirinin etkisiyle 2Ç23'te 1,5 katlık artış yaşandı.
- Artan faaliyet hacmine paralel yükselen işletme sermayesi ihtiyacı ile yapılan yatırımlar finansman ihtiyacını artırırken 2022 sonunda net nakit pozisyonu 30 Haziran 2023 itibarıyla 1.240 milyon TL net borca döndü.
- Özkaynaklar 30.06.2023'te 1.448 milyon TL'ye ulaştı.

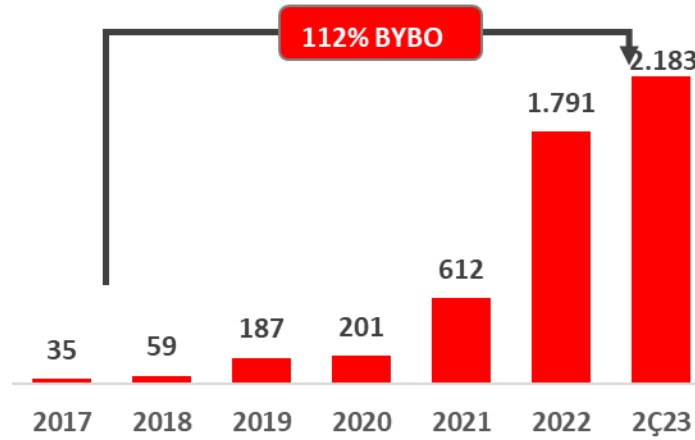
M TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	23/22 Δ
Nakit ve Nakit Benzerleri	52,1	77,1	1.182,1	346,5	-71%
Toplam Varlıklar	320,1	940,4	4.376,9	5.700,3	30%
Dönen Varlıklar	281,0	778,9	3.108,5	2.944,9	-5%
Duran Varlıklar	39,1	161,5	1.268,4	2.755,3	117%
Toplam Yükümlülükler	186,3	654,0	3.078,0	4.215,4	37%
KV Yükümlülükler	174,8	579,9	1.152,7	2.182,4	89%
UV Yükümlülükler	11,5	74,1	1.925,3	2.033,0	6%
Anaortaklık Özkaynaklar	133,8	286,6	1.278,7	1.448,1	13%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	-0,9	171,4	-137,1	1.239,8	



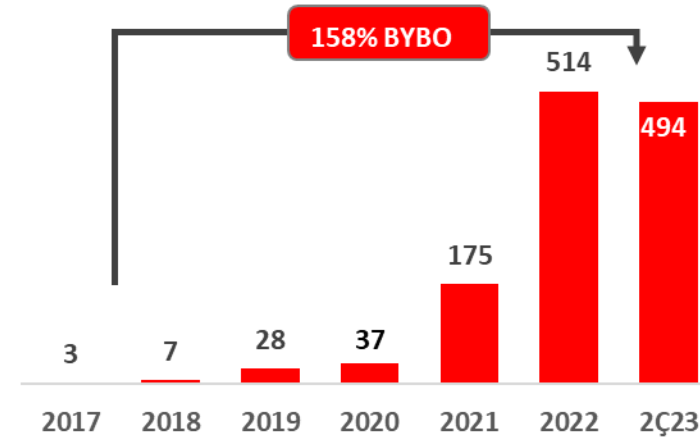
Büyümedeki Parametreler

- Mevcut gelirler Sistem Entegrasyonu, Controlix ve Progresiva segmentlerinden oluşmakta olup, Pomega ve McFly 2023 dördüncü çeyreğinde finansallara katkı sağlamaya başlayacak.
- Sektördeki bariyer yapısından dolayı, ancak daha küçük projeler tamamlandığı takdirde daha büyük projeler üstlenilebilmektedir.
- Afrika ve Orta Doğu gibi riskli coğrafyalarda büyük şirketler ülke riskini almak istememektedir. Bu sebeple Kontrolmatik olarak o ülkelerdeki tecrübemiz ve güçlü ilişkilerimiz sayesinde onların yerini alabilmekteyiz.
- 2021 yılında başlanan ve 2023 yılında da devam etmekte olan yatırımlar finansman ihtiyacının artmasında etkili olmuştur.

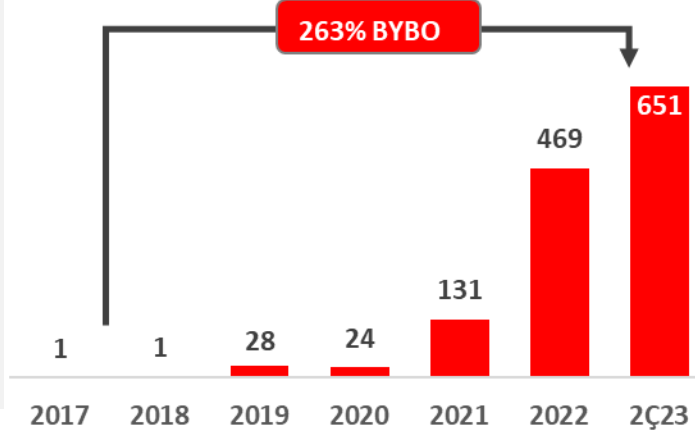
Gelirler* (mTL)



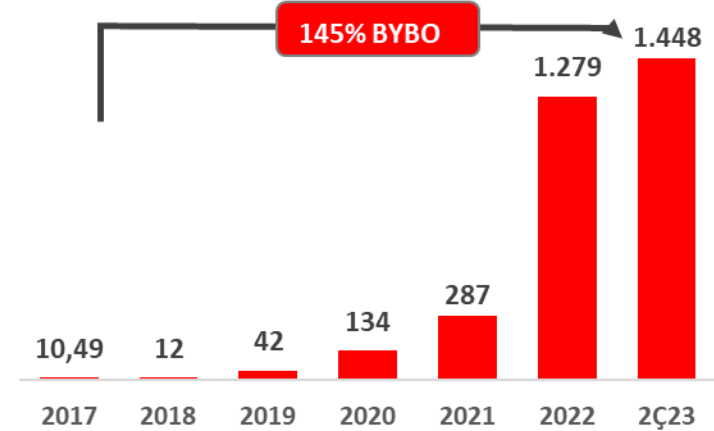
FAVÖK* (mTL)



Ana Ortaklık Net Kar* (mTL)



Ana Ortaklık Özkaynaklar (mTL)



*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

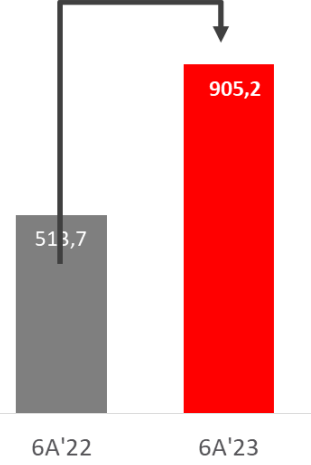
*2Ç23 gelir, FAVÖK ve net kar kaydedilmiş son 12 aylık verilerdir.

Gelir ve Karda Eşanlı Büyüme

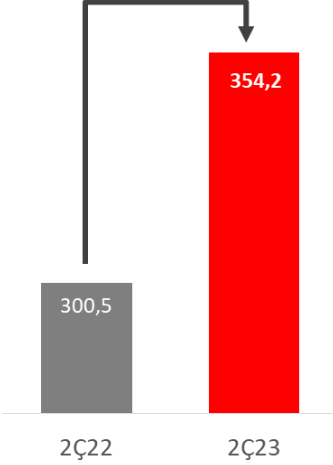


6A23'te %76 Gelir Büyümesi

Gelirler – 6 Aylık (mTL)
76%



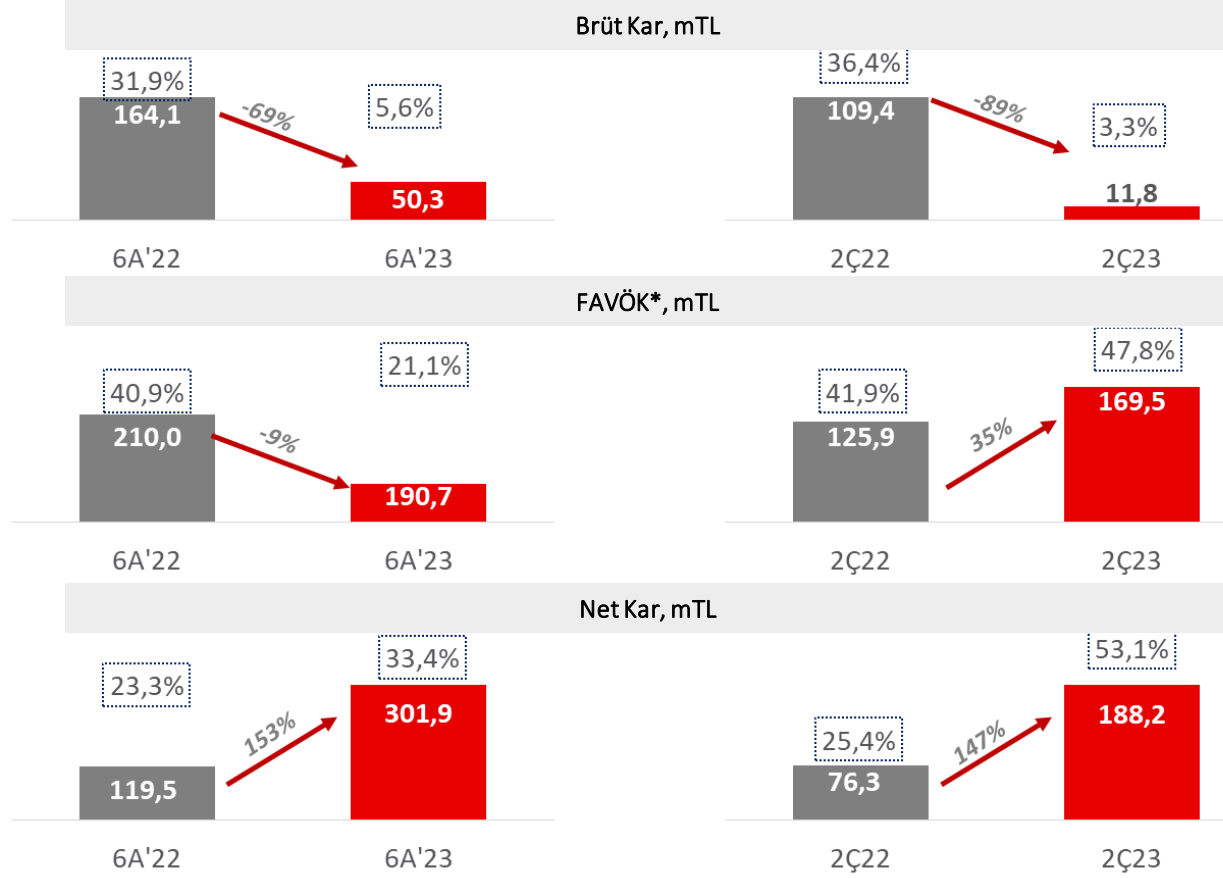
Gelirler – 2.Çeyrek (mTL)
18%



2Ç23'te %18 Gelir Büyümesi

- Daha Büyük Projeler Üstlenebilme Yeteneği Sayesinde Proje Büyüklüklerinde Artış
- %65'ten Fazla Döviz Bazlı Gelir
- Döviz Kurlarında Yükseliş
- Karlı Projelere Odaklanma
- Proje Tamamlamalarında Artış
- Bilinirlik Artışı
- Ar-Ge Projelerinin Gelire Katkısı

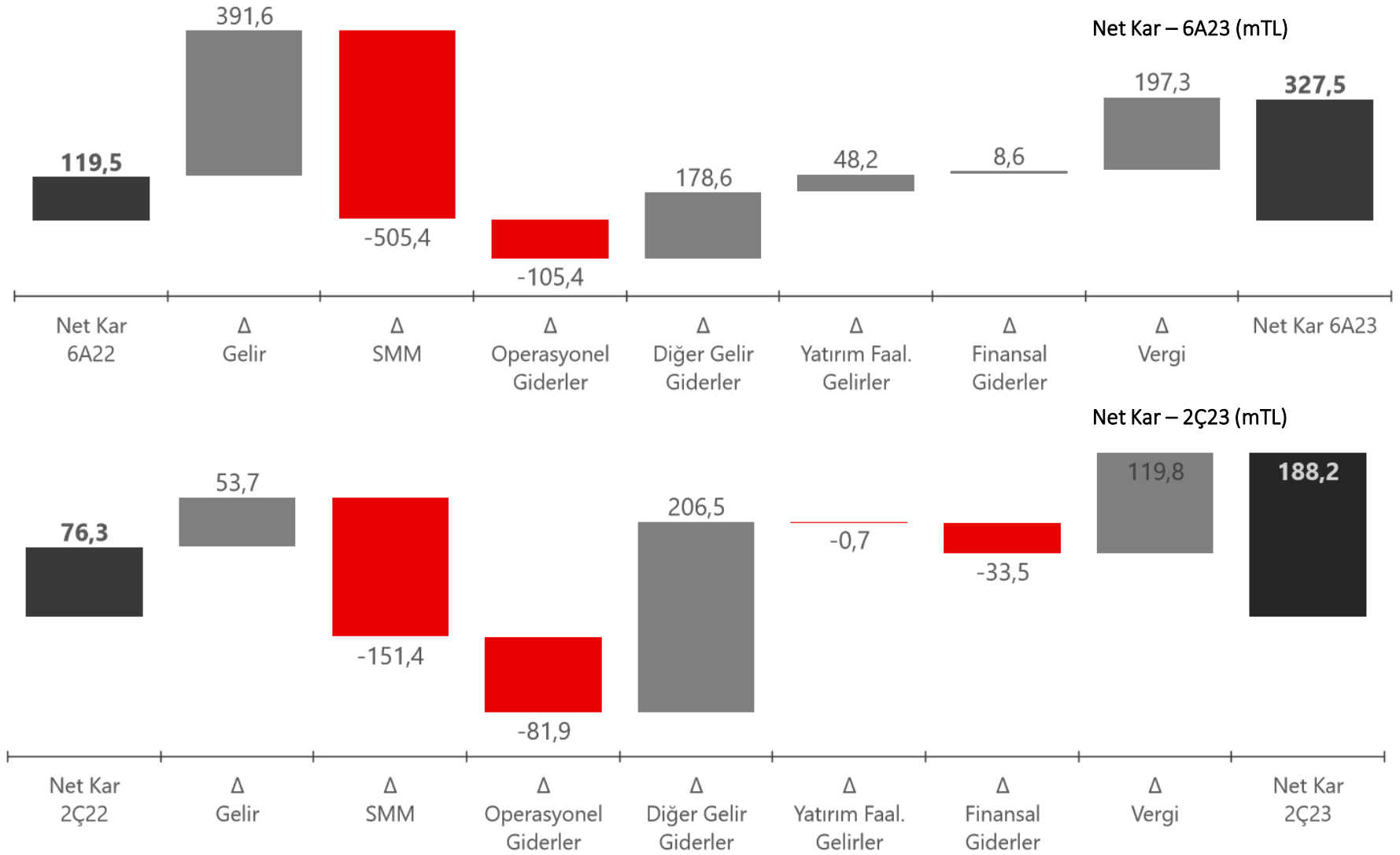
2Ç23'te %147 Net Kar Artışı



Brüt Kar, FAVÖK, Net Kar Marjı

*Şirket FAVÖK'ü 'Brüt Kar – Faaliyet Giderleri + Esas Faal. Diğ. Gel. – Esas Faal. Diğ. Gid. + Amortisman' olarak tanımlamaktadır.

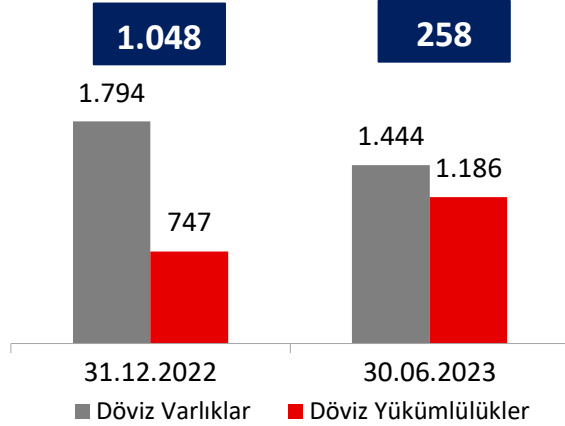
Net Kara Yansıyan Gelir Artışı



Borç Yapısı & Döviz Pozisyonu



30.06.2023 İtibariyle Döviz Pozisyonu (mTL)



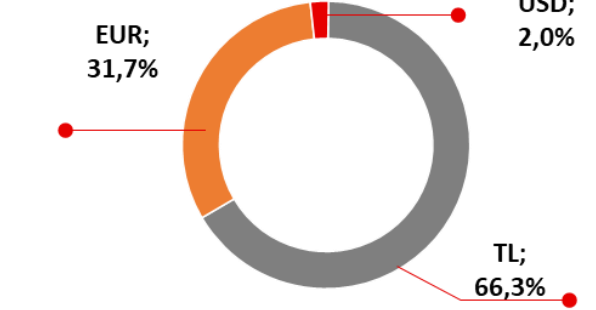
30 Haziran 2023 itibariyle;

258 mTL Uzun Pozisyon

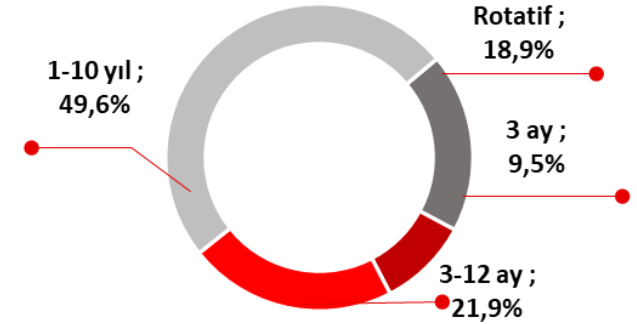
Gelirlerde yüksek döviz payı

TL & Euro bazlı krediler

Finansal Borçlar Döviz Kırılımı

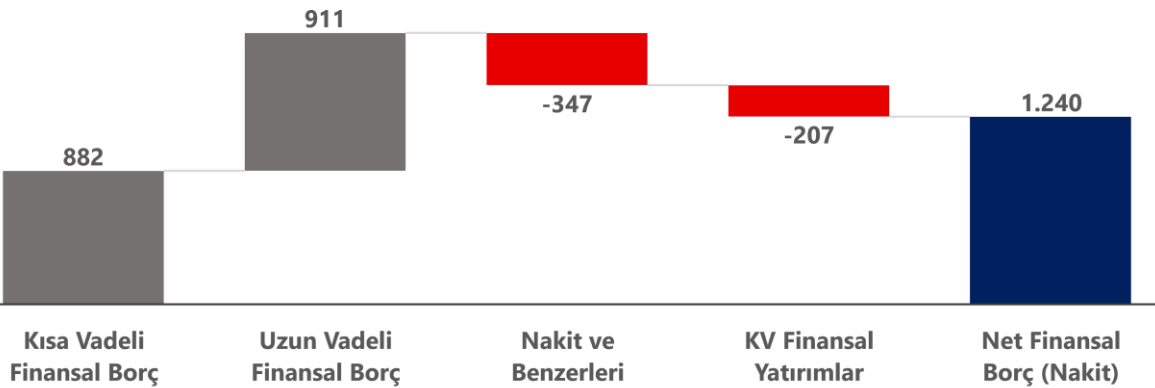


Finansal Borçlar Vade Yapısı

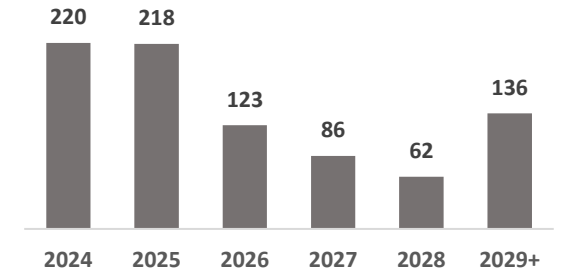


Net Finansal Borç 30.06.2023 (mTL)

1.240 mTL Net Finansal Borç (Ortaklara Borç Hariç)



Uzun Vadeli Finansal Borçlar Ödeme Takvimi, mTL



Devam Eden Yatırımlara Rağmen Güçlü Finansal Rasyolar



- Henüz gelire yansımamış yatırımlara rağmen olumlu rasyolar
- Düşük Finansal Kaldıraç Oranları
- Net Finansal Borç/FAVÖK riskli bölgenin altında
- Düşük kaldıracın sağladığı ilave borçlanma kapasitesi
- 2023'te brüt kar ve FAVÖK marjlarında, karlılığı düşük yurt içi satışların ağırlığının artması ve henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkilerle bir miktar gerileme
- Güçlü döviz pozisyonu ve ertelenmiş vergi geliri etkisiyle net kar marjında yükseliş

Likidite Rasyoları	2021/12	2022/12	2023/06
Cari Oran	1,34	2,70	1,35
Likidite Oranı	1,11	2,34	1,11

Borçluluk Oranları	2021/12	2022/12	2023/06
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	69,5%	70,3%	74,0%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	77,4%	37,7%	58,8%
FAVÖK/Finansal Giderler	2,1	2,7	2,7
Net Borç/FAVÖK	1,0	-0,3	2,5
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	61,7%	26,3%	38,3%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	7,9%	44,0%	35,7%
Özkaynak/Pasif	30,5%	29,7%	26,0%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	228,4%	237,0%	283,9%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	44,3%	38,3%	42,3%

Karlılık Oranları	2021/12	2022/12	2023/06
Brüt Marj	27,0%	26,9%	16,9%
Esas Faliyet Marjı	27,6%	27,8%	21,0%
FAVÖK Marjı	28,7%	28,7%	22,7%
Net Kar Marjı	21,3%	27,0%	31,7%
Özkaynak Karlılığı*	62,1%	61,0%	73,6%
Faiz Gid./Net Satış	13,7%	10,8%	8,5%

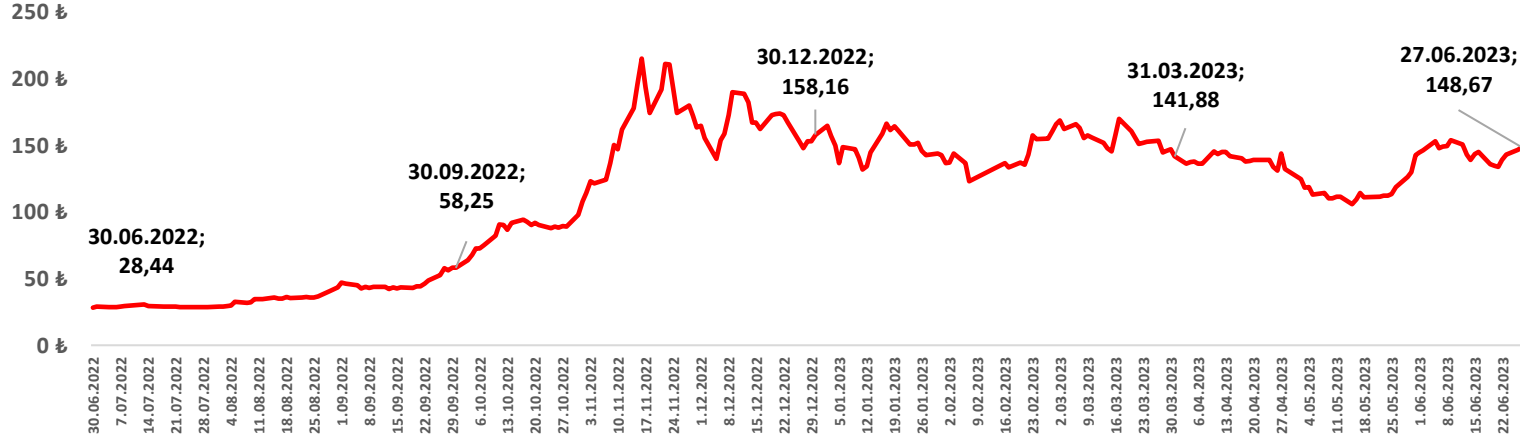
Yatırım Rasyoları	2021/12	2022/12	2023/06
Yatırım/Amortisman	8,1	30,1	36,1
Yatırım/Net Satış	9,2%	25,4%	60,3%
EVA-TL	84.173.101	128.031.627	-14.891.457
IROIC (Yatırımın Getirisi)	47,6%	29,5%	19,2%
CRR	46,3%	75,6%	87,3%

*Özkaynak karlılığı dönem başı ve dönem sonu özkaynakların ortalamasıyla hesaplanmıştır.
2023/06 rasyoları kayıtlı son 12 aylık gelir tablosu verileri üzerinden hesaplanmıştır.

Piyasanın Üzerinde Hisse Performansı

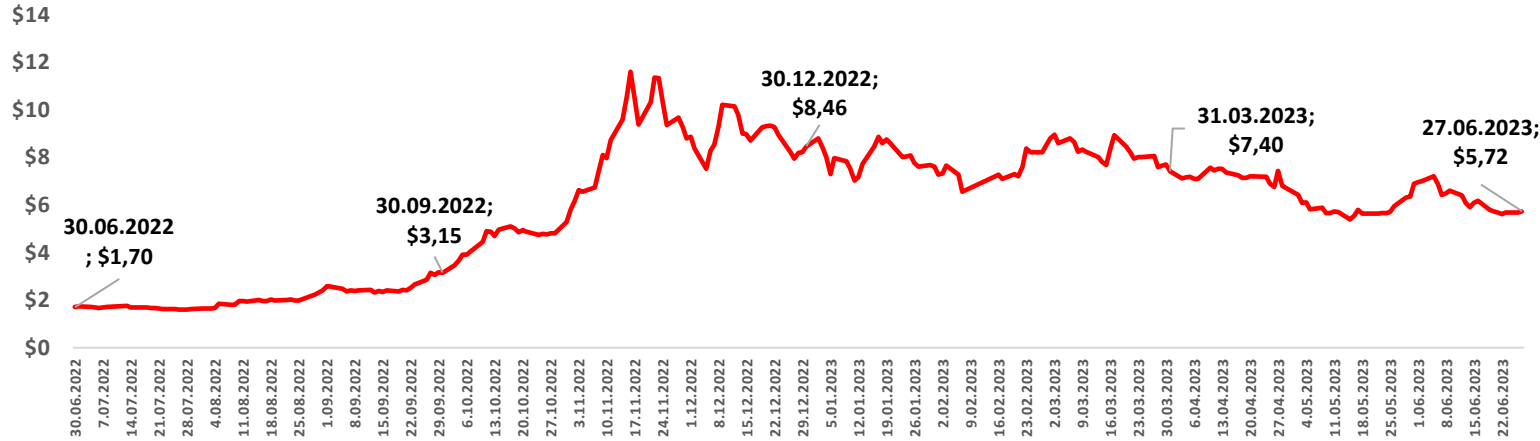


KONTR/TL, 30.06.2022 - 30.06.2023



Güçlü mali veriler,
artan operasyonlar,
alınan yurtiçi ve yurtdışı
ihaleler
Uzun vadeli hisse
performansımızı destekledi.

KONTR/USD, 30.06.2022 - 30.06.2023



2023 Şubat ayında meydana
gelen depremin finansal
piyasalara etkisi BİST100
Endeksiyle beraber hisse
performansımızı baskıladı.

Segment Bazlı Gelir & Yatırım Projeksiyonu ve Hedefler



1Ç23 yatırımcı sunumunda paylaşmış olduğumuz 2023 ve sonraki yıllardaki gelir, yatırım ve FAVÖK beklentilerimiz Şirketimiz ve iştiraklerinin iş planlarında aşağıdaki nedenlerden ötürü yaptığımız revizeler sonucunda güncellenmiştir.

- ABD Merkez Bankası Fed ve AB Merkez Bankası başta olmak üzere merkez bankalarının yapmış olduğu faiz artırımlarının sonucu olarak global ekonomide görülen yavaşlama,
- Kahramanmaraş merkezli depremlerin ekonomiye olan etkisi,
- Türkiye’de 2023 yılının 2. yarısından itibaren başlayan faiz artırım sürecinin finansmana olan erişimi azaltması ve yurtiçi talebi aşağı çekmesi,
- Pomega Amerika proje finansman anlaşmasının öngörülenden uzun sürmesi,
- Pomega Türkiye’nin 1. fazının öngörülenden bir miktar gecikmeyle 4Ç23’ta devreye girmesi ve 2. faz proje finansman anlaşmasının yeni tamamlanması,
- Sistem Entegrasyon proje teslimlerinde müşteri kaynaklı yaşanan uzamalar,
- McFly makine parkının henüz %100 teslim alınamaması

Sistem Entegrasyon, EPC, Mevcut İş Kolları	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	113,0 \$	166,0 \$	208,0 \$	212,4 \$	225,3 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	6,0 \$	5,1 \$	6,0 \$	6,0 \$	6,2 \$

Controlix	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	8,2 \$	31,0 \$	56,0 \$	75,0 \$	90,0 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	2,1 \$	15,9 \$	9,0 \$	8,5 \$	8,0 \$

McFLY	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	2,1 \$	17,0 \$	55,9 \$	94,0 \$	122,0 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	9,6 \$	18,9 \$	14,5 \$	11,7 \$	6,2 \$

Pomega-TR	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	23,0 \$	342,0 \$	564,0 \$	536,0 \$	502,0 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	99,5 \$	92,0 \$	53,2 \$	37,5 \$	15,0 \$

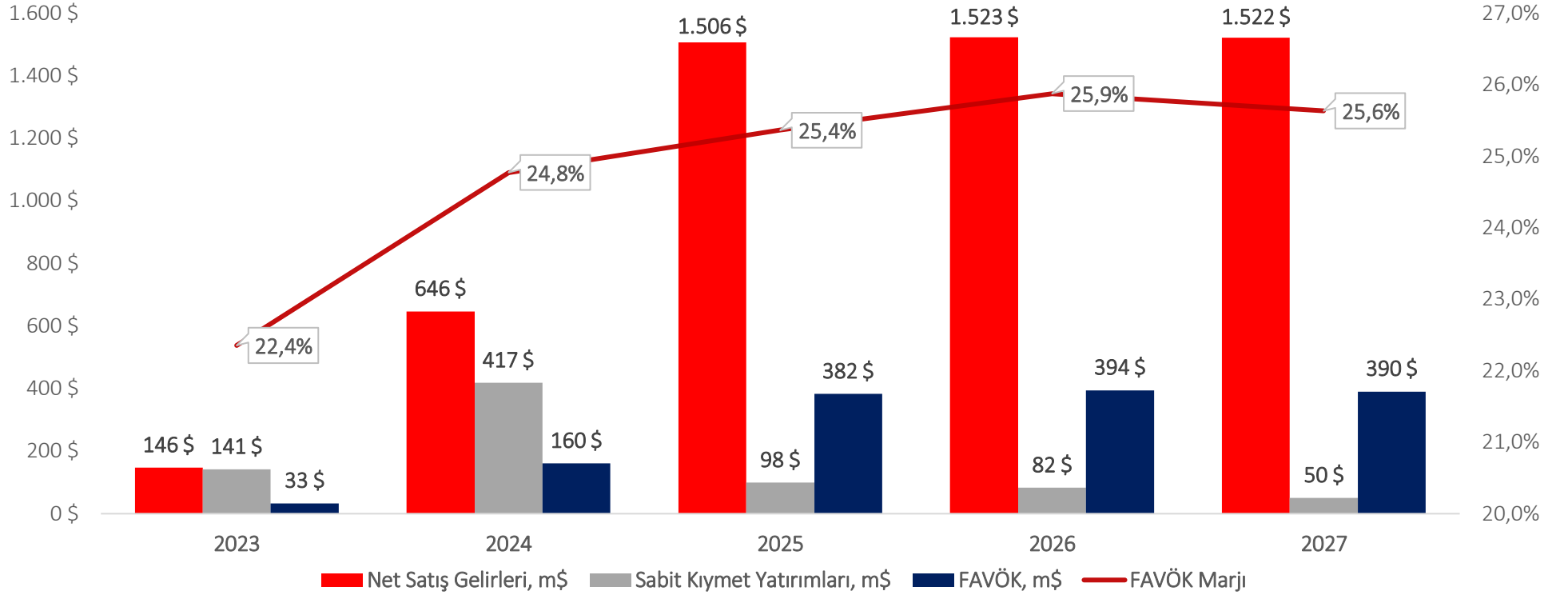
Pomega-US	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	0,0 \$	90,0 \$	622,4 \$	605,5 \$	582,3 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	24,0 \$	285,5 \$	15,7 \$	18,4 \$	14,4 \$

Gelecek dönem beklentilerini paylaşmadığımız iş kollarımız ve iştiraklerimizin projeksiyonlarına bir sonraki yatırımcı sunumunda yer verilecektir.

Konsolide Hedefler



2023-2027 Kontrolmatik Konsolide Hedefler	2023	2024	2025	2026	2027
Net Satış Gelirleri, m\$	146,3 \$	646,0 \$	1.506,3 \$	1.522,9 \$	1.521,6 \$
Sabit Kıymet Yatırımları, m\$	141,2 \$	417,4 \$	98,4 \$	82,1 \$	49,8 \$
FAVÖK, m\$	32,7 \$	160,0 \$	382,0 \$	394,0 \$	390,0 \$
FAVÖK Marjı	22,4%	24,8%	25,4%	25,9%	25,6%



Kontrolmatik Technologies



teknolojiyi kontrol eden, geleceği kontrol eder